

# ADM

## ELETRÔNICA

Revista do CRA-RJ • N°21 • ABRIL 2016



**Passado e presente unidos  
em prol da Administração**



Sede: Rua Professor Gabizo, 197, Tijuca  
Rio de Janeiro (RJ) – CEP 20271-064  
Telefone: (21) 3872-9550  
www.cra-rj.adm.br  
Central de Atendimento Pessoa Física:  
(21) 3872-9612/3872-9618  
registro@cra-rj.org.br  
atendimento@cra-rj.org.br  
Registro de Empresas: (21) 3872-9626  
rpj@cra-rj.org.br  
Fiscalização: (21) 3872-9622  
fiscal@cra-rj.org.br  
Dívida Ativa: (21) 3872-9551  
gediv@cra-rj.org.br  
Carteira de Estudante: (21) 3872-9649  
estudante@cra-rj.org.br  
Cadastro: cadastro@cra-rj.org.br  
Secretaria: cra-rj@cra-rj.org.br

A Revista Administração Eletrônica é uma publicação do CRA-RJ.  
As opiniões emitidas nas entrevistas e artigos publicados em cada edição são de inteira responsabilidade de seus autores.

### Casas do Administrador

Centro-Sul Fluminense - Sede em Volta Redonda  
Adm. Marco Aurélio Lima de Sá  
(marcoareliosa@gmail.com / (24) 99994-5875)  
Rua 40, nº 20 - salas 209 a 211 - Edifício Shopping 33/Torre I - Vila Santa Cecília -  
Cep: 27260-200 - Tels.: (24) 3347-4844 / (24) 3336-1414 / (21) 98450-1721  
E-mail: cravoltaredonda@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 12h às 18h  
Serrana II - Sede em Teresópolis  
Adm. Rodolpho Peixoto Mader Gonçalves  
(rodolpho1@br.inter.net / (21) 99622-2418)  
Representante substituto: Adm. Jucimar André Secchin - (21) 98180-4176  
Av. Feliciano Sodré, 864, lj 121, Várzea - Teresópolis RJ - Cep: 25963-027 - Tels.: (21) 2742-3965/ 2743-0784  
E-mail: crateresopolis@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 12h e de 14h às 17h.  
Grande Niterói  
Adm. Leocir Dal Pai

(dalpai@ig.com.br / (21) 98690-0760)  
Av. Ernani do Amaral Peixoto, 500, sala 608 - Centro Cep: 24020-077 - Tels.: (21) 2620-1659 / (21) 98450-1720  
E-mail: craniteroi@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 18h.  
Região dos Lagos - Sede em Cabo Frio  
Adm. Clésio Guimarães Faria  
(clesiofadm@bol.com.br / (22) 98815-3105)  
Rua Raul Veiga, 153, sala 316 - Centro Cep: 28907-090  
Tel.: (22) 2643-4974/ (22) 2647-2736 / (21) 98450-1869  
E-mail: cracabofrio@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 12h às 18h.  
Norte / Noroeste Fluminense - Campos dos Goytacazes  
Adm. Manoel Francisco D'Oliveira  
(manoelfdoliveira@yahoo.com.br / (22) 99983-3893)  
Praça São Salvador, nº 41, salas 1.012 e 1.013 - Ed. Ninho da Águia - Campos dos Goytacazes - Cep: 28010-000 - Tel.: (22) 2733-9684 / (22) 2728-5096 / (21) 98450-1867  
E-mail: cracampos@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 12h / 13h às 16h

### DIRETORIA

#### Presidente:

**Adm. Wagner Siqueira**

#### Vice-presidente de Planejamento e Desenvolvimento Institucional:

**Adm. Sonia Marra**

#### Vice-presidente de Administração e Finanças:

**Adm. Gerson Rocha**

#### Vice-presidente de Educação, Estudos e Pesquisas:

**Adm. Miguel Marun**

#### Vice-presidente de Fiscalização Profissional:

**Adm. Reginaldo Souza de Oliveira**

#### Vice-Presidente de Registro Profissional:

**Adm. Elizabeth Bastos**

### Conselheiros

#### Titulares

**Adm. Clésio Guimarães**

**Adm. Edson Machado**

**Adm. Elizabeth Bastos**

**Adm. Gerson Rocha**

**Adm. Manoel D'Oliveira**

#### Adm. Mara Biasi

**Adm. Marco Aurélio Lima de Sá**

**Adm. Miguel Marun**

**Adm. Reginaldo Souza**

**Adm. Sonia Marra**

**Adm. Wagner Siqueira**

**Adm. William Pinto Machado**

#### Suplentes

**Adm. Agamênom Rocha**

**Adm. Antonio Marcos de Oliveira**

**Adm. Carlos Eduardo Sansone**

**Adm. Luiz Henrique da Silva**

**Adm. Marcelo Marujo**

**Adm. Neide Venâncio**

**Adm. Pedro Paulo Leite do Vale**

**Adm. Yara Rezina**

#### Conselheiros representantes junto ao CFA

**Adm. Jorge Humberto Moreira**

**Sampaio (efetivo) e**

**Adm. Wallace de Souza Vieira**

**(suplente)**

### Edição e produção:

**Jornalismo: Kátia Biaia, Érika dos Anjos, Josué Amador, Isabela Santos (estagiária) e Tadeu Rocha(estagiário)**

**Designer: Guilherme Borges**

**TV CRA-RJ: Felipe Penteado, Luciana Ribeiro, Isabela Resende e Jádér Lúcio (estagiário)**

**Rádio: Hely Miranda Jr.**

**Site: Cássio Barreto e Christiane Barbosa dos Santos**

**Dúvidas ou sugestões de pauta: comunicacao@cra-rj.org.br**  
**Foto de capa e fotos internas: Comunicação CRA-RJ**

## CAPA



## Memória

Em lembrança aos 20 anos do falecimento da Adm. Gilda Nunes, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro realizou uma sessão plenária especial em sua sede, no dia 26 de abril, para lembrar a profissional, suas realizações e o legado ao longo de sua trajetória em favor da profissão.

6

## Evento



## Lançamento

Após o grande sucesso do XIV Fórum Internacional de Administração 2015, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro promoverá nos dias 5 e 6 de outubro um novo grande evento para a Administração brasileira: o X Encontro de Administradores 2016 (Encad), no Centro de Convenções da Bolsa de Valores.

16

## Matérias

4

## Editorial

Especial Adm. Gilda Nunes

21

## Marketing Esportivo

15

## Agenda

21

## Visita Crea-RJ

18

## 3ª Mostra Científica de Administração

22

## Agenda Presencial UCAdm

20

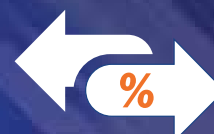
## CRA-RJ Itinerante

24

## Rádio e TV CRA-RJ



**Descontos  
exclusivos em  
produtos e  
serviços**



**CRA-RJ**  
Clube de Serviços

## Especial - Adm. Gilda Nunes

9 de setembro – Dia do Administrador – 30 anos de existência legal da profissão. Uma data marcante, um convite à reflexão, ao balanço, à revisão, ao debate de rumos e perspectivas. Nada se constrói, inclusive uma profissão, sem uma atitude séria e profunda de se repensar constantemente sua natureza, a sua fisionomia, o seu papel, a sua contribuição ao País. Por isso, mais do que louvações vazias, esta data estimula os Administradores brasileiros à discussão do seu futuro.

Historicamente, nossa profissão nasceu no momento em que, no bojo das transformações provocadas pela revolução de 30, esgotava-se o velho estado de bacharéis a serviço de um grande poder controlado pelas elites agrárias. A industrialização e a modernização da máquina estatal e dos serviços públicos pediam especialistas nas técnicas administrativas. Surgiu então o Dasp e, com ele, o cargo de técnico de administração no serviço público. Fruto de uma necessidade, a profissão deu uma contribuição relevante ao processo então em curso. Mas, como todo processo social, o impulso acabou se esgotando pela absorção e entrando no impasse com a profissão limitada quase que só ao serviço público. A saída verdadeira seria a colocação das técnicas de Administração a serviço de um desenvolvimento econômico realmente nacional, sobretudo a indústria, que começava a crescer. E foi o que aconteceu: o impulso seguinte que a profissão encontrou foi o *boom* da entrada de capital estrangeiro no Brasil, na segunda metade da década de 50, e a consequente necessidade de formação de executivos para tais empresas e empreendimentos. O fenômeno se aprofundou



sobremaneira com a fase do milagre, quando se generalizaram as faculdades de Administração no País, atendendo aos reclamos do surto de crescimento, mas centrando na formação de especialistas voltados apenas para a realidade das multinacionais e das grandes empresas, inclusive estatais.

A profunda crise econômica produzida pelos graves erros da política predominante na última década, devastando com a economia, o tecido social e as situações estabelecidas, veio esgotar também essa fase, colocando a profissão em um novo impasse. Toda a crise, no entanto, constitui uma oportunidade de crescimento. É o momento do Administrador se repensar e repensar todo o seu papel. Não podemos continuar eternamente sendo a profissão de um futuro que nunca chega. Para que a profissão justifique sua existência e assegure o seu futuro, precisa tornar-se a profissão que contribui decisivamente para transformar o presente.

E o presente é a profunda necessidade de virada que o País enfrenta, situação que está a exigir soluções concretas e saídas próprias para todos os setores da vida nacional, inclusive, e principalmente, dos Administradores. É nesse quadro que se jogam os destinos da profissão: só nos afirmaremos se formos capazes de responder aos desafios



Adm. Gilda Nunes -  
Presidente do CRA-RJ  
entre 1986 e 1996. Este  
texto foi publicado  
originalmente no Jornal  
Administração nº 3, em  
setembro de 1995

“ É a hora de elaborar  
um modelo brasileiro de  
Administração ”



que a realidade presente nos coloca e a contribuição que ela nos exige. Nenhum país hoje desenvolvido prescindiu dessa virada para atingir um estágio superior: ninguém consegue saltar o *gap* sem desenvolver modelos próprios de Administração, voltados para sua realidade específica e trilhando caminhos originais. Foi assim com os Estados Unidos de Ford e Taylor, a Inglaterra de Owen, a Rússia de Stakhanov, a França de Fayol e, mais recentemente, o Japão da teoria Z e dos CCQ's. E assim também terá que ser com o Brasil, que não pode apenas ficar copiando o que já deu certo.

O atual momento obriga a nação e nossa profissão a repensarem seus caminhos e é a oportunidade de ouro para os Administradores: é a hora de incorporarmos ao universo de estudo da Administração as experiências resultantes da análise de milhares de pequenas e médias empresas e das 40 mil franquias instaladas no País. Certamente aí, nas gerências das organizações que crescentemente obtêm com facilidade certificações de ISO 9.000 e até ISO 14.000, que encontraremos os nossos pensadores originais da Ciência da Administração, isto é, aqueles que, em verdade, do cotidiano de suas práticas edificam a teoria brasileira de Administração, derivada da análise da própria realidade em que atuam. E daí sairá um modelo de Administração, que responda aos nossos problemas e encontre as nossas saídas. É a hora de reconhecer e sistematizar a cultura organizacional própria do Brasil. É tempo de disseminar o conhecimento dos caminhos específicos daqueles que tornam o futuro presente. Eis aí o desafio

**ADMINISTRAÇÃO**  
 Jornal do Conselho Regional de Administração - RJ  
 Nº 3 - Setembro / 1995

**Jantar de confraternização será no dia 12 de setembro**  
 Ainda existem convites para o jantar de confraternização dos administradores, marcado para o dia 12 de setembro (terça-feira) no Jockey Club Brasileiro, no Centro da cidade. É a oportunidade para encontrarmos os colegas de profissão em um ambiente informal e agradável. Os convites estão sendo vendidos no CRA, de 9 às 18 horas.

**Cartão Administrador Real-Visa é um sucesso!**  
 Mais de 300 administradores já aderiram ao Cartão Administrador Real-Visa. Se você ainda não o fez, não fique de fora desta. Aproveite a promoção de lançamento com cartão para pagamento parcelado da 1ª anuidade. Além dos benefícios e do tratamento diferenciado, a aquisição do cartão é um ato de fortalecimento profissional.

**Administradores comemoram os 30 anos da profissão**  
 Criada em 9 de setembro de 1965 pela Lei Federal nº 4.769, a profissão de administrador está completando 30 anos. Para comemorar a data, programamos uma série de eventos durante o mês de setembro, que inclui palestras, concurso literário e um jantar de confraternização, com show do humorista Carlos Eduardo Novais. Tão importante quanto o aniversário é perceber que os administradores estão cada vez mais valorizados e assumindo lugar de destaque na sociedade. Veja página 11.

**Livros:**  
*Resenha dos melhores lançamentos*  
 Página 7

**Artigo:**  
*Wagner Siqueira fala sobre "O mosaico das oportunidades"*  
 Página 8

**Entrevista:**  
*Diretor de O Globo fala sobre desafios na carreira*  
 Página 11

**Vírus eletrônico:**  
*Você ainda pode pegar um!*  
 Página 4

**Empresas descobrem a alternativa dos florais**  
 Página 6

**Saiba como se comportar em entrevistas de emprego**  
 Página 10

“Hoje, o exercício do papel social do Administrador encontra seu lado decisivo na contribuição da profissão à formulação de um novo modelo de gestão para o País concreto”

que se coloca para os Administradores no aniversário de 30 anos.

É desse desafio que dependem os destinos de nossa profissão. Nenhuma profissão se afirma se não cumprir seu papel social. E papel social é algo concreto, que se define a cada momento do processo de desenvolvimento histórico. Hoje, o exercício do papel social do Administrador encontra seu lado decisivo na contribuição da profissão à formulação de um novo modelo de gestão para o País concreto.

Os Administradores precisam colocar-se claramente na vertente do futuro, na busca da valorização e do fortalecimento da profissão, através do exercício do seu papel social de agente efetivo das mudanças e de uma contribuição social substancial para a consolidação democrática do país, de sua vida econômica e de suas relações sociais.

# Adm. Gilda Nunes é homenageada

Ao completar 20 anos de morte, a ex-presidente foi lembrada como uma pessoa



Gilda Nunes (Neta) e Flávia Nunes (filha) posam ao lado do pôster com uma das célebres frases da homenageada do dia: Adm. Gilda Nunes

**E**m lembrança aos 20 anos do falecimento da Adm. Gilda Nunes, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro realizou uma sessão plenária especial em sua sede, no dia 26 de abril, para recordar a profissão, suas realizações e o legado ao longo de sua trajetória em favor da profissão e dos administradores.

Durante o evento, familiares, amigos, Administradores e funcionários do CRA-RJ puderam compartilhar e relembrar momentos marcantes da Adm. Gilda Nunes, como presidente do Conselho do Rio, na forma como se relacionava com todos os funcionários, que tanto lhe ajudaram a realizar suas

**Determinação, idealismo e coragem foram alguns dos adjetivos utilizados para descrever a Administradora**

ideias de mudança para o crescimento da profissão de Administrador.

O presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, foi o responsável por iniciar as homenagens à Administradora, valorizando-a como uma profissional exemplar e como pessoa. Para o Administrador, que esteve ao lado da Adm. Gilda Nunes durante mais de 20 anos, ela é um símbolo da profissão, sendo

sua lembrança estendida para todos os que trabalham com Administração, seja esta ciência, técnica ou como arte.

"Gilda me ensinou, acima de tudo, o valor ao próximo, a colaboração, a aceitar a diferença, a aceitar a divergência e, de repente, aquela que tinha sido minha aluna se tornou minha professora. Gilda morreu há exatamente 20 anos, mas tenho certeza de que ela vive em muitos corações das pessoas que estão aqui", agradeceu o Administrador, emocionado.

O presidente do CRA-RJ também falou da importância de uma profissão enaltecer os seus defensores.

"Símbolos são pessoas que em



# ada em Sessão Plenária Especial

da de grandes realizações e que deixou um inegável legado físico e emocional



O Adm. Wagner Siqueira, presidente do CRA-RJ, falou sobre a importância do legado da Administradora para a instituição nos dias de hoje

determinado momento, em diversas circunstâncias e em variados fatos contribuíram para a construção, o enriquecimento e o fortalecimento da profissão. Gilda foi assim. Os resultados e as repercussões do que ela nos deixou até hoje estão aqui a todo momento. Resultados tangíveis e intangíveis", salientou o Adm. Wagner Siqueira.

Logo após a fala do presidente do CRA-RJ, foi apresentado um vídeo sobre a carreira e a vida da Adm. Gilda Nunes, falando principalmente sobre as transformações realizadas no Conselho do Rio, como a criação da sede própria, construída durante a gestão da Administradora (Veja

## 10

*Anos foi o tempo que a Adm. Gilda Nunes permaneceu como presidente do CRA-RJ, entre 1986 e 1996*

*mais sobre as produções na página 8).*

Em seguida, o presidente do Conselho Federal de Administração, Adm. Sebastião de Mello, deu sequência às homenagens, exaltando o papel de liderança da Adm. Gilda Nunes, e como o trabalho por ela realizado gerou retorno, demonstrado nos avanços conseguidos na profissão e na gestão do CRA-RJ.

"O que vocês estão vivenciando hoje,

sem dúvida, é parte desse legado. É a frutificação das sementes que caíram em terras férteis, nos corações dos Administradores do Rio de Janeiro e de todos que fazem parte da nação brasileira".

A homenagem continuou exaltando o papel da Adm. Gilda Nunes dentro da Administração. O conselheiro federal suplente pelo Rio de Janeiro, Adm. Wallace de Souza Vieira, seguiu o mesmo pensamento do Adm. Sebastião de Mello, valorizando a memória e os atos da Administradora.

"Gilda está no inconsciente profissional do CRA-RJ, da profissão e dos Administradores, no imaginário dos empregados dessa casa. E por ela estar

O Adm. Sebastião de Mello, presidente do CFA, foi um dos convidados do evento



O conselheiro federal suplente pelo CRA-RJ, Adm. Wallace Vieira, falou sobre o trabalho de Gilda no dia a dia da instituição



O Adm. Abílio Thomas de Freitas, atual ouvidor e ex-presidente do CRA-RJ, lembrou casos interessantes



“Gilda morreu há exatamente 20 anos, mas tenho certeza de que ela vive nos corações das pessoas que estão aqui”

em todos esses lugares, como resposta, temos orgulho de pertencimento a essa casa. Gilda trazia para a instituição esse orgulho, essa elevada autoestima e valores que realmente mantêm uma organização de pé”, salientou o conselheiro.

Já o Adm. Abílio Thomas de Freitas, ex-presidente do CRA-RJ, relembrou as histórias e os momentos de convívio durante a gestão da Adm. Gilda Nunes, já que ele foi seu vice-presidente durante muitos anos e quem a substituiu na presidência do Conselho após sua morte. Para o atual ouvidor do Conselho, a Adm. Gilda Nunes era uma mulher como poucas.

“Quando a conheci, pensei que tudo que ela colocasse a mão ia virar ouro, porque ela era fantástica. O comando da Gilda era forte, ela alavancava tudo, conversava com as pessoas e não fazia nada que já não tivesse certeza de que daria certo. Ela era sensacional”, sentenciou.

O Adm. Agamêmnom Rocha Souza, conselheiro suplente do CRA-RJ, definiu a Administradora como uma mulher muito além do seu tempo.

“A espiritualidade dessa mulher era extraordinária. Ouvia mais que falava e quando falava mais um pouco, ouvia mais ainda. Ela era o tipo da mulher pronta para ser uma orientadora, uma mulher acima e além do seu tempo. Gilda é encantadora e transformou a Administração no Rio de Janeiro. Tenho orgulho dessa mulher, que está eternizada em nossos corações”, afirmou Agamêmnom, que foi sucedido no púlpito pelo Adm. Marcos Vinícius





A plataforma Gilda Nunes (UCAdm) é um condutor de conhecimento, de educação e de crescimento

de Seixas, ex-conselheiro do CRA-RJ, que relembrou uma história sobre seu primeiro mandato no Conselho, sob o comando da homenageada.


O Adm. Silvio de Paula Pires, representante do CRA-SP, valorizou a determinação e a coragem da profissional, que devem servir como exemplo, além de elogiar a UCAdm.

“Nesses anos sem a Gilda aconteceu a Universidade Corporativa e não existe homenagem tão importante. Esse trabalho de transmissão de conhecimento é uma ação espetacular que o CRA-RJ desenvolve, utilizando essa mulher guerreira e determinada como referência”, ressaltou.

### Distinção

A Medalha Adm. Belmiro Siqueira foi entregue durante a plenária especial pelo superintendente do CRA-RJ, Adm. Leonardo Fuerth, para Flávia Maria Nunes Gandres e Gilda Nunes Gandres Pestana, filha e neta da Adm. Gilda Nunes, respectivamente, como forma de homenagear sua história e relevância do seu trabalho ao longo da vida.

As homenagens foram encerradas com as palavras do Adm. Sebastião de Mello, que reforçou a importância de ser dada continuidade aos esforços da Adm. Gilda Nunes e corroborou a importância do legado pela Universidade.

“Dentre todas as coisas, a plataforma Gilda Nunes (UCAdm) é um condutor de conhecimento, de educação e de crescimento da população de Administradores brasileiros”, finalizou o presidente do CFA. 



O Adm. Leonardo Fuerth, superintendente do CRA-RJ, entregou a Medalha Adm. Belmiro Siqueira à filha e à neta da homenageada



O Adm. Silvio de Paula Pires, representante do CRA-SP, também expôs sua admiração pela Adm. Gilda Nunes



O Adm. Agamêmnomo Rocha mostra sua Carteira de Identificação Profissional assinada por Gilda Nunes

# Produções consolidam a memória

## Criações eternizam a vida e os pensamentos da Adm. Gilda Nunes

**P**ara consolidar as homenagens à Adm. Gilda Nunes, o CRA-RJ produziu materiais audiovisuais e literário sobre a trajetória da Administradora na carreira profissional e dentro do Conselho do Rio de Janeiro.

Foi apresentado um vídeo durante a Sessão Plenária que mostrou as principais conquistas idealizadas por ela, um audiodocumentário, dividido em cinco episódios, contando a trajetória dela antes de entrar para a diretoria do CRA-RJ, durante sua atuação como presidente e depois de sua partida. Ainda foi publicado um livreto, baseado em um trabalho de Gilda, apresentado em Quito, no Equador, em 1981. Além disso, vários profissionais também deram depoimentos sobre a Administradora, para compor o acervo da Rádio e TV CRA-RJ “Memórias da Administração”.

O vídeo assistido pelos presentes à Sessão Plenária, no auditório ou online pela TV CRA-RJ, começa com a inauguração do que é considerado o maior legado da homenageada: a

sede própria da Casa do Administrador, na Tijuca.

“Não sou de discurso. Eu só queria dizer a vocês que eu estou muito feliz e é com muito orgulho que eu inauguro a Casa Belmiro Siqueira”, diz ela, no início do vídeo, fazendo referência ao patrono dos Administradores do Brasil.

O material traz vídeos, fotos e depoimentos históricos que ilustram o que representou a atuação de Gilda Nunes em prol da categoria, tanto no Rio de Janeiro quanto no restante do país.

Já o audiodocumentário ‘Adm. Gilda Nunes: Uma vida dedicada à Administração’ conta sobre seu nascimento, sua escolha pela Administração como carreira profissional, principais ações como presidente do CRA-RJ e o que foi legado aos Administradores. Além disso, traz áudios históricos e depoimentos atuais sobre a trajetória dela.

“Em 86 ela estava no início da presidência dela no Conselho, início de gestão, e já tivemos a oportunidade naquela ocasião de oferecer para o Sistema CFA/CRAS o maior evento que a profissão já realizou”, declara o superintendente do CRA-RJ, Adm. Leonardo Fuerth, no audiodocumentário, sobre o Enbra de 1986.


No campo literário, a AdmLivros, editora do CRA-RJ, lançou o livreto, “Programa integrado de desenvolvimento de executivos – O treinamento de funcionários superiores da Administração Pública”, físico e eletrônico.

O livreto trabalha a ideia de submeter ao Governo do Estado do Rio de Janeiro, na época, a criação de um programa integrado de desenvolvimento de executivos de forma gradual. Além disso, buscou debater duran-

te a conferência A problemática no treinamento de servidores públicos, levando em consideração as críticas e observações transnacionais dos participantes.

A edição eletrônica da publicação já se encontra disponível na página especial em homenagem à Administradora Gilda Nunes, criada no portal do CRA-RJ.

Na área Memória da Administração, na TV do CRA-RJ, há depoimentos de pessoas que conviveram com a Adm. Gilda Nunes. Em todos, cada qual à sua própria maneira, a Administradora é apresentada como uma pessoa determinada e gentil.

Todo o material produzido pode ser conferido na Rádio, na TV ou no portal do CRA-RJ. 



## CRA's enaltecem a importância do legado da Adm. Gilda Nunes

Durante a sessão plenária especial em homenagem à Adm. Gilda Nunes, diversos representantes dos Conselhos Regionais de todo o Brasil manifestaram suas homenagens e lembranças referentes à Administradora.


Em nota, o Adm. Fred Mocco, presidente do CRA-PE; o Adm. Mauri Vieira Costa, presidente do SINAEP; e o Adm. Joel Cavalcanti Costa, conselheiro federal por Pernambuco, ressaltaram a importância do evento, agradecendo “em nome de todos os Administradores de Pernambuco a brilhante figura da companheira Gilda Nunes, cuja passagem foi fundamental para o engrandecimento da nossa profis-

“ A passagem de Gilda Nunes foi fundamental para o engrandecimento da nossa profissão a nível nacional”

são, não só no Rio de Janeiro como também a nível nacional”.

Para o presidente do CRA do Pará, Adm. Célio Lima, o legado da Adm. Gilda Nunes continuará dando frutos por muitos anos, tendo sido muito importante para a ciência da Administração.

Já o presidente do CRA-ES, Adm. Hércules da Silva Falcão, desejou que o evento possuía o nível estimado que a homenageada merece.

Outros presidentes também se manifestaram, como o Adm. Evandro Fortunato Linhares, presidente do CRA-SC; e a presidente do CRA-DF, Adm. Mônica Cova Gama; além da conselheira federal pelo Pará, Adm. Aldemira Assis Drago; e do conselheiro federal por Alagoas, Adm. Armando Lobo. O representante do CRA-RJ na Região Serrana, Adm. Rodolpho Mader, e o ex-conselheiro do CRA-RJ, Adm. Antonio Andrade, também prestaram homenagens a Adm. Gilda Nunes. 



### Mostra Científica de Administração do CRA-RJ

#### TEMAS:

- O MUNDO COMO UM SISTEMA • O CAPITALISMO DO SÉCULO XXI
- A CONDIÇÃO HUMANA NA SOCIEDADE ATUAL • O PROFISSIONAL DIGITAL
- A ORGANIZAÇÃO CONSCIENTE • OS DESAFIOS BRASILEIROS



**INSCRIÇÕES ABERTAS ATÉ 05 DE AGOSTO**  
**INSCREVA-SE E CONCORRA A MAIS DE R\$ 4 MIL EM PRÊMIOS**

LEIA O REGULAMENTO COMPLETO EM:  
**CRA-RJ.ADM.BR/ENCAD2016**

### PROJETOS DE LEI HOMENAGEIAM ADMINISTRADORES

O vereador Carlo Caiado apresentou à Câmara Municipal do Rio de Janeiro dois projetos de lei que visam dar o nome do Administrador Belmiro Siqueira, patrono da Administração no Brasil, a uma unidade de ensino público da rede municipal e o nome da Administradora Gilda Nunes, ícone da Administração fluminense, a um logradouro na cidade do Rio de Janeiro.

Essa iniciativa do vereador é uma forma de homenagear a trajetória, as ações e trabalho desempenhado pelos Administradores Belmiro Siqueira e Gilda Nunes, falecidos há 30 e 20 anos, respectivamente, durante seus anos de atuação, em favor da Administração e dos Administradores.





# 1945-1996: Uma vida de

Descrita por todos como uma mulher decidida e diferenciada, Gilda Nunes

### NASCIMENTO

Em 6 de julho de 1945, nascia Gilda Nunes, filha de Joaquim Nunes da Fonseca e Silvia Tayt Solon da Fonseca. No início da década de 70, Gilda Nunes se forma em Administração, registra-se no CRA-RJ e inicia sua carreira profissional.

### PRIMEIRO MANDATO

Em 1986, a Adm. Gilda Nunes assume como presidente do CRA-RJ pela primeira vez e já começa a fazer uma reestruturação organizacional forte no Conselho.

### INAUGURAÇÃO

Após promover um complexa gestão de recursos, em 1991, a Adm. Gilda Nunes inaugura a nova sede do Conselho: a Casa do Administrador - Edifício Administrador Belmiro Siqueira, na Rua Professor Gabizo, 197, Tijuca.

1945

1986

1991

1982

1986

### CHEGADA AO CRA-RJ

Em 1982, a chapa da Adm Gilda Nunes ganha o pleito no Conselho e ela se torna 1ª Secretária da instituição. Esse é o começo de uma bela relação.

### VII ENBRA

Gilda também assume a missão de estar à frente do VII Encontro Brasileiro de Administração. O evento acontece entre os dias 9 e 12 de setembro, na Universidade Estadual do Rio de Janeiro, com a presença de mais de 2.500 pessoas.

# edicada à Administração

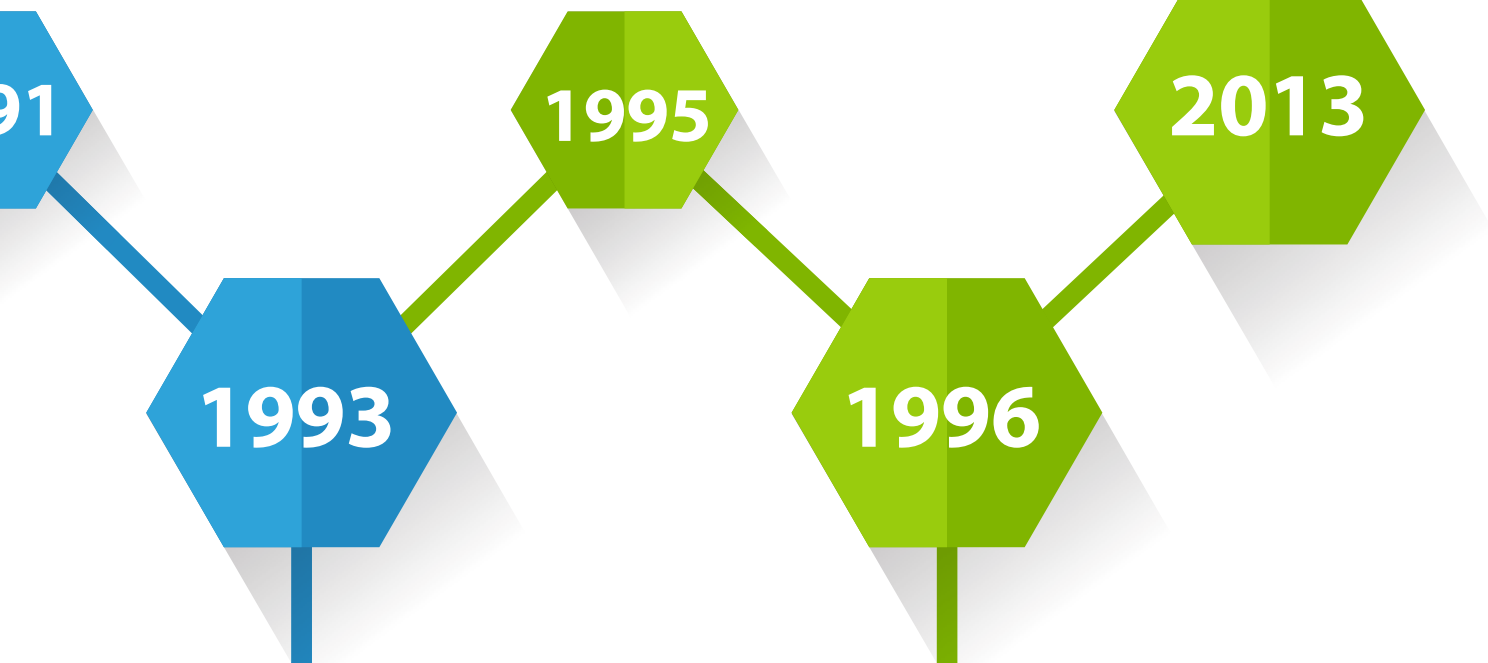
unes mostrou em sua trajetória a capacidade para grandes realizações

## VII FIA

*Já bastante debilitada pela doença, mas completamente ativa, a Adm. Gilda Nunes é homenageada por seu trabalho em prol da Administração no VII FIA que aconteceu em Miami, nos Estados Unidos, no ano de 1995.*

## UNIVERSIDADE

*Após 17 anos da sua morte, a lembrança da luta de Gilda pela educação continuada em Administração permanece viva. A Universidade Corporativa do Administrador é inaugurada e recebe o nome de 'Centro de Educação Continuada Gilda Nunes'.*



1991

1993

1995

1996

2013

## III FIA

*Em 1993, outro grande evento acontece no Rio de Janeiro sob a batuta da Adm. Gilda Nunes: a terceira edição do Fórum Internacional de Administração, no RioCentro.*

## FALECIMENTO

*Em 24 de abril de 1996, após lutar por seis anos contra o câncer, Gilda Nunes tem uma parada cardiorrespiratória e sua trajetória no CRA-RJ é encerrada. A notícia rompe as divisas do Rio de Janeiro. Todo o Sistema CFA/CRAS está de luto.*



**Educação a distância vai  
com você a qualquer lugar!**

**ucadministrador.adm.br**



## Eventos CRA-RJ\*

<b>05</b>	<b>19h</b>	<b>Palestra (Sede)</b> Palestra: <b>Como lidar com pessoas difíceis</b> Palestrante: <b>Adm. Sandro Reis</b>
<b>19</b>	<b>19h30</b>	<b>Palestra (Sede)</b> Palestra: <b>O que é Coaching Profissional</b> Palestrante: <b>Adm. Robson Santarém e Dulce Soares</b>

\* Programação sujeita à alterações.

## Agenda Relações Acadêmicas\*

<b>02</b>	<b>Estácio de Sá (Via Brasil) -</b> Palestra Institucional/ <b>19h30</b>	<b>16</b>	<b>Estácio de Sá (Feguesia) –</b> Palestra Institucional/ <b>8h30</b>
<b>03</b>	<b>Fabel –</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>	<b>16</b>	<b>Faculdade Mercúrio –</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>
<b>04</b>	<b>Estácio de Sá (Ilha do Governador) –</b> Palestra Institucional/ <b>09h, 19h e 21h (RH)</b>	<b>17</b>	<b>Faculdade Redentor (Campos) –</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>
<b>05</b>	<b>ONG Ser Cidadão –</b> CRA-RJ - Visita Técnica/ <b>10h</b>	<b>18</b>	<b>Faculdade Redentor (Itaperuna) –</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>
<b>05</b>	<b>Estácio de Sá (Queimados) –</b> Palestra Institucional / <b>19h</b>	<b>20</b>	<b>Estácio de Sá (Madureira) -</b> Palestra Institucional/ <b>9h</b>
<b>09</b>	<b>Uniabeu (Nilópolis) –</b> Palestra Institucional e RH / <b>19h</b>	<b>23</b>	<b>Estácio de Sá ( Nova América) -</b> Palestra Institucional/ <b>19h30</b>
<b>09</b>	<b>Estácio de Sá (Niterói) –</b> CRA-RJ - Visita Técnica / <b>10h</b>	<b>24</b>	<b>Fabel –</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>
<b>10</b>	<b>Estácio de Sá (Madureira) –</b> Palestra Institucional / <b>19h</b>	<b>25</b>	<b>Facha</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>
<b>11</b>	<b>Estácio de Sá (R9) –</b> Palestra Institucional / <b>8h30</b>	<b>31</b>	<b>ONG Ser Cidadão (Centro) –</b> CRA-RJ - Visita Técnica/ <b>14h</b>
<b>12</b>	<b>Uff e Femas (Macaé) –</b> Palestra Institucional e Registro Profissional/ <b>19h</b>	* Programação sujeita à alterações. Acesse o blog <a href="http://academicocrarj.com">academicocrarj.com</a> para conferir.	

## Agenda Itinerante\*

<b>11</b>	<b>Rua Antonio Soares Macedo, 164 - Nova Friburgo / 13h às 17h</b>
<b>12</b>	<b>Rua Eduardo Luiz Gomes, 134 - Centro - Niterói / 13h às 17h30</b>
<b>18</b>	<b>Rua Padre Siqueira, 409 - Centro – Petrópolis/ 10h às 17h</b>
<b>31</b>	<b>Av. das Américas, 500 – Bloco 14 - Barra da Tijuca/ 13h às 17h</b>
<b>02/06</b>	<b>Av. Treze de Maio, 13 – Centro - Rio de Janeiro/ 10h às 17h</b>

\* Programação sujeita à alterações.  
Acesse o site: [cra-rj.adm.br](http://cra-rj.adm.br) para conferir.

# X Encad leva o Administrador c

Tema do maior evento de Administração do ano gera discussão sobre os desaf

**A**pós o grande sucesso do XIV Fórum Internacional de Administração 2015, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro promoverá nos dias 5 e 6 de outubro um novo grande evento para a Administração brasileira: o X Encontro de Administradores 2016 (Encad), no Centro de Convenções da Bolsa de Valores.

Com o tema central “Da máquina à rede: a nova realidade da Administração”, o X Encad pretende dar ao participante uma visão sistêmica do contexto mundial, pois não há como separar a parte do todo se quisermos entender a razão de ser e os mecanismos da engrenagem das organizações que afetam os indivíduos em múltiplas dimensões.

“Eventos como esse são sempre importantes para que as pessoas congreguem e procurem formas de atualização do seu conhecimento, que é algo que se torna ocioso a cada instante. É necessário reunir profissionais e estudantes para discutir o que está acontecendo no mundo atual. Um evento como o Encad propicia anualmente esse tipo de intera-

ção, para as pessoas se desenvolverem, ampliarem seus conhecimentos e seu networking”, afirma o Adm. Leonardo Fuerth, superintendente do CRA-RJ e um dos coordenadores do evento.

## Painéis

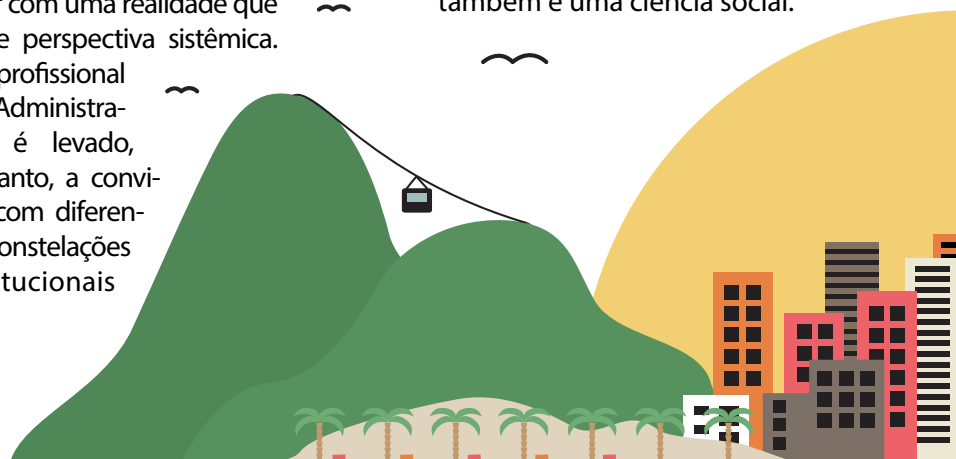
Dentre os painéis inicialmente definidos para o X Encad, estão:

**O Mundo como um Sistema** - Os fenômenos da sociedade do século XXI, em que mudança é o mantra do cotidiano, levam as pessoas a sair de suas zonas de conforto existencial e conviver com uma realidade que exige perspectiva sistêmica.

O profissional de Administração é levado, portanto, a conviver com diferentes constelações institucionais

que representem, em seus formatos, as manifestações da vida. Quanto menor a percepção de sua influência, maior o preconceito e o imobilismo. Conhecer as intersecções da célula com o organismo e constituências é o que o levará a tomar melhores decisões quando um problema chegar às suas mãos.

**O Capitalismo do Séc. XXI** - Mais do que uma opção econômica da organização produtiva da sociedade, o capitalismo impôs-se como modelo dominante desde a virada do século XX. Cabe lembrar que a economia também é uma ciência social.



## X Encontro de Administradores - ENCAD 5 e 6 de outubro de 2016 - Centro de Convenções da Bolsa do Rio - RJ

Inscrição	Até 05/ago/2016	Até 03/out/2016
Profissionais de Administração regularmente registrados no CRA-RJ	R\$ 270,00	R\$ 310,00
Sócio/profissional de pessoas jurídicas registradas no CRA-RJ	R\$ 270,00	R\$ 310,00
Estudantes de Administração	R\$ 135,00	R\$ 155,00
Autores de artigos selecionados para a III MCA	R\$ 135,00	R\$ 155,00
Outros profissionais ou empresários	R\$ 540,00	R\$ 620,00

# O século 21 da máquina à rede

## Desafios da profissão em meio às transformações em todos os setores da sociedade

Trata-se, portanto, de avaliar como está impactando a vida de países, estados, organizações e pessoas em sua marcha triunfal (e em suas crises). Com isso, ao exercer visão crítica, o profissional de Administração, por viver tantas situações diferentes no interior das organizações, deve se concentrar nos valores da transformação e rejeitar ações e processos típicos de um capitalismo do passado, infenso à renovação de suas práticas.

**A Condição Humana na Sociedade Atual** - É pelo trabalho que a pessoa se expressa, contribui para o bem-estar coletivo, se realiza e ativa co-


nexões emocionais e racionais; ganha a vida, enfim. Motivação e produtividade é o que se procura, com ênfase no e. Infelizmente, ainda há um longo caminho a percorrer nessa associação.

O profissional de Administração pode cumprir vários papéis, mas precisa ter competências para conhecer as mudanças que estão acontecendo no ambiente organizacional humano, vivê-las com intensidade e ter a consciência que determinados valores são preferenciais em seu crescimento.

**Profissional Digital** - No meio de tanta inovação e mudança nas organizações, o profissional vê-se a braços com desafios de adaptação. Não se trata apenas de incorporação de novos processos de trabalho, mas de integração a um mundo cujas conversas são di-

ferentes: o mundo digital. Porém, quem é e o que é o profissional digital?

**A Organização Consciente** - Esta nova organização é uma resposta poderosa para os desafios do também novo capitalismo no século XXI. Revigora-o ao invés de o ameaçar. Refunda as relações com o planeta e todas as forças vivas que o compõem. Mais que um discurso, reconcilia, em suas práticas, sistemas e pessoas na busca de objetivos comuns de sobrevivência e legados. Qual o papel do Administrador nessa transição?

**Os Desafios Brasileiros** - A leitura do Brasil, neste momento de crise institucional, é influenciada, naturalmente, pela pressão dos acontecimentos. Este é o momento, portanto, de compreender o Brasil integrado como Nação, País, Estado e suas forças constitutivas. Somos uma nação aberta, vigorosa e aprendiz. O futuro não é claro nessa sociedade digital, onde dominam complexidade e incertezas. A questão maior é como fazer para criar as condições da mudança. Este talvez seja o grande desafio do Brasil. 



Conheça a programação completa do X Encad em:  
[cra-rj.adm.br/encad2016](http://cra-rj.adm.br/encad2016)





# CRA-RJ lança edital da 3ª MCA

**Mostra Científica de Administração de 2016 traz temas diversos e prêmios**

O Conselho Regional de Administração promoverá a III Mostra Científica de Administração (MCA). Este ano foram elaborados seis temas que poderão ser trabalhados pelos participantes, que são: "O mundo como sistema"; "Capitalismo do século XXI"; A condição humana na sociedade atual"; "Organização Consciente"; "Profissional digital" e "Os desafios do Brasil". As análises serão divididas nas categorias profissional e estudante, cada um com dois ganhadores. Os prêmios variam de acordo com a colocação, gerando um total de mais de R\$ 4.000,00 em bonificações.

Os interessados devem submeter seus artigos à apreciação do Comitê Científico do X ENCAD, através do sistema de submissão, disponível no site do evento, anexando os documentos necessários. As inscrições vão até o dia 5 de agosto de 2016.

De acordo com o regulamento, a aceitação do artigo será comunicada ao autor até o dia 12 de setembro. Nos dias 5 e 6 de outubro, durante a programação do X Encad (ver mais nas páginas 16 e 17), haverá apresentação oral dos primeiros

colocados nas duas categorias, com máximo de 20 minutos para a apresentação e máximo de 10 minutos para perguntas do público e debates com os autores.

Além disso, os artigos aprovados

missão de Artigos está disponível no site [cra-rj.adm.br/encad2016](http://cra-rj.adm.br/encad2016). Participe!

## Como surgiu a MCA

A ideia para a Mostra Científica de Administração do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro surgiu após o sucesso da submissão dos artigos e painéis enviados para o XXII Enbra e VIII CMA, quando o CRA-RJ recebeu quase 150 trabalhos e houve a aprovação de 93 deles pelo Comitê Científico.

Em 2013, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro promoveu sua 1ª Mostra Científica de Administração, de tema central "A inovação como chave para o desenvolvimento sustentável das organizações". A premiação aconteceu durante o VII Encontro de Administradores.

Em 2014, durante o VIII Encad, aconteceu a 2ª edição da MCA, que premiou três profissionais. Naquele ano, os temas foram "As cadeias de suprimentos sustentáveis e a mobilidade urbana", "A gestão de pessoas diante das emergências da sociedade", e "A influência das mídias sociais no marketing empresarial".



## Mostra Científica de Administração do CRA-RJ

pelo Comitê Científico também poderão ficar expostos durante o evento em pôsteres que deverão apresentar forma clara, objetiva e sucinta de modo que as ideias centrais do artigo sejam facilmente apreendidas e despertem o interesse do público.

O regulamento completo da Sub-

6

*Temas diversos são oferecidos nesta edição da Mostra Científica de Administração do CRA-RJ*

R\$ 4 mil

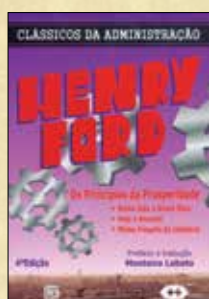
*Serão distribuídos para os dois primeiros colocados nas categorias profissional e estudante*

X Encad

*Será o evento de entrega dos prêmios, apresentação oral dos primeiros colocados e exibição de pôsteres*



# AdmLivros



Por R\$ 40,00



Por R\$ 5,00\*



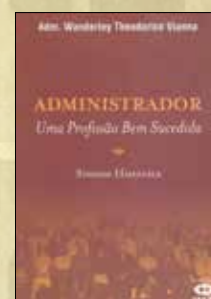
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



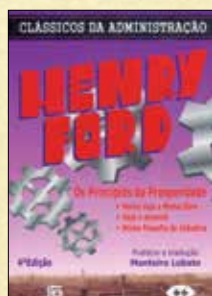
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 15,00



Por R\$ 25,00



Por R\$ 5,00\*



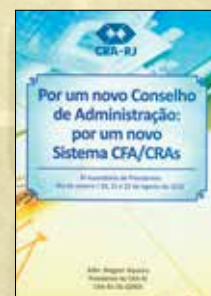
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 15,00



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



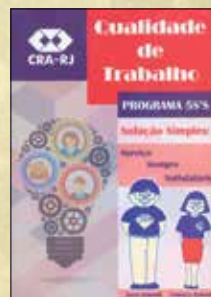
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 25,00

**\*Na compra de quatro livretos, o quinto é cortesia**

**cra-rj.adm.br/loja**





## CRA-RJ Itinerante continua a percorrer os municípios do Estado

No mês de abril, o CRA-RJ Itinerante fez atendimentos no município de Macaé, na região Norte Fluminense, e no bairro de Campo Grande, na Zona Oeste do Rio de Janeiro. Para maio, a previsão é que ele atenda em Nova Friburgo, Niterói, Petrópolis e no Shopping Downtown. Em junho, já há agendamento para o Centro do Rio.

A utilização do veículo é uma iniciativa do CRA-RJ para oferecer diversos serviços que são desenvolvidos na sede do Conselho. Entre os procedimentos disponíveis no Itinerante e realizados pela equipe do CRA-RJ estão a emissão de registro profissio-



Campo Grande, na Zona Oeste do Rio de Janeiro, foi um dos bairros visitados pelo CRA-RJ itinerante

Para estar sempre por dentro da agenda do CRA-RJ Itinerante, acesse [cra-rj.adm.br](http://cra-rj.adm.br)

nal, secundário e de estudante, segunda via da carteira, transferência de registro, pagamento de anuidade/parcelamento, entre outros serviços.

O CRA-RJ disponibiliza ainda um canal de Autoatendimento, a fim de proporcionar maior comodidade aos atendidos. Através desse serviço po-

dem ser realizadas as primeiras etapas de algumas demandas como, por exemplo, as requisições de registros. O interessado pode acessar [sistema-crarj.com.br](http://sistema-crarj.com.br) e seguir o passo a passo indicado nas telas da página.

Para conhecer a agenda completa do Itinerante, acesse [cra-rj.adm.br](http://cra-rj.adm.br).

## Alunos do curso de Gestão de Recursos Humanos visitam o CRA-RJ

O CRA-RJ recebeu a visita técnica de estudantes de Gestão de Recursos Humanos da Universidade Veiga de Almeida. Os universitários conheceram todos os setores do Conselho e como é o dia a dia na instituição.

Para o estudante Nicolas Figueiredo, que está cursando o terceiro período, a visita é uma forma de conhecer o Conselho que vai reger a sua profissão e descobrir como funciona o cotidiano nos setores:

“É muito importante para qualquer profissional ter conhecimento do nosso Conselho, os setores e funcionamento, principalmente para os estudantes que estão começando e se preparando para o futuro profissional. Agora pretendo espalhar a notícia e incentivar as pessoas a virem ao Conselho para aprender mais, como eu aprendi”.

Já a estudante Roberta Rodrigues,

que cursa o primeiro período em Gestão de RH, se disse surpresa ao conhecer todos os departamentos e os benefícios oferecidos pelo CRA-RJ aos estudantes.

“Eu não conhecia o CRA-RJ e não sabia do tanto de oportunidades e conhecimento que oferece para os estudantes.

Foi um aprendizado que vou levar até o final do curso”, concluiu a universitária.

Aos alunos interessados em visitar o CRA-RJ, basta entrar em contato e agendar com a equipe de Assessoria de Relações Acadêmicas pelo e-mail [assessoriaacademica@cra-rj.org.br](mailto:assessoriaacademica@cra-rj.org.br).



Nicolas Figueiredo e Roberta Rodrigues conheceram todos os setores do Conselho



## Gestão Esportiva na mira do CRA-RJ e da Administração profissional

O Adm. Alexey Carvalho participou de uma reunião com presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, na sede do Conselho, para definir estratégias de divulgação do mercado esportivo para os profissionais da área de Administração. A intenção é começar com um grande evento e dar sequência com outros acontecimentos ao longo do tempo, destacando o ano das Olimpíadas no Rio e Janeiro.

Durante a reunião, o Adm. Wagner Siqueira se mostrou feliz com a iniciativa, pois a Gestão Esportiva é um nicho ainda a ser melhor explorado pelos Administradores.

“Esse é um tema que abre o mercado de trabalho para nós. Para despertar nos estudantes e recém-formados, ou profissionais já com mais tempo de atuação, que há esse mercado, que é extremamente carente de bons gestores”, disse o presidente do CRA-RJ.




*Os Administradores Wagner Siqueira e Alexey Carvalho em reunião na sede do CRA-RJ para tratar de Gestão Esportiva*

De acordo com o Adm. Alexey Carvalho, seu objetivo é utilizar a experiência que tem na área esportiva, como ex-jogador de basquete profissional, e na Administração, com formação nos Estados Unidos e registro no CRA-RJ, para agregar valores à profissão e apresentar chances de atuação para gestores qualificados e registrados no Conselho.

“Agora busco estar junto com o presidente do CRA-RJ para desenvolver,

dentro do próprio Conselho, essa oportunidade de expansão e, principalmente, ajudar a formar futuros profissionais dentro desse mercado, que é extremamente apaixonante e que mexe com a economia”, destacou Carvalho.

Com isso, será realizado, no dia 18 de junho, um seminário no CRA-RJ com o tema “A retomada do basquete pela gestão”. Acompanhe as mídias do CRA-RJ e saiba tudo sobre esse evento. 

## Crea-RJ faz intercâmbio profissional na Casa do Administrador

O Conselho Regional da Administração do Rio de Janeiro (CRA-RJ) abriu as portas de sua sede, na Tijuca, para receber o Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Rio de Janeiro (Crea-RJ) e promover um intercâmbio profissional. A chefe do setor de licitações do CRA-RJ, Adm. Roberta Martins, foi responsável por transmitir aos pregoeiros do Crea-RJ, Pedro Luna e João Vicente, a experiência na área de licitações.

A Adm. Roberta Martins considera excelente o intercâmbio entre conselhos de classe.

“A troca de experiência e conhecimento é sempre muito válida, porque enriquece a nossa atividade diária. Essa oportunidade de estarmos juntos foi realmente muito importante”, disse Martins.




*A Adm. Roberta Martins explica os trâmites de licitações aos pregoeiros do Crea-RJ*

Pedro Luna explicou que, recentemente, a equipe participou de um curso, mas não havia a parte prática. Ao participar deste intercâmbio, o pregoeiro disse que pôde ampliar sua visão sobre a área.

“O objetivo dos Conselhos Profissionais é servir à sociedade, então, quanto mais condições e estrutura nós tivermos, mais benefícios

alcançaremos”, disse Luna.

Já João Vicente destacou a boa recepção que tiveram no CRA-RJ e salientou a experiência de quase uma década da chefe de licitações do CRA-RJ na área rendeu a eles um ótimo aprendizado.

Nesse primeiro encontro entre as instituições, o foco das atividades foi nos pregões eletrônicos. 

## Acordo entre CRA-RJ e CRA-MG disponibiliza a UCAdm para os mineiros


O CRA-RJ e o CRA-MG firmaram acordo de utilização da Universidade Corporativa do Administrador – Centro de Educação Continuada Gilda Nunes (UCAdm) pelos Administradores mineiros, no dia 28. O Adm. Wagner Siqueira, presidente do CRA-RJ, foi a Minas Gerais com o objetivo de assinar o contrato e ministrar a palestra “Os desafios para a Gestão Pública no século XXI”. A palestra está disponível na TV CRA-RJ.

Ao falar sobre a UCAdm, o presidente do CRA-RJ expressou o desejo de que a plataforma fosse transformada em um patrimônio dos Administradores, por meio do Sistema CFA/CRA's.

“O Rio de Janeiro deu um passo com a UCAdm, mas, hoje, estamos dando um passo de gigante com participação do Conselho Mineiro, devido à sua expressividade nacional. Essa parceria corrobora nosso sonho, que nasceu pequeno, mas cresceu e agora

passa a ser compartilhado com os estudantes e profissionais mineiros”, disse o Adm. Wagner Siqueira.

Em sua palestra, o Administrador abordou a questão ética e moral dentro das organizações públicas, a necessidade de adaptação dos Administradores, entre outros temas delicados.

“Se o lucro está na essência da organização, para que a gente mete a moral no meio? A ética empresarial pode ser um slogan publicitário ou uma linha estratégica da organização e é bom que elas estejam assim. Mas daí querer exigir isso como um valor moral é um profundo equívoco”, esclareceu. 



O Adm. Wagner Siqueira, também fez uma palestra para os profissionais do CRA-MG

## Administrador discute sobre valores humanos nas organizações

O CRA-RJ recebeu o Adm. Robson Santarém, que apresentou a palestra “Liderança e Valores Humanos – O que faz a diferença?”, no Auditório Adm. Gilda Nunes, onde falou sobre valorização da vida e investimento em humanização.

Para o Administrador, cada indivíduo deve avaliar os seus valores, já que os problemas da sociedade atual podem ser alterados se todos mudarem sua percepção de mundo.


“A infelicidade da sociedade, o materialismo, a busca por resultado a qualquer preço está fundamentado no padrão do que nos desviou da nossa essência. Precisamos olhar com outra perspectiva e perceber que essa incoerência entre nossos valores e o que estamos vivendo no mundo traz um problema muito grave para sociedade”, disse o Administrador.



O Adm. Robson Santarém falou sobre a importância de encontrar equilíbrio na profissão

Para ele, as novas gerações trazem novos paradigmas e podem ser a esperança das organizações. O palestrante defendeu ainda que organizações de trabalho devem ser o espaço onde acontecem as mudanças em cada um, tendo em vista que a maior parte do tempo é

passado no ambiente de trabalho.

“Nós precisamos encontrar nosso equilíbrio e o sentido da vida em tudo que fazemos. Buscar espaços de realização e felicidade concreta. Precisamos trabalhar valores nas organizações”, concluiu Santarém. 



## Logística é melhorar os serviços e não apenas minimizar os custos

O Adm. Luís Eduardo Cunha Ribeiro fez uma palestra na sede do CRA-RJ, sobre “Como implementar um sistema de excelência em gestão de Logística”. A abertura do evento ficou por conta do Adm. Hélio Meirim, coordenador da Comissão Especial de Logística do Conselho. O objetivo foi mostrar como agir em tempos de constantes transformações mercadológicas.

De acordo com Ribeiro, as empresas tendem a buscar lucrar de forma inconsciente e tal comportamento pode levar, inclusive, à falência.

“Lógico que todos querem vender mais, mas o papel do profissional da área de logística é buscar racionalização e utilização. Então, ele precisa ser o cara que levanta o braço e diz: ‘espere aí, pessoal. Mas, e o nível de estoque? Quanto eu vou perder com isso aí?’, destacou o Administrador.


Ainda durante a sua apresentação,



O Adm. Luís Eduardo Cunha Ribeiro ressaltou o auxílio dos avanços tecnológicos na logística

o palestrante lembrou que é preciso estar atendo às inovações tecnológicas, mudanças sociais, instabilidades econômicas entre outras coisas para que não haja perda de qualidade no trabalho desenvolvido.

“A gente falava sobre entrega em 24h e achava fantástico. Agora, fala-se

em 3h, por exemplo, devido às exigências. O profissional de logística precisa estar preparado para essa realidade”, sentenciou o Administrador, expondo também que não se pode fazer boa logística simplesmente por fazer, é preciso ter projetado todos os objetivos concretos de cada ação. 

## Palestra no CRA-RJ fala sobre segurança da informação nas empresas

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro promoveu a palestra “Teste de Invasão de redes, uma ferramenta para reforçar a segurança do seu negócio”, com o palestrante Guilherme Neves Lopes.


A ideia central do evento foi demonstrar a importância de possuir um sistema de segurança para prevenir ataques cibernéticos, principalmente com o aumento do fluxo informacional das empresas via internet. Gestores e demais funcionários podem estar expostos aos ataques caso não exista um sistema de prevenção e alerta contra possíveis invasores no sistema de rede. Para o palestrante, é justamente esse o momento que pode separar um investimento de grandes prejuízos financeiros.

“No ano de 2015, o valor dos resgates para recuperação de dados se-

questrados passaram de US\$ 1 bilhão, e os prejuízos causados pelos crimes cibernéticos chegou próximo a US\$ 500 bilhões”, revelou o palestrante.

O conhecimento da estrutura da empresa, de como funciona o fluxo da informação nos setores, pode ajudar no

desenvolvimento adequado do sistema de segurança a ser aplicado na rede.

“A segurança da informação dentro das organizações está baseada em um ‘quadripé’: confiabilidade, disponibilidade, integridade e rastreabilidade”, afirmou o palestrante. 



O palestrante ressaltou a importância do conhecimento do fluxo de informação na empresa



## Vice-presidente da Câmara fala de experiência na Embaixada Americana

Carlo Caiado, vereador e vice-presidente da Câmara do Rio, esteve na sede do CRA-RJ e conheceu todos os setores e o dia a dia do trabalho que vem sendo desenvolvido no Conselho. Ele ainda concedeu uma entrevista para Rádio e TV CRA-RJ e contou sobre sua experiência no programa Young Political Leaders, que consiste em um intercâmbio político promovido pela Embaixada Americana.

“A experiência foi enriquecedora, ampliou meu conhecimento e acrescentou na minha vida pessoal e política”, disse Caiado, que foi um dos sete jovens líderes políticos brasileiros selecionados para o programa.

Durante o intercâmbio, Carlo Caiado visitou diferentes cidades dos Estados Unidos, como Washington, Los Angeles e Nova York, conheceu órgãos e personalidades da Administração pública e participou de palestras com cientistas políticos, tudo custea-




O vereador Carlo Caiado e o presidente do CRA-RJ durante a entrevista no CRA-RJ

do pela Embaixada Americana.

Para ele, que teve seu primeiro mandato aos 22 anos, a experiência expandiu sua visão acerca da participação do jovem na política brasileira.

“Sempre tive consciência de que a juventude deve ter uma participação ativa na política e no processo de transforma-

ção de uma sociedade. O jovem tem um papel decisivo e eu sempre tive consciência do meu papel nesse cenário. O aprendizado é constante”, concluiu Caiado, que é formado em Administração. 

CRA

## Administradores defendem maneiras de se destacar

O CRA-RJ Entrevista recebeu o coordenador do curso de Administração, Adm. André Gomes, e o vice-presidente de Educação e Pesquisas do CRA-RJ, Adm. Miguel Marun,


que falaram sobre as competências profissionais que são necessárias para o mercado de trabalho.

O Adm. André Gomes defendeu que para se destacar os estu-

dantes precisam demonstrar compreensão e domínio sobre seu ofício.

“É preciso se apropriar do seu local de trabalho, do que faz e das suas habilidades. Dominar seus conhecimentos e assim enriquecê-los. Com isso, é possível provocar o crescimento na empresa”, disse o coordenador.

Já o Adm. Miguel Marun aponta que a liderança também pode ser uma competência capaz de diferenciar os indivíduos:

“Acredito que um líder já nasce com esse espírito e só o aperfeiçoa. É importante que tenha dentro das organizações alguém com essa capacidade e assim, motive todo o grupo na busca de resultados”. 



Liderança e domínio do conhecimento foram características apontadas pelos Administradores

  
Rádio

## Educação para a Administração é tema de discussão em entrevista

A coordenadora do curso de Administração, Adm. Sissiliana Vilchez, e o vice-presidente de Educação e Pesquisas do CRA-RJ, Adm. Miguel Marun, participaram do CRA-RJ Entrevista e conversaram sobre a educação para a Administração.

De acordo com a Adm. Sissiliana Vilchez, houve mudanças no ensino da profissão, especialmente com o aumento de alunos ingressando no ensino superior, mas ainda há pontos que precisam de modificações.


“Precisamos melhorar e intensificar o estudo do atual cenário político e econômico do país e alinhar os ensinamentos às novas tecnologias da informação e comunicação. Além de melhorar na questão da inclusão social”, defendeu a coordenadora de curso.

Para o Adm.

Miguel Marun um dos problemas enfrentados pela Administração no Brasil é a falta de estudos e pesquisas sobre a profissão que se adaptem a realidade do país.

“A literatura brasileira é falha, muitos casos são estrangeiros e não se trabalha a indústria brasileira ou o nosso dia a dia.

Então é preciso adequar a situação para poder usar como exemplo”, disse.

Para ambos os Administradores, para que haja mudanças é preciso que estudantes e profissionais se empenhem em escrever e pesquisar mais sobre os assuntos que envolvem a Ciência da Administração. 



A Administradora defende mais pesquisas sobre a Administração com a realidade brasileira



CRA-RJ

## Educação e tecnologia podem caminhar de mãos dadas

O programa CRA-RJ Entrevista recebeu o Adm. Koffi Djima, coordenador de curso de Administração, e o Adm. Miguel Marun, vice-presidente de Educação e Pesquisas do CRA-RJ, para falar sobre a relação entre Administradores / tecnólogos e a tecnologia na profissão.

Para o Adm. Koffi Djima, não é necessário que haja rivalidade entre tecnólogos e Administradores, pois as profissões em determinado momento caminharão juntas.


“Todos terão seu espaço e o que precisamos entender é a área de formação de cada um. No curso de tecnólogo, o estudante aprende as habilidades e competências, aten-



Segundo o Adm. Koffi Djima, a tecnologia pode ser ferramenta de auxílio para estudantes

dendo a necessidade do mercado. A graduação é profissionalizante, pois é preciso participar da gestão da empresa, tomar decisões, analisar informações e é esse tipo de habilidade que o tecnólogo não teria condição de estar participando,

mas auxiliando os gestores”, disse.

Os Administradores também defenderam a utilização da tecnologia na educação, como forma de auxiliar o estudante durante seu aprendizado e reconhecerem a importância dessa integração. 



# Encontro de Administradores

**“Da máquina à rede:  
a nova realidade da Administração”**

**5 e 6 de outubro de 2016**

**Rio de Janeiro**



**Saiba mais:**

**[cra-rj.adm.br/encad2016](http://cra-rj.adm.br/encad2016)**

Realização:



Apoiadores:

