

# ADM

**ELETRÔNICA**  
Revista do CRA-RJ • N°24 • JULHO/AGOSTO 2016



## X Encad: A atual realidade da Administração passada a limpo

**CRA-RJ cobra ações do CFA quanto à 'Lei das Estatais'**

**Com foco na reserva de mercado do Administrador, CRA-RJ investe na Fiscalização de concursos**

**Rio de Janeiro é destaque na V Convenção do Sistema CFA/CRAs**



Sede: Rua Professor Gabizo, 197, Tijuca  
Rio de Janeiro (RJ) – CEP 20271-064  
Telefone: (21) 3872-9550  
www.cra-rj.adm.br  
Central de Atendimento Pessoa Física:  
(21) 3872-9612/3872-9618  
registro@cra-rj.org.br  
atendimento@cra-rj.org.br  
Registro de Empresas: (21) 3872-9626  
rpj@cra-rj.org.br  
Fiscalização: (21) 3872-9622  
fiscal@cra-rj.org.br  
Dívida Ativa: (21) 3872-9551  
gediv@cra-rj.org.br  
Carteira de Estudante: (21) 3872-9649  
estudante@cra-rj.org.br  
Cadastro: cadastro@cra-rj.org.br  
Secretaria: cra-rj@cra-rj.org.br

A Revista Administração Eletrônica é uma publicação do CRA-RJ.  
As opiniões emitidas nas entrevistas e artigos publicados em cada edição são de inteira responsabilidade de seus autores.

## Casas do Administrador

Centro-Sul Fluminense – Sede em Volta Redonda  
Adm. Marco Aurélio Lima de Sá  
(marcoareliosa@gmail.com (24) 99994-5875)  
Rua 40, nº 20 – salas 209 a 211 – Edifício Shopping 33/Torre I – Vila Santa Cecília – Cep: 27260-200 – Tels.: (24) 3347-4844 / (24) 3336-1414 / (21) 98450-1721  
E-mail: cravoltaredonda@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 12h às 18h

Serrana II – Sede em Teresópolis  
Adm. Rodolpho Peixoto Mader Gonçalves (rodolpho1@br.inter.net / (21) 99622-2418)  
Rua Alice Quintella Maurício Regadas, 66, sala 806 – Galeria M<sup>a</sup> Francisca Guimarães – Várzea – Cep: 25953-240 – Tels.: (21) 2742-3965/ 2743-0784  
E-mail: crateresopolis@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 12h e de 14h às 17h.

Grande Niterói  
Adm. Leocir Dal Pai  
(dalpai@ig.com.br / (21) 98690-0760)  
Av. Ernani do Amaral Peixoto, 500, sala 608

– Centro Cep: 24020-077 – Tels.: (21) 2620-1659 / (21) 98450-1720  
E-mail: craniteroi@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 18h.

Região dos Lagos – Sede em Cabo Frio  
Adm. Clésio Guimarães Faria (clesiofadm@bol.com.br / (22) 98815-3105)  
Rua Raul Veiga, 153, sala 316 – Centro Cep: 28907-090  
Tel.: (22) 2647-2736 e (22) 2643-4974  
E-mail: cracabofrio@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 12h às 18h.

Norte / Noroeste Fluminense – Campos dos Goytacazes  
Adm. Manoel Francisco D'Oliveira (manoelfdoliveira@yahoo.com.br / (22) 99983-3893)  
Praça São Salvador, nº 41, salas 1.012 e 1.013 – Ed. Ninho da Águia – Campos dos Goytacazes – Cep: 28010-000 – Tel.: (22) 2733-9684 / (22) 2728-5096 / (21) 98450-1867  
E-mail: cracampos@cra-rj.org.br  
Horário de atendimento: 9h às 16h

## DIRETORIA

### Presidente:

**Adm. Wagner Siqueira**

### Vice-presidente de Planejamento e Desenvolvimento Institucional:

**Adm. Sonia Marra**

### Vice-presidente de Administração e Finanças:

**Adm. Gerson Rocha**

### Vice-presidente de Educação, Estudos e Pesquisas:

**Adm. Miguel Marun**

### Vice-presidente de Fiscalização Profissional:

**Adm. Reginaldo Souza de Oliveira**

### Vice-Presidente de Registro Profissional:

**Adm. Elizabeth Bastos**

### Conselheiros

#### Titulares

**Adm. Clésio Guimarães**

**Adm. Edson Machado**

**Adm. Elizabeth Bastos**

**Adm. Gerson Rocha**

**Adm. Manoel D'Oliveira**

**Adm. Mara Biasi**

**Adm. Marco Aurélio Lima de Sá**

**Adm. Miguel Marun**

**Adm. Reginaldo Souza**

**Adm. Sonia Marra**

**Adm. Wagner Siqueira**

**Adm. William Pinto Machado**

### Suplentes

**Adm. Agamênom Rocha**

**Adm. Antonio Marcos de Oliveira**

**Adm. Carlos Eduardo Sansone**

**Adm. Luiz Henriques da Silva**

**Adm. Neide Venâncio**

**Adm. Pedro Paulo Leite do Vale**

**Adm. Yara Rezina**

## Edição e produção:

**Jornalismo: Kátia Biaia, Érika dos Anjos, Josué Amador, Isabela Santos (estagiária) e Tadeu Rocha (estagiário)**

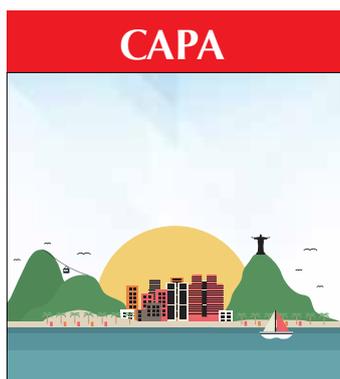
**Designer: Guilherme Borges**

**TV CRA-RJ: Felipe Penteado, Luciana Ribeiro, Isabela Resende e Jáder Lúcio (estagiário)**

**Rádio: Hely Miranda Jr.**

**Site: Cássio Barreto e Christiane Barbosa dos Santos**

**Dúvidas ou sugestões de pauta: comunicacao@cra-rj.org.br**  
**Foto de capa e fotos internas: Comunicação CRA-RJ**



## CAPA

**X Encad**

Nos dias 5 e 6 de outubro, profissionais e estudantes de Administração têm um encontro marcado no X Encontro de Administradores (Encad), na Firjan. A décima edição do evento tem como tema central "Da máquina à rede: a nova realidade da Administração" e irá reunir grandes nomes da Ciência da Administração, além da participação de profissionais de outras áreas para análise das realidades que o Brasil está imerso.

Os interessados em participar do X Encontro de Administradores devem acessar o site do evento para se inscrever e conferir a programação completa.

6



9/9

**Dia do Administrador**

A Administração no Brasil completa 51 anos de regulamentação no dia 9 de setembro, e o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro traz os Administradores Dr. Vicente Ferreira, diretor do Instituto Coppead de Administração - UFRJ, e Drª Ilda Spritzer, professora do FGV Management, para duas palestras na sede do Conselho, na Tijuca, em comemoração pela data. O evento acontecerá entre 8h30 e 17h15 e, além das apresentações, haverá outras atrações ligadas à Gestão.

12

## DEMAIS MATÉRIAS

11

AGENDA

22

ENTREGA DE CERTIFICADOS

14

V CONVENÇÃO DO SISTEMA  
CFA/CRAS

23

JOGOS PARALÍMPICOS

16

CRA-RJ COBRA AÇÕES DO CFA

24

USO DO NOME SOCIAL

17

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

26

AGENDA PRESENCIAL UCADM

18

FISCALIZAÇÃO

30

RÁDIO E TV CRA-RJ

20

UCADM

## A “Revolução” Educacional Brasileira e a NeELITIZAÇÃO do Ensino Superior

Há alguns anos que o ensino superior privado no Brasil passa por uma revolução, em termos de controle acionário e, por conseguinte, de ajustes nos modelos de gestão educacional. Uma revolução paralela à outra, a digital, que, dentre outros efeitos, avança tremendamente o ensino a distância e potencializa os diversos recursos digitais que proporcionam interatividade e rapidez de resposta.

A crescente globalização, o capitalismo sem fronteiras, o Estado mínimo, a emergência da universalização da educação, as novas tecnologias, as exigências da sociedade e os anseios dos próprios indivíduos, são alguns dos fatores desencadeantes das citadas revoluções. Querer cerceá-los, limitá-los ou proibi-los seria como desejar ilusoriamente conter o avanço da internacionalização das economias, ou seja, a priori, sem efeitos significativos sobre esses movimentos hodiernos.

No meio desse turbilhão de propagandas, cabe aos cidadãos, sobretudo à sociedade organizada, denunciar e protestar contra arranjos produtivos que os induzam ao consumo de bens e serviços que parecem ser vantajosos, mas que à luz de uma análise cuidadosa revelam-se oportunistas pois apostam em uma das principais doenças da hipermodernidade que vivemos: o consumo desenfreado.

Os indivíduos, e aqui estamos falando mesmo de multidões, veem nos bens e serviços a principal fonte para a realização quase que imediata de seus sonhos, dentre eles a mudança de status; a busca por melhores empregos – se não o primeiro; o crescimento e a realização profissional.

O governo brasileiro, (in)competente e (in)capaz de prover o país com políticas de ensino estruturantes, de longuíssimo prazo, do ensino básico ao superior, assiste de braços cruzados as fusões, aquisições, incorporações e falências de grandes instituições de ensino – que seja por falta de socorro governamental tempestivo, por questões de ganância ou por não saberem jogar o novo jogo, sucumbiram diante dos gigantes da área – deixando professores e alunos ao sabor da jogatina financeira.

A questão educacional passa ao largo do in-

teresse desses novos gestores que são responsáveis pelo controle de parcela incrivelmente considerável do ensino superior brasileiro: quase 80% dos alunos universitários estão matriculados em IES que podem não existir até colarem grau. Podem trocar de mãos ou de carteira de ações. Podem alterar matrizes e projetos pedagógicos, por conta das chamadas “otimizações”. Ou deveríamos chamar de jogo de planilhas? Há muito, a pedagogia do oprimido, de Paulo Freire, foi pautada pela planilha dos financistas.

Os professores, antes zelosos em estudar, pesquisar, frequentar eventos e planejar aulas, sucumbem diante das aulas pasteurizadas que passam a ser obrigados a lecionar, sem autorização para criar e dar o seu tom nas disciplinas agora formatadas para atingirem um público de alunos incautos que não têm ideia do que acontece nos bastidores das escolas.

O corpo docente vai se esfacelando e se tornando acéfalo, infelizmente. Os professores correm desesperados, a cada semestre, de departamento em departamento, de campus em campus, de IES em IES, em busca das horas aula que comporão os seus orçamentos domésticos até o fim do próximo semestre letivo.

Triste sina de uma classe que seria capaz de propor inovações, novas metodologias didático-pedagógicas, reflexões a respeito do estado da arte das disciplinas em debate. Agora precisam, os mestres, seguir a cartilha com os mandamentos impiedosos de um modelo educacional financista que ignora os anseios humanos e que torna o professor um mero tutor fantoche.

E os alunos, empurrados desde o ensino básico, são a massa de manobra mais Poliana, encantados com a chegada ao “ambiente universitário”, raramente dispõem de instrumentos suficientes para contestar os modelos de ensino e as arbitrariedades, quiçá ilegalidades, cometidas contra os seus legítimos interesses de melhor formação intelectual, cidadã e profissional. Os mantenedores das instituições de ensino que se valem desses modelos dilacerantes de gestão educacional estão muito mais preocupados com os resultados que



Adm. Wagner Siqueira  
Presidente do CRA-RJ

devem ser entregues aos acionistas, e não aos estudantes, aos professores e à sociedade.

Há escolas que resistem heroicamente, algumas de excelência reconhecida, outras de pouca expressão nas mídias, mas que são impulsionadas pelos valores transmitidos por grandes educadores, nacionais e internacionais, que acreditaram e acreditam na elevação do ser humano que possui habilidades e competências que podem ser buriladas no meio acadêmico, via aquisição de conhecimentos, conceitos e técnicas modernas que o levarão a uma nova condição cidadã, social e econômica. Mas essas escolas são, cada vez mais, exceções numa regra dominante na formação de nível profissional superior em nosso país

A neolitização do ensino superior brasileiro é decorrente da frustração dos egressos de grande maioria dos cursos que ao se defrontarem com as reais necessidades do mercado de trabalho, descobrem que se tornaram habilitados apenas a ostentar em seus currículos que possuem nível superior formalmente concedido pela IES, mas que não estão aptos a saírem de trás de um balcão, de uma posição no call center ou das vendas de porta em porta.

Significa dizer que apenas uma elite, diminuta, poderá acessar funções, cargos, atividades e trabalhos que exigem elevado desempenho gerencial e estratégico, pois estes frequentaram escolas que exigem, de professores e alunos, leituras, pesquisas, trabalhos que dão trabalho, provas que provam que assimilaram novos conceitos e habilidades, e que poderão se submeter a testes de seleção ou de proficiência para elevados postos no mercado de trabalho, inclusive nos concursos públicos sem necessariamente terem que frequentar cursos preparatórios intensivos.

Esses cenários não são exatamente frutos de pesquisas científicas, mas do contato que temos há décadas com estudantes e profissionais, dos mais aos menos qualificados, especialmente no campo da Ciência da Administração, cujo curso é o de maior frequência no ensino universitário

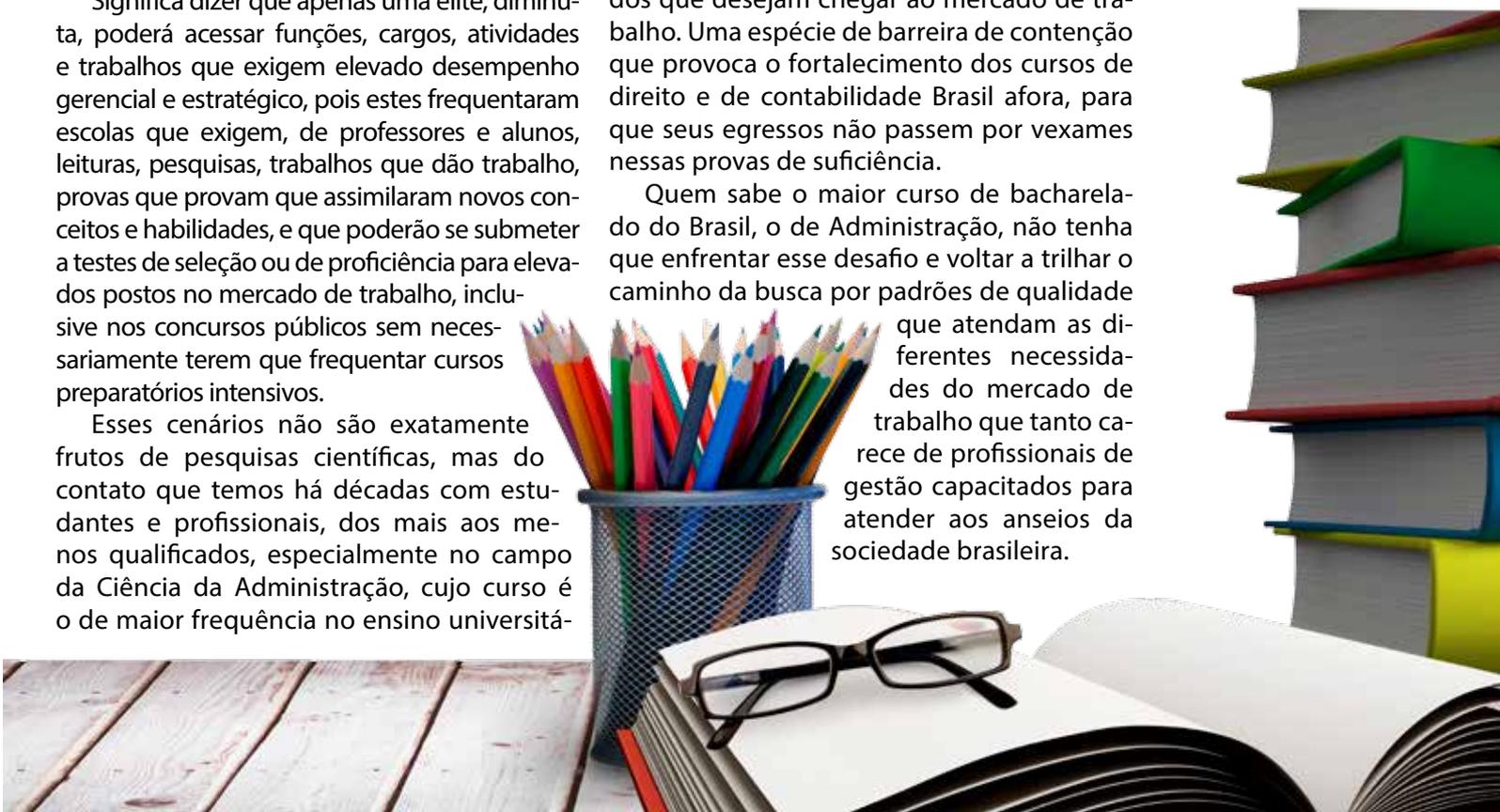
brasileiro, com maior número de alunos matriculados e formados e com maior capilaridade nos municípios deste país. Dados do MEC apontam nitidamente, a cada Enade trienal, para confirmar esta tese: a deterioração das avaliações dos cursos de Administração tem causas que precisam ser atacadas com urgência.

Reverter esse quadro e demonstrar que o ensino de Administração pode ser de grande valor para a sociedade brasileira – e deveria ser, pelas mazelas que devem ser enfrentadas – é um papel de todos os que não se conformam com o fato de milhares de pessoas serem lançadas anualmente ao mercado de trabalho sem a mínima preparação adequada.

Uma das alternativas exitosas de que outras entidades de classe se valem e que causam movimento contrário, no sentido da geração de processos de melhoria de desempenho nas faculdades, é a prova de suficiência para todos os que desejam se lançar ao mercado. A Ordem dos Advogados e o Conselho Federal de Contabilidade enfrentaram o problema e, por lei, adotam a aplicação da prova obrigatória para os bacharéis formados que desejam chegar ao mercado de trabalho. Uma espécie de barreira de contenção que provoca o fortalecimento dos cursos de direito e de contabilidade Brasil afora, para que seus egressos não passem por vexames nessas provas de suficiência.

Quem sabe o maior curso de bacharelado do Brasil, o de Administração, não tenha que enfrentar esse desafio e voltar a trilhar o caminho da busca por padrões de qualidade que atendam as diferentes necessidades do mercado de trabalho que tanto carece de profissionais de gestão capacitados para atender aos anseios da sociedade brasileira.

“Triste sina de uma classe que seria capaz de propor inovações e reflexões”





# X Encad aborda a realidade da A

## Tema do maior evento de Administração do ano gera discussão sobre os desaf

**N**os dias 5 e 6 de outubro, profissionais e estudantes de Administração têm um encontro marcado no X Encontro de Administradores (Encad), na Firjan. A décima edição do evento tem como tema central “Da máquina à rede: a nova realidade da Administração” e vai comemorar os 51 anos da regulamentação da profissão no Brasil, além de honrar as memórias dos Administradores Belmiro Siqueira, patrono dos Administradores, e Gilda Nunes, ícone da Administração fluminense. Ainda durante o Encad, serão apresentados os vencedores da III Mostra Científica de Administração, também promovida pelo Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

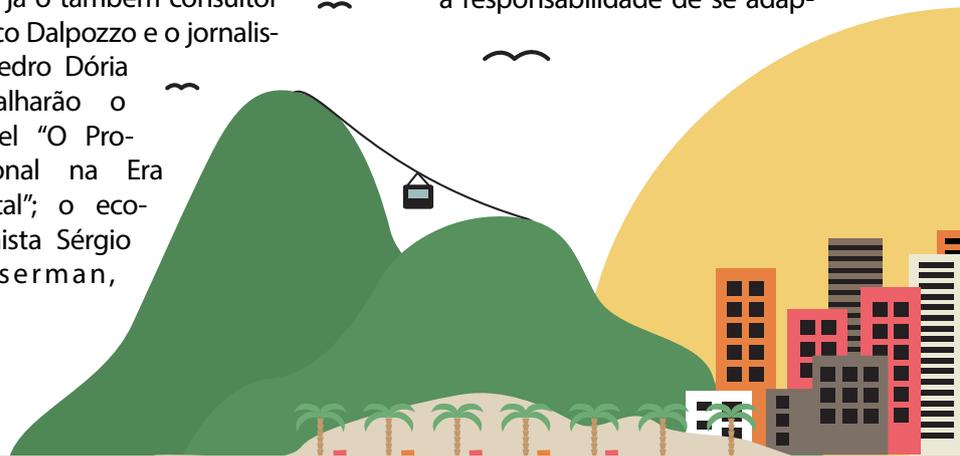
Além de reunir grandes nomes da Ciência da Administração, haverá a participação de profissionais de outras áreas para análise das realidades que o Brasil está imerso. A abertura do Encontro será realizada pelo presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, que abordará a necessidade da atu-

ação da classe Administradora para reversão do quadro de crise político-econômica atual nas Organizações e, por consequência no Brasil.

Na sequência, o economista Cesar Maia, ex-prefeito da cidade do Rio de Janeiro, apresentará o painel “Paradoxos do Capitalismo no século XXI”; o professor Sigmar Malvezzi, da Fundação Dom Cabral, falará sobre “A Condição Humana na Organização Contemporânea”; o consultor Vicente Gomes, da Corall Consultoria, proporá ações “Por um novo modelo de gestão”, já o também consultor Marco Dalpozzo e o jornalista Pedro Dória trabalharão o painel “O Profissional na Era Digital”; o economista Sérgio Besserman,

presidente do Jardim Botânico do Rio de Janeiro, e o Consultor Claudio Porto, da Macroplan, desenvolverão o tema “O Brasil Possível: Desafios e Perspectivas”; e o tema “O Mundo como um Sistema Vivo” ficará por conta do físico Luiz Alberto Oliveira, curador do Museu do Amanhã. Haverá ainda a participação do Adm. Luiz Augusto Costa Leite, consultor temático do evento, fará uma síntese do assunto principal do X Encad.

Costa Leite defende a reinvenção social para a sobrevivência da espécie humana e que os Administradores têm a responsabilidade de se adap-



### X Encontro de Administradores - ENCAD 5 e 6 de outubro de 2016 - Centro de Convenções da Firjan - RJ

<b>Inscrição</b>	<b>Até 03/out/2016</b>
<b>Profissionais de Administração regularmente registrados no CRA-RJ</b>	<b>R\$ 310,00</b>
<b>Sócio/profissional de pessoas jurídicas registradas no CRA-RJ</b>	<b>R\$ 310,00</b>
<b>Estudantes de Administração</b>	<b>R\$ 155,00</b>
<b>Autores de artigos selecionados para a III MCA</b>	<b>R\$ 155,00</b>
<b>Outros profissionais ou empresários</b>	<b>R\$ 620,00</b>

**Conheça a programação completa do X Encad em:**

# Administração no mundo em rede

## Profissionais da profissão em meio às transformações em todos os setores da sociedade

tar às novas realidades dentro e fora das instituições para benefício de pessoas e empresas. Para ele, a sociedade passou por inúmeras transformações, em poucas décadas, se comparado ao período entre as primeiras civilizações e a primeira Revolução Industrial. A partir dessa análise, começou-se a traçar os objetivos do Encontro, com foco no papel dos profissionais de Administração. “O Administrador precisa ter, como pano de fundo, uma visão bem construída sobre o ambiente onde ele vive e como seu esforço pessoal se insere nesse contexto. Ele não

pode ser um instrumentador de Administração, mas um agente de mudança dentro da organização. Com isso, achamos que um bom tema para o Encad 2016 seria uma análise da sociedade contemporânea”.

O Adm. Luiz Augusto Costa Leite também explica que um evento como o Encad, alinhado ao tema “Da Máquina à rede: A nova realidade da Administração”, possibilita a profissionais e estudantes de Administração a ampliação da percepção das realidades para melhor tomada de decisões. Ele defendeu ainda que o Brasil, apesar das crises atuais, é um lugar de

oportunidades e de grande potencial econômico. No entanto é preciso ter cuidado para não se perder no turbilhão de influências externas.

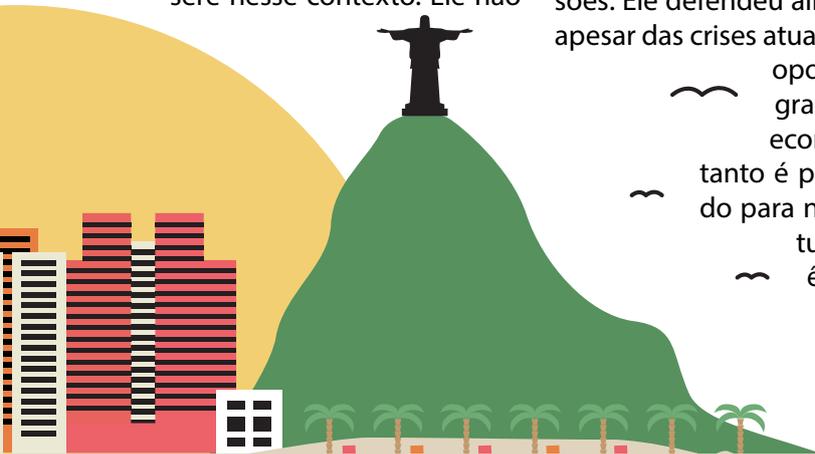
“Vamos trabalhar a nossa identidade, porque temos que ser um país globalizado, já que não há como fugir das cadeias produtivas globais, mas nós temos nossas características e precisamos nos valer delas para vencer os desafios”, disse o Administrador.

O superintendente do CRA-RJ, Adm. Leonardo Fuerth, destaca a importância de todos participarem do X Encad.

“É necessário reunir profissionais e estudantes para discutir o que está acontecendo no mundo atual. Um evento como o Encad propicia anualmente esse tipo de interação, para as pessoas se desenvolverem, ampliar seus conhecimentos e seu networking”, afirma.

Todos os participantes receberão certificado e quem desejar poderá se hospedar próximo ao evento com descontos especiais em hotéis ou hostels.

Os interessados em participar do X Encontro de Administradores devem acessar o site do evento para se inscrever e conferir a programação completa. 



### VENCEDORES DA 3ª MOSTRA CIENTÍFICA DE ADMINISTRAÇÃO SE APRESENTARÃO NO X ENCAD

Os vencedores da III Mostra Científica de Administração, promovida pelo CRA-RJ, serão apresentados durante o X Encad, nos dias 5 e 6 de outubro, na Firjan. Nesta edição, foram elaborados seis temas. São eles: “O Mundo como um Sistema”; “O Capitalismo do século XXI”; “A condição humana na sociedade atual”; “O Profissional Digital”; “A Organização Consciente” e “Os Desafios Brasileiros”.

Os participantes puderam se inscrever nas categorias profissional e estudante, cada um com dois ganhadores. Os Administradores vencedores ganharão R\$ 1,5 mil (1º colocado) e R\$ 1 mil (2º colocado), já os graduandos terão a premiação de R\$ 1 mil e R\$ 600, respectivamente. Os vencedores também apresentarão seus projetos no X Encad e receberão certificado de participação.

O Adm. Miguel Marun, vice-presidente de Educação do CRA-RJ e presidente do Comitê Científico que avaliará os trabalhos, diz que esta é uma das melhores experiências.

“O mais importante é participar de um evento desse porte e ter a oportunidade apresentar um trabalho vencedor. Isso não tem preço”, defende Marun.

[encad2016.cra-rj.adm.br](http://encad2016.cra-rj.adm.br)



DIA 05/10/2016 - Quarta-feira

8h30 às 10h

**Credenciamento** (Firjan - Av. Graça Aranha,1 - Centro)



10h às 11h

**Abertura do X ENCAD**

**Adm. Wagner Siqueira (Presidente do CRA-RJ)**

Membro da Academia Brasileira de Ciências da Administração (ABCA) e membro efetivo da Assembleia do Ibam. É autor de mais de dez livros sobre Administração e de quatro sobre política e ação legislativa.



11h às 12h30

**Paradoxos do Capitalismo no Século XXI**

Como as transformações do novo contexto econômico, social, cultural e ambiental estão impactando a vida de países, organizações e pessoas.

**Cesar Maia**

Economista, professor universitário, deputado federal por duas vezes, prefeito do Rio por três vezes. Presidente do Democratas. Vereador do Rio (mandato 2013-2016). Diretor da Fundação Liberdade e Cidadania, vice-presidente da União de Partidos Latino-Americanos, vice-presidente da Internacional Democrata de Centro.



14h às 15h30

**A Condição Humana na Organização Contemporânea**

A relação pessoa-trabalho na convivência produtiva em ambientes complexos.

**Sigmar Malvezzi**

Professor associado da Fundação Dom Cabral, na área de Organizações e Comportamento Organizacional. Livre docente pela Universidade de São Paulo - USP. Ph.D. em Organizational Behaviour pela University of Lancaster.



15h30 às 16h

**Intervalo**



16h às 17h30

**Por um Novo Modelo de Gestão**

De cadeias produtivas para cadeias de valor: diretrizes para uma cultura de propósitos.

**Vicente Gomes**

Consultor e sócio da Corall, pesquisador da evolução organizacional e humana, especialista em transformação organizacional e gestão de pessoas. É conferencista internacional e especialista em remuneração e reconhecimento.



17h30 às 18h30

**Ética na Gestão Empresarial:  
prioridade estratégica - 3ª edição**

Lançamento do livro com o autor, diálogo e sessão de autógrafos

**Adm. Francisco Gomes de Matos (Autor)**

**Flávio Medrano Almada - Presidente do MetrôRio (debatedor)**

**9h às 10h45 | O Profissional na Era Digital**

No meio de tanta inovação e mudança, a integração a um novo modelo de trabalho em que as conversas são diferentes: o mundo digital.

**Pedro Dória**

Colunista d'O Globo e do Estado de S. Paulo. Foi editor-executivo d'O Globo e editor-chefe de conteúdos digitais do Estado de S. Paulo, além de colunista da Folha de S. Paulo.

**Marco Dalpozzo**

Especialista em Transformação das Organizações através da gestão e desenvolvimento de pessoas e processos de RH. Foi diretor de RH da Unilever, Parmalat Brasil, Vale, L'Oreal Brasil. Formado em economia na Università' degli studi di Bologna, com MBA em Business Administration Università' Bocconi di Milano.

**10h45 às 11h | Intervalo****11h às 12h45 | O Brasil Possível: Desafios e Perspectivas**

Um encontro sobre o Brasil: identidade, virtudes e vicissitudes. Os papéis de cada um e todos na construção de uma sociedade confiável.

**Sérgio Besserman**

É comentarista de Sustentabilidade da Globonews e presidente do Jardim Botânico (RJ). Mestre em Economia pela PUC/RJ. Foi pesquisador do Centro de Estudos Monetários e de Economia Internacional do Instituto Brasileiro de Economia da FGV/RJ.

**Cláudio Porto**

Diretor-Presidente e fundador da Macroplan. Consultor há mais de 40 anos em construção e análise de cenários, estratégia e gestão para governos, empresas e instituições públicas e privadas.

**14h15 às 14h45 | Da Máquina à Rede: Síntese do X Encad**

A visão do Administrador sobre o ambiente onde vive e como seu esforço pessoal se insere nesse contexto. Esse profissional como agente de mudança dentro da organização.

**Adm. Luiz Augusto Costa Leite**

Coordenador temático do X ENCAD. É sócio-diretor da Change Consultoria de Organização. Coordena o GRHRio, integra o Conselho Deliberativo da ABRH-Rio e o Conselho de Sustentabilidade da ACRio.

**14h45 às 16h | O Mundo como um Sistema Vivo**

O futuro está acontecendo: novas interatividades para uma convivência sustentável.

**Luiz Alberto Oliveira**

É curador do Museu do Amanhã e professor convidado da Casa do Saber e do Escritório Oscar Niemeyer. Pesquisador do Instituto de Cosmologia, Relatividade e Astrofísica (Icra-br) do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF/MCT).

**16h às 16h30 | Encerramento**



UCAadm - Universidade  
Corporativa do Administrador

**+450**

**cursos em  
diversas áreas  
e videoaulas  
produzidas pela**

**CRARJ**   
PLAY



- Cursos gratuitos
- Valem como  
Atividade Acadêmica  
Complementar



[ucadministrador.adm.br](http://ucadministrador.adm.br)

## Eventos CRA-RJ\*

<b>05</b>	<b>Estácio de Sá – Caxias / 19h30</b> Palestra: <b>Inovação Organizacional</b> Palestrantes: <b>Adm. Wagner Siqueira</b>	<b>14</b>	<b>Sede / 19h</b> Palestra: <b>Supply Chain Management como fonte de lucro</b> Palestrantes: <b>Adm. Sandro Reis</b>
<b>06</b>	<b>Unigranrio – Caxias / 19h30</b> Palestra: <b>Inovação Organizacional</b> Palestrantes: <b>Adm. Wagner Siqueira</b>	<b>16</b>	<b>Sede / 18h</b> Palestra: <b>Auditoria nas Operações Logísticas</b> Palestrantes: <b>Adm. Luiz Geraldo de Souza Moura</b>
<b>09</b>	<b>Sede / 9h</b> Evento: <b>Dia do Administrador</b> Palestrantes: <b>Vários</b>	<b>21</b>	<b>Sede / 19h</b> Palestra: <b>Perspectivas do mercado de capitais</b> Palestrantes: <b>Moises Spritzer</b>
<b>12</b>	<b>Sede / 14h</b> Palestra: <b>Administrando de salto alto</b> Palestrantes: <b>Adm. Patricia Marinho dos Santos Lopes</b>	<b>22</b>	<b>Sede / 19h</b> Palestra: <b>A importância dos processos para o fortalecimento das empresas</b> Palestrantes: <b>Maria Candida Torres</b>
<b>12</b>	<b>Estácio de Sá – Nova Iguaçu / 19h30</b> Palestra: <b>Inovação Organizacional</b> Palestrantes: <b>Adm. Wagner Siqueira</b>	<b>28</b>	<b>Sede / 18h30</b> Palestra: <b>Estudando com o autor</b> Palestrantes: <b>Adm. Cesar Souza</b>
<b>13</b>	<b>Sede / 18h</b> Palestra: <b>Empreendedorismo em Consultoria</b> Palestrantes: <b>Luiz Affonso Romano</b>	<b>28</b>	<b>Universidade Católica de Petrópolis / 19h</b> Palestra: <b>Inovação Organizacional</b> Palestrantes: <b>Adm. Wagner Siqueira</b>

\* Programação sujeita à alterações.

## Agenda Relações Acadêmicas\*

<b>01</b>	<b>Instituto Renascer Belford Roxo</b> CRA-RJ – Visita Técnica/ <b>10h</b>	<b>13</b>	<b>Estácio de Sá (Campus R9)</b> CRA-RJ – Visita Técnica / <b>19h30</b>
<b>06</b>	<b>Faculdade São José - Itaperuna</b> Palestra Institucional / <b>19h</b>	<b>13</b>	<b>Unigranrio – Caxias</b> Palestra Institucional / <b>19h30</b>
<b>08</b>	<b>Faculdade de Belford Roxo</b> Palestra Institucional/ <b>19h</b>	<b>19</b>	<b>Estácio de Sá (Campus Norte Shopping)</b> Palestra Institucional / <b>19h30</b>
<b>10</b>	<b>Colégio Pedro II – Caxias</b> Palestra Institucional / <b>9h</b>	<b>22</b>	<b>Famath</b> CRA-RJ – Visita Técnica/ <b>14h</b>
<b>12</b>	<b>Unigranrio – Caxias</b> Palestra Institucional / <b>9h30</b>	* Programação sujeita à alterações. Acesse o blog <a href="http://academicocrarj.com">academicocrarj.com</a> para conferir.	

## Agenda Itinerante\*

<b>02</b>	<b>Praça Nilo Peçanha, SN</b> Centro, Angra dos Reis / <b>13h às 18h</b>	<b>13</b>	<b>Rua Tertuliano de Melo, 38</b> Centro - Nova Iguaçu / <b>10h às 17h</b>
<b>08</b>	<b>Rua Virgilina Bicchieri, SN</b> Vila Herminia Maia, Belford Roxo / <b>13h às 18h</b>	* Programação sujeita à alterações. Acesse o site: <a href="http://cra-rj.adm.br">cra-rj.adm.br</a> para conferir.	



# Palestras, homenagens e novidades

## Dia 9 de setembro, na sede do CRA-RJ, a programação que comemora a data

A Administração no Brasil completa 51 anos de regulamentação no dia 9 de setembro, e o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro traz os Administradores Dr. Vicente Ferreira, diretor do Instituto Coppead de Administração - UFRJ, e Dr<sup>a</sup> Ilda Spritzer, professora do FGV Management, para duas palestras na sede do Conselho, na Tijuca, em comemoração pela data. O evento acontecerá entre 8h30 e 17h15 e, além das apresentações, haverá outras atrações ligadas à Gestão.

No início da programação, haverá a entrega da Medalha Adm. Belmiro Siqueira, que está em sua 7<sup>a</sup> Edição. A honraria é entregue aos Administradores com 40 anos de registro ininterruptos no CRA-RJ, destacando a representatividade de cada um no engrandecimento e na disseminação da Ciência da Administração. Neste ano, são 57 profissionais homenageados.

Ao falar sobre a honraria dada aos Administradores, com a Medalha Adm. Belmiro Siqueira, o presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, ressalta que é preciso valorizar os profissionais que fizeram história ao longo dos anos como, por exemplo, Guerreiro Ramos e Belmiro Siqueira, mas é preciso entender que outros Administradores, mesmo no anonimato, são peças fundamentais para o engrandecimento da profissão.

“Eu gostaria de conclamar os colegas mais experientes, que estão na luta de trabalho propriamente dita, para o aconselhamento e apoio aos profissionais mais jovens, no sentido de continuarmos dando o exemplo. Eles são o exemplo do ato de consciência profissional. Esta é uma homenagem simples, mas de profunda gratidão e reconhecimento, porque esses profis-



Adm. Ilda Maria Spritzer



Adm. Vicente Ferreira

sionais mostram que muito caminho já foi trilhado e ainda há muito a ser feito”, destaca o Adm. Wagner Siqueira.

Logo depois, é a vez do Adm. Vicente Ferreira tomar a frente dos trabalhos e apresentar a palestra “Requisitos para a formação de executivos”. Uma das recomendações que Ferreira dá para quem deseja se destacar no mercado é a constante reciclagem de conhecimento.

“Pelo menos a cada três anos, o profissional tem que se dedicar e fazer pelo um curso de longa duração. Quando era rapaz, quem fazia um curso superior era considerado formado. Há 15 anos, a exigência passou a ser pós-graduação, mais recentemente, o mestrado é que passou a ser diferencial. Eu acredito que em pouquíssimo tempo, o que vai diferenciar as pessoas já vai ser ter ou não ter doutorado”, explica Vicente.

Já Spritzer vai abordar o tema “Megatendências e a Educação Financeira”. Além de conferencista Coppead e Coppe – UFRJ. A Administradora é autora dos livros “A Bolsa no bolso” e “Viabilidade Econômico-financeira de projetos”, publicados pela Editora FGV.

Os dois temas de extrema relevância

para a Administração. Portanto torna-se importante a participação de todos no evento para enriquecimento dos conhecimentos técnicos e aumento da percepção da realidade.

As duas palestras vão tratar de temas bem específicos. De um lado, serão apontadas as perspectivas para a formação de executivos em um novo tempo, de uma sociedade do conhecimento, de organizações tribalizadas e centradas na realização de metas e objetivos. Do outro, serão dadas orientações específicas para a gestão da economia pessoal, em tempos difíceis como o que estamos vivendo.

**Biblioteca CRA-RJ** - A nova Biblioteca do CRA-RJ será inaugurada durante o evento.

Além do acervo de livros físicos, o Salão de Leitura Beatriz Wahrlich contará com laboratório de informática e mais acessibilidade aos espaços.

**X Encad** - Ainda nas comemorações, os participantes conhecerão mais sobre o X Encontro de Administradores, que é outro grande acontecimento organizado pelo CRA-RJ. O evento será nos dias 5 e 6 de outubro na Firjan. Acesse [cra-rj.adm.br](http://cra-rj.adm.br), confira a programação e inscreva-se gratuitamente. 



# Atividades no Dia do Administrador

Programa é diversa e as inscrições são gratuitas. Evento terá transmissão ao vivo

## PROGRAMAÇÃO

HORÁRIO	ATIVIDADE
8h30	Credenciamento e welcome-coffee
9h30	Abertura da solenidade de entrega da Medalha Adm. Belmiro Siqueira (7ª edição) ➤ <b>Palavra do Presidente do CRA-RJ – Adm. Wagner Siqueira</b>
10h	Entrega das Medalhas Adm. Belmiro Siqueira
11h	<b>Palestra: Requisitos para a formação de executivos</b> Adm. Vicente Antônio de Castro Ferreira – Administrador, Doutor em Economia (IE/ UFRJ). Atualmente é diretor do COPPEAD e Coordenador do MBA Executivo da Escola. Atua como consultor nas áreas de Avaliação de Empresas, Sistemas de Contabilidade Gerencial e Orçamento.
12h	Entrevistas no estúdio da TV CRA-RJ
<b>Intervalo</b>	
14h30	Inauguração da nova Biblioteca do CRA-RJ (1º andar)
15h30	Assinatura de Convênio de Cooperação Técnica com Associação de Hospitais do Rio de Janeiro - AHERJ (auditório)
16h	<b>Palestra: Megatendências e a Educação Financeira</b> Adm. Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer - Administradora pela Ebape/FGV, Doutora em Engenharia de Produção - COPPE/UFRJ. Professora do FGV Management nas disciplinas da área financeira e de gerenciamento de projetos. Conferencista COPPEwAD e COPPE /UFRJ. Autora dos livros "A Bolsa no bolso" e "Viabilidade Econômico-financeira de projetos", ambos da Editora FGV.
17h	Convite para o X ENCAD – 5 e 6 de outubro com Adm. Luiz Augusto Costa Leite (consultor temático) do X Encad
17h15	Encerramento com o Presidente do CRA-RJ

# CRA-RJ é destaque na V Conv

Com a sala 'Ó pai, ó', o Conselho fluminense ofereceu oficinas sobre assuntos d

Entre os dias 17 e 19 de agosto, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro participou da V Convenção do Sistema CFA/CRA. No evento, o Conselho Fluminense criou a sala 'Ó pai, ó', onde foram ministradas oficinas sobre diversos assuntos ligados efetivamente à Administração das instituições que formam o Sistema.

De acordo com o presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, é preciso pensar no crescimento do Sistema como um todo e isso só é conseguido com a troca de experiências entre os Regionais.

"É preciso entendermos que para crescer, todos os Regionais devem ser ampliados juntos. Esse momento da Convenção serve exatamente para que todos se conheçam e reconheçam as melhores práticas, aquelas que fazem diferença no dia a dia dos

postos de trabalho de cada um dos colaboradores dos CRAs", salientou o presidente, lembrando ainda que é preciso acompanhar as evoluções tecnológicas, bem como as transformações sociais que têm ocorrido de forma cada vez mais rápida:

"Aprimorar métodos é crucial para garantir a reserva de mercado para profissionais de Administração devidamente registrados. Os velhos hábitos precisam ser revistos e reconsiderados. É preciso mudar conceitos e processos de trabalho, alterar o processo mental. Incorporar o novo na mente, sangue e corações para acompanhar o mundo da Administração que vivemos hoje", definiu o Administrador.

## Oficinas

Dentre as oficinas ministradas na V Convenção estiveram:

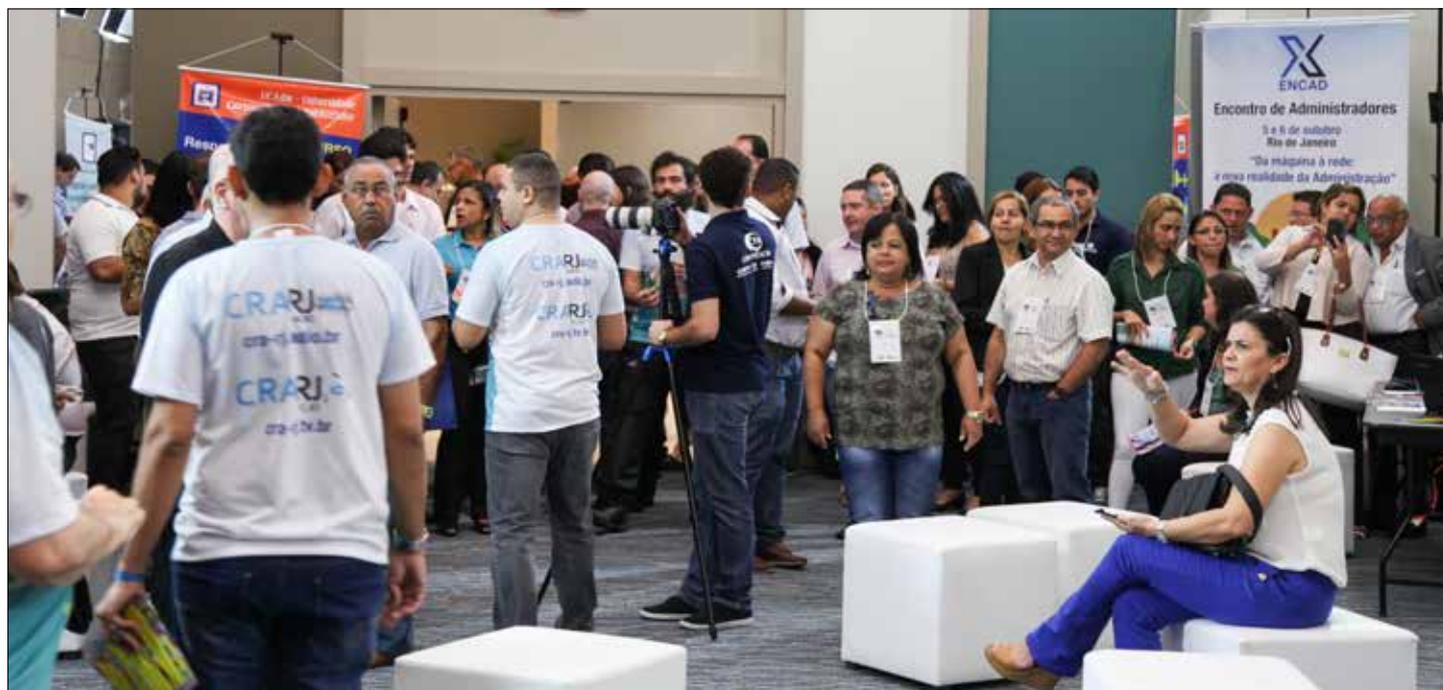
**Fiscalização prospectiva** – me-

lhores formas de buscar a ampliação do mercado de trabalho do Administrador através da tecnologia e inteligência de dados, já que graças a esse trabalho o número de empresas inscritas no CRA-RJ aumentou mais de 300% em 2016. O que, obviamente, se reflete em mais empregos para o Administrador, pois a cada nova empresa registrada, mais um Administrador está empregado, pela obrigatoriedade do Responsável Técnico;

**Autoatendimento** – as evoluções e facilidades conferidas nos quatro anos de trabalho do Sistema de Autoatendimento do CRA-RJ e os benefícios gerados para os registrados;

**Carteira Especial de Estudante** – como cuidar dos futuros profissionais e levar informações sobre a importância do registro ao corpo discente;

**UCAdm / Curso de Responsabilidade** – como funciona esse grande



Sala 'Ó pai, ó' foi o ponto de encontro de membros das comitativas dos Conselhos Regionais de todos os estados do Brasil

# venção do Sistema CFA/CRA

as instituições de todo o país e mostrou que a realidade é possível para todos



Adm. Wagner Siqueira participa da oficina de Fiscalização



Membros de outros CRAs são apresentados aos sistemas do Rio

benefício oferecido a 22 CRAs de todo o país através de convênio com o CRA-RJ. Também foi demonstrada a importância do Curso de Responsabilidade Técnica do Administrador, único com tamanha especificidade, e que garante maior capacitação técnica para que os Administradores atuem nas empresas;

**Sistema de Gestão de Processos / Protocolo / GED / Segurança de dados** – como gerenciar da forma mais efetiva e de forma eletrônica documentos que tramitam no dia a dia do CRA-RJ e como isso transformou os processos internos, gerando eficiência e economia;

**Licitações, Sistema de Pregão e Registro de Preços** – melhores técnicas e os aspectos legais e de transparência nas aquisições e contratações de serviços, além dos resultados obtidos no último ano;



Cartaz da Sala 'Ó pai, ó'

**Dívida Ativa / Protesto / Financeiro** – demonstrações práticas de gestão de cobrança administrativa, operacionalização dos protestos e redução da inadimplência, como forma de fiscalização do exercício profissional legal;

**Biblioteca / ADM Livros** – formas de utilização do vasto acervo de textos clássicos e obras atuais da Administração, através da Biblioteca Virtual (com livros online e audiolivros), Salão de Leitura e da ADM Livros;

**Comunicação** – resultados do trabalho de Comunicação do CRA-RJ e do seu pioneirismo com a Rádio CRA-RJ e a CRA-RJ Play, além do crescimento exponencial nas redes sociais do Conselho, que divulgam o trabalho dos Administradores e Tecnólogos junto à sociedade. ☒

# CRA-RJ cobra ações do CFA

## ‘Lei das Estatais’ pode gerar confusão sobre a necessidade de registro

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro requereu ações concretas do Conselho Federal de Administração para defesa do espaço reservado para os Administradores devidamente registrados quanto à chamada ‘Lei das Estatais’, que define de forma complexa a atividade em todo o país. Na Minuta de Ofício ao CFA, o CRA-RJ destaca artigos que turvam a definição de quem pode atuar como ‘Administrador’.

O Ofício apresenta a Lei nº 13.303, Lei das Estatais, apontando que ‘em sua Seção III, artigos 16 e 17, trata dos “Administradores”, definindo-os como membros do Conselho de Administração e da diretoria que serão escolhidos entre cidadãos de reputação ilibada e de notório conhecimento e que, dentre outros requisitos, deverão ter formação acadêmica compatível com o cargo para o qual foi indicado’. Ou seja, não há exigência de registro profissional, o que fere a Lei 4.769/65.

Já no Código Civil (Lei nº 10.406/02), também apresentado no documento, a confusão é causada ao denominar o profissional de Administração, no Art. 1011º, no parágrafo 1º. Lá é apresentado quem não pode ser Administrador, ao invés de destacar quem pode atuar na função. Além disso, não veta pessoas de formação acadêmica alheia à Ciência da Administração ou profissionais não registrados.

Fica assim entendido que qualquer pessoa que não se enquadre nos perfis expostos pode atuar como Administrador de uma sociedade, seja como sócio ou contratado, independente da formação acadêmica ou de registro nos CRAs.

Para o Adm. Wagner Siqueira, o



CFA precisa estar mais atento às novas legislações e às interpretações que elas podem gerar.

“A Lei das Estatais em si é boa, mas reflete uma enorme confusão no que se refere ao Administrador, como já faz o Código Civil. É preciso que o nosso órgão maior, o Conselho Federal de Administração, assumira uma postura preventiva quanto às legislações que prejudiquem à

classe Administradora. É necessário combater as causas e não os efeitos”.

Ele ainda elenca ações que podem minimizar os efeitos nocivos de futuras leis que ferem a Lei 4.769/65. Para o presidente do CRA-RJ, ‘falta conversa com o Poder Executivo, Legislativo, Judiciário durante o processo de gestação das leis e não depois que elas já estão devidamente sancionadas’.



### ASSEMBLEIA

O presidente do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro, Adm. Wagner Siqueira, participou em julho da Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRAs, que aconteceu em Natal, no Rio Grande do Norte. Na ocasião, também foi assinado o convênio da Universidade Corporativa do Administrador com o Estado de Goiás (veja mais sobre isso na página 20).

# Organização a longo prazo

## Planejamento Estratégico é essencial na busca por bons resultados

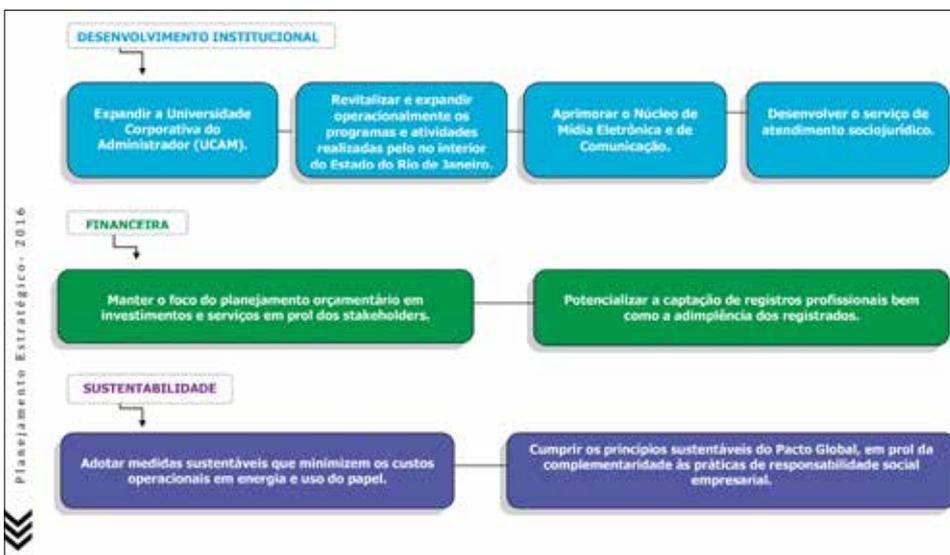
O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro tem disponibilizado em seu portal de transparência o Mapa Estratégico para o ano de 2016, bem como os planos de trabalho dos anos anteriores. No documento estão descritos os planos do CRA-RJ para conduzir processos, melhorar seus resultados em prol dos estudantes, Administradores e Tecnólogos em Gestão e outros itens.

Entre as metas estabelecidas estão a expansão da Universidade Corporativa do Administrador, valorização do profissional de Administração, além de estímulo à publicação de livros e pesquisas que contribuam para o engrandecimento da Ciência da Administração.

Para o consultor Adm. Leonardo Faletti, especialista em planejamento estratégico, essa estruturação disseca a organização e permite enxergar os melhores caminhos para o alcance de objetivos, corrigir as fraquezas e capitalizar as forças, bem como aproveitar as oportunidades que se apresentam em todos os contextos.

“É importante que o nível estratégico da organização esteja alinhado ao seu conjunto de valores e às suas percepções para que possam discutir como está o ambiente que ela está inserida e como ela se encontra. A partir daí, nasce o planejamento para definir onde a empresa deseja estar dentro de um determinado prazo”, explica o Administrador.

A sustentabilidade também é destaque no planejamento do CRA-RJ. O objetivo é adotar medidas que minimizem os custos em energia e uso do papel, que já podem ser notados em resultados, haja vista que os processos antigos estão sendo digitalizados e os novos procedimentos já são realizados digitalmente.



Entre as metas estão a expansão da UCAdm, valorização do profissional, além de estímulo à pesquisa

Faletti ressalta também a necessidade de acompanhamento de cada etapa do processo proposto, não bastando investir apenas em plane-

jamento ou execução pura e simples.

“É preciso planejar, implementar o que foi definido e monitorar os resultados, para que na medida das necessidades, possam ser feitos os ajustes necessários para que aqueles objetivos sejam alcançados”, pontua.

Acesse o Mapa Estratégico do Conselho e muito mais no Portal CRA-RJ Transparência.

# Atuação e legado na Fiscaliz

Com foco na reserva do mercado do Administrador e do Técnico de C

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro tem como principal missão trabalhar e investir na Fiscalização, como forma de preservar o exercício legal da profissão no Estado. Para isso, tem atuado junto às empresas e fiscalizando os editais dos concursos públicos, buscando a presença de profissionais realmente aptos para o desempenho da profissão.

Seguindo o comando do Art. 77 da Constituição do Estado do Rio de Janeiro, que determina que os Conselhos de Classe participem dos processos dos concursos públicos, analisando as contribuições e pré-requisitos de cada cargo previsto nos editais, o CRA-RJ é solicitado e atua ativamente. Inclusive junto às prefeituras do estado, como Sapucaia, Nova Friburgo e Engenheiro Paulo de Frontin, no último mês, concretizando a principal atividade de órgão consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão de Administrador.

“A ação de fiscalização do CRA-RJ alcança qualquer tipo de empresa, seja pública ou privada e organizações com ou sem fins lucrativos. Essa atuação é fundamental para que o empregador e a sociedade tenham certeza de que as atividades de Administração e Gestão estão sendo exercidas por profissionais legalmente habilitados para tal”, afirmou o Adm. Leonardo Fuerth, superintendente do CRA-RJ.

Nessas análises realizadas pelo Conselho do Rio, os concursos que apresentam cargos privativos do Administrador em desacordo com a Lei 4769/65 são impugnados pelo CRA-RJ, visto que a Administração,



“ A ação de fiscalização do CRA-RJ alcança qualquer tipo de empresa e organizações

por ser uma atividade complexa, deve ser realizada apenas por indivíduos competentes, qualificados e registrados no Conselho da profissão para a ocupação desses cargos.

Os profissionais que desejarem colaborar com a Fiscalização de concursos públicos e do mercado da Administração como um todo, podem acessar o Clique-Denúncia no Autoatendimento do Conselho ([sistemacrarj.com.br](http://sistemacrarj.com.br)) ou através do telefone (21) 3872-9550.

## Legislação

O Administrador Wagner Siquei-

ra, presidente do CRA-RJ, durante seu primeiro mandato como vereador do Rio de Janeiro, foi o autor do Artigo 200 da Lei Orgânica do município, onde defende que nas entidades da administração direta, indireta e fundacional, a nomeação para cargos ou funções de confiança deve ter a “comprovação do registro no Conselho Regional e demais órgãos de fiscalização profissional correspondente à respectiva qualificação”, reafirmando, assim, o compromisso em favor do Administrador e do exercício legal da profissão. ✦

# Realização de Concursos Públicos

Gestão, o CRA-RJ investe na Fiscalização dos certames de todo o Estado

## Paulo de Frontin acata solicitação

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro impugnou o edital do Concurso Público da Prefeitura de Engenheiro Paulo de Frontin para a contratação de diferentes cargos, incluindo o de Gestor Público.

Após análise do documento, o Conselho do Rio apresentou uma impugnação administrativa destacando as atribuições do cargo e solicitando a alteração do edital reservando o cargo apenas para candidatos graduados em Administração ou Gestão Pública com registro do profissional junto ao CRA-RJ.

O setor de Fiscalização enviou dados sobre a legislação em vigor e forneceu as informações sobre a regularização do documento. Após o envio da impugnação administrativa e a troca de informações, o edital foi retificado.

## Sapucaia precisa mudar edital

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro também solicitou a impugnação do concurso público promovido pela Prefeitura de Sapucaia, no Centro-Sul Fluminense. Entre as vagas disponibilizadas no concurso, o edital prevê a ocupação do cargo de Gestor Público. Como requisito, é pedido no edital formação em Administração, Ciências Contábeis, Economia ou Tecnologia em Gestão Pública.

Após análise do documento, o Conselho do Rio apresentou uma impugnação administrativa destacando as atribuições do cargo e solicitando a alteração do edital reservando o cargo apenas para os cursos de Administração e/ou Tecnologia em Gestão Pública, além do registro do profissional junto ao CRA-RJ.



## HOMENAGEM

Quem vai à cidade de Vitória, capital do Espírito Santo precisa conhecer a Rua Professor Belmiro Siqueira, no bairro Enseada do Suá, que compõe a paisagem e a história da cidade. Ao longo do tempo, o Adm. Belmiro Siqueira tem sido homenageado em todo o país e, mesmo depois de 30 anos de falecimento, seu legado é apreciado por profissionais de diversas áreas, veteranos e novatos, e pelos colegas Administradores.

Na década de 90, o Plenário do Conselho Regional de Administração do Espírito Santo (CRA-ES) propôs à deputada estadual Luzia Toledo a homenagem ao Administrador, que também é o patrono da Administração no Brasil. Toledo acatou o pedido e fixou no memorial urbano o nome deste que é um dos maiores ícones da profissão.

A iniciativa do CRA-ES, junto com Luiza Toledo, ratifica ainda mais a importância do Adm. Belmiro Siqueira para a profissão a nível nacional.

# CRA-GO recebe a UCAdm

## Administradores Wagner Siqueira e Samuel Albernaz assinam parceria

O Conselho Regional de Administração de Goiás é o mais recente CRA a receber os benefícios da Universidade Corporativa do Administrador – Centro de Educação Continuada Gilda Nunes, por meio de convênio celebrado com o CRA-RJ.

A assinatura da parceria entre os presidentes Adm. Wagner Siqueira (CRA-RJ) e Adm. Samuel Albernaz (CRA-GO) aconteceu durante a Assembleia de Presidentes, em Natal, no Rio Grande do Norte. Vários outros presidentes e conselheiros federais que estavam presentes à inauguração da nova sede do CRA-RN também prontificaram-se a assinar o termo como testemunhas.

Para o Adm. Samuel Albernaz, a possibilidade de conceder os cursos da UCAdm aos profissionais e estudantes goianos é um grande passo para todos.

“Este é um convênio que vai oportunizar a reciclagem dos Administradores, além de oferecer ampliação de conhecimento aos estudantes de Administração. É uma parceria muito importante para o CRA de Goiás”, disse Albernaz.

O Adm. Wagner Siqueira defende que a tecnologia precisa ser utilizada em larga escala em benefício da categoria, refletindo em melhores serviços prestados à sociedade. Tratando-se da qualificação profissional, é necessário adequar-se às novas realidade e complementar a graduação formal.

“Nos CRAs conveniados são disponibilizados 355 cursos, mas no CRA-RJ são mais de 450. E a UCAdm não está



Administradores Samuel Albernaz e Wagner Siqueira durante a assinatura do convênio

concorrendo com o sistema educacional. Na verdade, ela vem para contribuir com o aprendizado de todos os interessados”, ressaltou o Adm. Wagner Siqueira.

### Representação

A UCAdm está presente, atualmente, em 22 estados do Brasil ((Acre; Alagoas; Amapá; Amazonas; Ceará; Distrito Federal; Espírito Santo; Goiás; Mato Grosso; Mato Grosso do Sul; Minas Gerais; Pará; Paraíba; Pernambuco; Rio de Janeiro; Rio Grande do Norte; Rio Grande do Sul; Rondônia; Roraima; Santa Catarina; Sergipe; e Tocantins), além de três outros países da América Latina. Mais de 12 mil profissionais e estudantes de Administração já foram certificados em cursos oferecidos na plataforma.

Todos os cursos possuem avaliação e certificação, ao término de cada módulo, e os estudantes têm acesso à biblioteca virtual do CRA-RJ, além de suporte 24 horas via plataforma. Todos os alunos da UCAdm podem se matricular em até cinco cursos por mês.

### Destaque

A UCAdm apresenta o recém-lançado curso de Responsabilidade Técnica do Administrador, que é o primeiro curso online do gênero, criado especialmente para a qualificação dos Responsáveis Técnicos de Administração, que apenas nos últimos dois meses, já conta com 350 alunos. As aulas são apresentadas com recursos multimídia e material de apoio. ☒



# ADMINISTRADOR

**9** SETEMBRO  
SEXTA-FEIRA  
8H30 ÀS 17H15

Local: Auditório Adm. Gilda Nunes – Sede do CRA-RJ

TRANSMISSÃO AO VIVO

CRARJ  CRARJ   
RÁDIO PLAY



MAIS INFORMAÇÕES: [CRA-RJ.ADM.BR](http://CRA-RJ.ADM.BR)

 CRA-RJ

# Multiplicação de conhecimento

## CRA-RJ entrega certificados do programa de capacitação em MPEs

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro promoveu a entrega de certificados aos profissionais que participaram do Programa de Capacitação e Formação de Multiplicadores de Conhecimento em Micro e Pequenas Empresas, desenvolvido pelo CFA. A cerimônia aconteceu no auditório Adm. Gilda Nunes, na sede do CRA-RJ.

Durante a cerimônia, o presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira falou sobre o programa e parabenizou os formandos pelo melhor desempenho do país.

“Não há dúvida de que esse é um programa importante para o Brasil. Esses profissionais são capazes de multiplicar, e muito, os conhecimentos que já tinham e que agora aperfeiçoaram. Eles poderão representar a afirmação do Administrador na transformação da empresa, de forma explícita, pública e de forma anônima, mas estarão sempre trabalhando”, disse o Administrador.

O Adm. Mauro Kreuz, diretor da Câmara de Formação Profissional do CFA, participou da solenidade e afirmou que, entre os CRAs que



O Adm. Wagner Siqueira fez a abertura do evento e entregou alguns dos certificados do Programa

“Esses profissionais são capazes de multiplicar, e muito, os conhecimentos que já tinham e que agora aperfeiçoaram

participaram do programa, o Conselho do Rio foi destaque com a melhor média.

“Esse é o momento em que vocês são os protagonistas. Foram vocês a razão desse programa e certamente pelo desempenho, comprometimento, engajamento, demonstração de superioridade que tiveram, estamos aqui. Vocês foram a melhor coisa que esse programa teve e exemplificam o esforço do CFA e do CRA-RJ na realização dele”, disse Kreuz.

Os diplomas foram entregues aos formandos pelo Adm. Wagner Siqueira e por conselheiros do CRA-RJ.



### ENGAJAMENTO

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro produziu um vídeo convidando os Administradores, Tecnólogos e estudantes a doarem sangue no Hemorio, que está com os estoques baixos devido aos grandes eventos que estão ocorrendo na cidade nos últimos meses.

Com uma bolsa de sangue doada, quatro pessoas podem ser beneficiadas e, se você estiver bem de saúde, não há nenhuma restrição. O Hemorio fica na Rua Frei Caneca, 8 - Centro.

# Rio de Janeiro como protagonista

## Jogos Paralímpicos 2016: Grande espetáculo esportivo e de inclusão social

O clima esportivo na Cidade Maravilhosa não acabou com o encerramento dos Jogos Olímpicos. O Rio de Janeiro ainda sediará as Paralimpíadas 2016 e a expectativa do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro (CRA-RJ) é de que o evento será um sucesso.

Para o Adm. Wagner Siqueira, presidente do CRA-RJ, o bom investimento e o alto desempenho dos atletas paralímpicos são alguns dos fatores que farão com que a Paralimpíada cumpra o seu papel de espetáculo esportivo, com cunho de inclusão social. Na opinião dele, as Olimpíadas tiveram um saldo positivo, mas o que vem pela frente pode superar as conquistas de agora.

“Sob o ponto de vista do esporte paralímpico de alto rendimento, o resultado do Brasil é muito bom. O público vai assistir a um resultado ainda melhor do que tivemos nas Olimpíadas, porque há um grupo de abnegados dedicado a estas modalidades”, destaca o Administrador.

No entanto, o Adm. Wagner Siqueira chama a atenção para busca da acessibilidade diária para os por-



Competições de atletismo fazem parte dos Jogos Paralímpicos que acontecerão em setembro, no RJ

tadores de necessidades especiais. Para ele, é preciso trazer para a sociedade a experiência que se tem com os atletas paralímpicos de alto nível para o cotidiano brasileiro.

“O que há é uma disparidade entre a atenção dada ao esporte e o investimento na acessibilidade do dia a dia. Igreja, cinema, teatro, enfim, as instalações físicas do Brasil não são adequadas aos portadores de necessidades especiais. E não falo só de cadeirante, mas de todos os que pre-

cisam dessa atenção especial”, defende o Adm. Wagner Siqueira, lembrando ainda que o CRA-RJ investe em acessibilidade motora, com sua sede devidamente adaptada; acessibilidade digital, com a disponibilização de vários livros em audiobooks; entidade signatária do Pacto Global; dentre outras medidas.

Os Jogos Paralímpicos 2016 serão realizados entre os dias 7 e 18 de setembro deste ano, na cidade do Rio de Janeiro. 



### VISITA TÉCNICA

Alunas do curso de assistente administrativo do IFRJ de Belford Roxo estiveram na sede do CRA-RJ conhecendo os setores da instituição para saber como funciona a prática da Administração e o dia a dia dos funcionários do Conselho.

As visitantes fazem parte do projeto Mulheres Mil, uma parceria entre o Pronatec e o IFRJ de Belford Roxo, que selecionou mulheres da cidade que estavam há muito tempo longe das salas de aula.

## Travestis, transexuais e transgêneros podem ter carteira com nome social

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro publicou a Resolução Normativa (RN) Nº 278/2016, que 'dispõe sobre o uso do nome social adotado por travestis, transexuais e transgêneros nos registros cadastrais no âmbito do CRA-RJ'. A medida pode ser percebida mais claramente na emissão da Carteira de Identidade Profissional (CIP).

Após solicitação do CRA-RJ, o Conselho Federal de Administração também incluirá o nome social na CIP nacional.

De acordo com o texto do documento, será assegurado 'aos profissionais e estudantes registrados no CRA-RJ, mediante requerimento do interessado, a possibilidade de utilização do nome social que reflita adequadamente a sua opção de identidade de gênero'.

O presidente do CRA-RJ, Adm. Wagner Siqueira, defende a medida, pois oferece mais dignidade profissional e civil às pessoas vinculadas ao Conselho.



"A democracia e os avanços sociais acontecem apenas com a edição de direitos e obrigações. É preciso que no dia a dia da sociedade essas normas, regras e leis sejam efetivamente aplicadas. De nada adianta a conquista da legislação federal, por exemplo, se isso não acontecer de fato dentro das

organizações", disse o Adm. Wagner Siqueira, chamando a atenção para o respeito ao próximo.

Para o diretor sociocultural do Grupo Arco-Íris de Cidadania LGBT, Julio Moreira, a medida promove igualdade social e diminui a discriminação e a intolerância contra a comunidade LGBT.

---

## Livros em áudio facilitam o aprendizado de deficientes visuais

Ciente das necessidades e dificuldades encontradas na rotina dos Administradores e tecnólogos registrados, além dos estudantes da área, o CRA-RJ disponibiliza, desde 2014, em sua biblioteca virtual conteúdos em audiolivros para atender, principalmente, aos portadores de necessidades visuais, facilitando assim o acesso ao conhecimento e ao desenvolvimento desses profissionais.

Para o Adm. Wagner Siqueira, presidente do CRA-RJ, a iniciativa faz parte da visão ampla que a instituição fluminense tem em relação aos profissionais de Administração, oferecendo toda a acessibilidade correspondente às necessidades de cada registrado, sem eliminar as possibilidades.



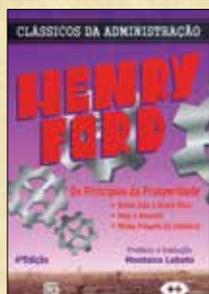
Essas ações estão alinhadas com a participação do Conselho no Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), no qual é membro signatário, que objetiva incentivar a comunidade empresarial internacional

para a adoção de negócios refletidos em 10 princípios.

Além dos livros, o CRA-RJ também disponibiliza em áudio as atas das plenárias semanais. Acesse o conteúdo em [cra-rj.adm.br/biblioteca-virtual](http://cra-rj.adm.br/biblioteca-virtual).



# AdmLivros



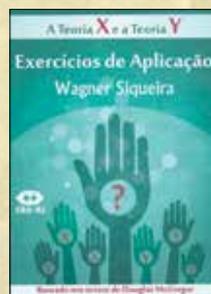
Por R\$ 40,00



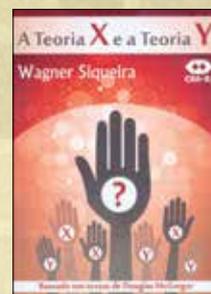
Por R\$ 5,00\*



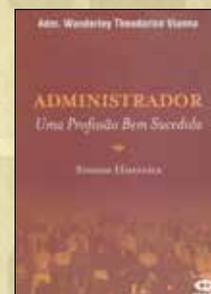
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 15,00



Por R\$ 20,00



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 15,00



Por R\$ 5,00\*



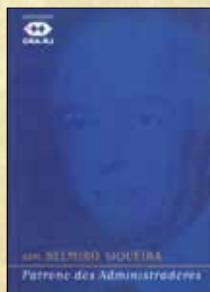
Por R\$ 5,00\*



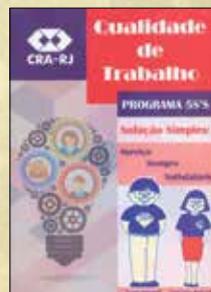
Por R\$ 5,00\*



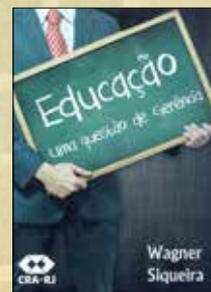
Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 5,00\*



Por R\$ 15,00

**\*Na compra de quatro livretos, o quinto é cortesia**

[admlivros.adm.br](http://admlivros.adm.br)

# Especialistas dividem conhecimentos

CRA-RJ promoveu o V Encontro de Administradores em Saúde, que abordou

O CRA-RJ reuniu diferentes profissionais que atuam na área de saúde no V Encontro de Administração em Saúde para compartilhar seus conhecimentos sobre cidadania na área. Os especialistas abordaram temas pertinentes à saúde e como a Administração pode influenciá-la. O evento foi organizado pela Comissão Especial de Administração em Serviços de Saúde.

O Adm. Wagner Siqueira foi um dos responsáveis pela abertura do evento, ao lado do dr. Marcus Camargo Quintela, vice-presidente executivo Aherj e da dra. Laurenice Pires, do Instituto Desiderata. O presidente do CRA-RJ destacou que o Conselho do Rio está a serviço e pretende contribuir ainda mais com a área de saúde, para que esta sinergia possa resultar em melhores resultados para as pessoas que os serviços se destinam.

“Ninguém exerce a cidadania sem exercer um papel político. Quando a gente se omite ou se envolve nos fatos políticos estamos exercendo a cidadania. O CRA-RJ não quer fazer isso pela omissão, mas sim pelo compromisso, envolvimento e engajamento”, afirmou o Administrador, que, além da abertura, participou do primeiro painel sobre “Saúde e Políticas Públicas: os desafios da Administração Pública no século XXI”, ao lado do prof. Murilo Fahel, da Fundação João Pinheiro-MG, da Adm. Andreia Regilayne Resende, secretária de Administração de Queimados, e do prof. da Unirio, Adm. Antonio Andrade.

No painel “A segurança do paciente e o papel do Administrador nos processos de acreditação hospitalar”, o Adm. Nélisson do Espírito Santo, diretor-executivo da Casa de Saúde São José, apresentou os pontos críticos enfrentados no atendimento médico e que precisam mudar.

“Precisamos voltar as nossas origens,



O Adm. Wagner Siqueira falou sobre a sinergia do trabalho do Administrador em saúde

## O Adm. Jacaúna de Alcântara foi homenageado por seus serviços junto à Administração em saúde

aprender a olhar no olho paciente e ouvir o que ele precisa. Com o prontuário eletrônico as coisas pioraram, porque o paciente entra e sai do consultório e o médico não sabe se ele é branco, negro ou qual cor de roupa estava usando, pois enquanto o paciente fala, o médico está escrevendo no computador. Se não brigarmos e lutarmos por essa cultura, vamos nos tornar robôs”, disse o Administrador, que teve como companheiros no painel o prof. da UFF, dr. Luis dos Santos Diego, o Adm. Vinícius Queiroz, diretor do Hospital de Olhos de Niterói, e a Adm. Adarlette Neira, gestora de Qualidade do Hemorio.

O dr. Luiz dos Santos Diego apontou

o papel do Administrador na saúde.

“O gestor pode ajudar tendo uma boa tecnologia da informação, sabendo fazer uma análise de tempo e movimentando pessoal. Precisam contribuir na análise dos indicadores e nos serviços e setores que nós, médicos, não somos bons. Os gestores também precisam entender que a segurança é muito importante e que a falta dela nas instituições de saúde tem um custo muito maior e por isso precisam fazer o monitoramento e o auxílio aos médicos”, afirmou.

A judicialização da saúde, que se refere à busca do Judiciário como a alternativa para obtenção do medicamento ou tratamento ora negado, também foi debatida no encontro com o tema “Judicialização da saúde: alternativa transitória ou uma tendência irreversível?”, que contou com a presença da dra. Eli da Séguin, defensora pública do Rio de Janeiro, dr. Renato Battaglia, presidente da Comissão de Direito em Saúde da

# to sobre Administração em saúde

temas como segurança do paciente, acreditação hospitalar e judicialização



Adm. Jacaúna de Alcântara ficou muito emocionado com a homenagem



Membros do primeiro painel discutem segurança do paciente e acreditação



Dr. Luís dos Santos Diego, da UFF, falou do papel do Administrador



Adm. Pedro Paulo Leite do Vale foi um dos organizadores do evento

OAB/Barra, e dr. Armando Amaral, presidente da Feherj e da Academia Brasileira de Administração Hospitalar.

Battaglia destacou que o conhecimento dos direitos do consumidor e da constituição incentivaram o aumento da judicialização, que anteriormente, só era utilizado em casos como erro médico. O profissional falou ainda que essa problemática no aumento de ações contra o sistema de saúde não é necessariamente um problema de gestão, mas sim resultado de um proble-

ma de investimento na área da saúde.

A última palestra foi da dra. Carla Moura Lima, neuroeducadora em relacionamento, que falou sobre as maneiras de promover saúde e implementá-la todos os dias dentro de uma organização. Ela propôs a plateia um desafio para promover a reflexão e incentivar o autoconhecimento, dessa forma, fazendo com que cada um saiba selecionar e administrar melhor os pontos positivos e negativos de suas vidas, proporcionando uma melhor tomada de decisões.

Ao fim do evento, o Administrador hospitalar Jacaúna de Alcântara recebeu o Prêmio Benemérito da Administração 2016, além de uma placa de reconhecimento pelo seu trabalho da Academia Brasileira de Administração Hospitalar. Em seu discurso de agradecimento, o Administrador agradeceu as honrarias e a generosidade de todos. O Adm. Wagner Siqueira destacou que Jacaúna é uma referência na profissão, por sua dedicação ao estudo e prática da Administração. 

## Palestra discute quais são os desafios para a logística de última milha

O Adm. Julio Loureiro, coordenador Adjunto da Comissão Especial de Logística do CRA-RJ, realizou a palestra “Distribuição urbana da última milha” no dia 19 de julho, na Casa do Administrador. Durante a palestra, foram apresentados os principais problemas para a aplicação de uma logística eficiente nas cidades, os atores envolvidos e as possíveis ações que contribuiriam na melhoria da última milha, etapa final na entrega de um produto.

Segundo o Adm. Julio Loureiro, a expansão das compras realizadas via internet aumentou a importância desse processo logístico, levando as empresas a ampliarem suas frotas de entrega. Em contrapartida, essa nova demanda prejudicou ainda mais os já congestionados centros urbanos.

“Outras cidades do mundo já apresentam um nível de amadurecimento que nós ainda não temos. Em função da dificuldade de usar os modais de grande capacidade, como trens e me-



O Adm. Julio Loureiro salientou que compras pela internet aumentaram a importância desse processo

três, houve o aumento na quantidade de ônibus, todos utilizando os mesmos caminhos que os veículos leves de entrega estão usando, como motocicletas, caminhões e furgões”.

O Adm. Julio Loureiro também falou sobre as alternativas que já são adotadas para melhorar a logística urbana.

“Algumas empresas de call center saíram do centro da cidade e buscaram

outros espaços, como a Penha Circular, Cascadura e Madureira, pontos de grande concentração e facilidade, onde você pode descentralizar a demanda. Com isso, cria-se a oportunidade para que outras áreas se desenvolvam, reduzindo a tensão nos grandes centros urbanos”.   


## Computação forense atua nas empresas para analisar ataques cibernéticos

Com o avanço das tecnologias, a epidemia de crimes cibernéticos aumentou nas redes de computadores, dessa forma, passou a ser necessária a aplicação de técnicas de análise para descobrir o surgimento e como acontecem esses ataques. Referente a esse tema, o especialista em sistema da informação, Guilherme Neves Lopes apresentou a palestra “CSI CYBER - Como a computação forense pode ajudar a sua empresa”, no dia 20 de julho, na sede do CRA-RJ.

Durante o evento, o palestrante explicou como funciona a computação forense, em que situações são importantes que ela seja usada e as maneiras corretas de sua aplicação.

“A computação forense serve para dirimir problemas como demissão ou quebra de contratos, prova de fatos,



Guilherme Neves deu dicas sobre a atuação forense

para saber se houve ou não uma quebra de privacidade, como forma de auxiliar na recuperação de dados, para preservar os direitos autorais, investigar casos de pedofilia, calúnia, injúria, difamação ou assédio, esse último estando muito presente nas empresas”, disse o Guilherme Neves.

O especialista destacou que quanto mais tempo demorar para recuperar os arquivos, menor é a chance de conseguir que ele esteja completo, em alguns casos, conseguindo recuperar apenas alguns fragmentos.

“Em casos de suspeita de ataques, o ideal é que o computador seja isolado, dessa forma evita que novos arquivos sejam escritos sobre os outros e assim consiga recuperá-lo por completo”, sugere o especialista. 

## Escritor aborda os conflitos humanos internos em palestra no CRA-RJ

O Administrador e escritor Jorge Fornari participou do projeto Estudando com o Autor, do CRA-RJ, e apresentou o livro 'O Executivo na Essência – A genética do comportamento gerencial', na sede do Conselho. A obra demonstra de forma sintética como a vida em sociedade automatiza a espécie humana na tomada de decisões. São apresentadas também algumas provocações quanto aos instintos primitivos do homem moderno.

De acordo com Fornari, a evolução humana não deu certo ou ainda precisa de muitos anos para se completar. Dentro das organizações, o ambiente pode aflorar sentimentos de ira, inveja e vingança, entre outras coisas nocivas, e isto é altamente perigoso. Ele usa a metáfora do lobo em pele de ovelha para explicar a situação.

"O fato é que temos, debaixo do nosso cordeirinho, alguns



Fornari falou sobre as nuances do executivo

animais que ficam atacando, que ficam zanzando entre os nossos pensamentos. Animais perigosos habitam nossa mente. Há um conjunto de coi-

sas que podem até ser comparadas aos pecados capitais e a igreja já sabia que estes demônios estavam dentro de nossa cabeça", disse Fornari.

Para o Adm. Jorge Fornari, o controle desses instintos, em prol da boa convivência social e organizacional, depende da pré-disposição de cada pessoa e de compreender os motivos de suas incompetências.

Para resolver de vez este déficit evolutivo, Fornari defende a imersão na busca de melhores práticas, que respeitem a vida como um todo, desde os micro-organismos até à espécie humana. Mas tal passo ainda estaria muito distante da humanidade, caso fosse possível alcançar antes da chamada sexta extinção, a da espécie humana.

Na ocasião da palestra, o Adm. Jorge Fornari autografou e doou dois de seus livros para a Biblioteca do CRA-RJ. As obras foram entregues ao Adm. Leonardo Fuerth e poderão ser acessadas em breve. 

## Palestrante aborda sinais de demissão e dicas para encontrar emprego

O Adm. Sandro Reis realizou, na sede do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro, a palestra "Perdi meu emprego. E agora como reagir?". Durante o evento, o Administrador apresentou ações que podem indicar um possível desgaste ou até mesmo a demissão de um profissional, além de formas para superar esse trauma e buscar uma nova vaga no mercado de trabalho.

Referente ao ambiente de trabalho, o Adm. Sandro Reis falou sobre as alterações na rotina de serviços ou mesmo no comportamento de funcionários próximos como características que servem para alertar o profissional quanto a sua conduta ou mesmo a garantia do seu emprego.

Para aumentar as chances de en-



Adm. Sandro Reis salientou a importância do networking para encontrar um novo emprego

contrar um novo emprego, o Administrador destacou a importância de possuir um bom networking, que é a formação de uma rede de contatos ou conexão para a troca de informações

e serviços de interesse em comum.

"O networking precisa ser cultivado, onde você necessita se predispor e envidar esforço e tempo para construir bons relacionamentos", destacou.. 

# Novidade na CRA-RJ Play

Programa 'Administração Objetiva' aborda temas atuais em 15 minutos

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro lança o programa 'Administração Objetiva' na TV do Conselho. A novidade, que segue o estilo ted talks, traz palestras rápidas que buscam potencializar assuntos ligados à Administração. Afinal, é preciso acompanhar a evolução e os métodos de transmissão de conhecimentos do terceiro milênio.

A primeira edição do programa é com o professor e Adm. André Uebe, doutor em Informática na Educação e vencedor da 1ª Mostra Científica de Administração do CRA-RJ, falando sobre novas metodologias e tecnologias para serem implantadas para a melhoria da educação do Brasil.

O professor defendeu os caminhos que podem ser seguidos para mudanças na qualidade do ensino, apontando que o conhecimento deve ser algo que o aluno deseje receber e não algo a ser empurrado.

"É preciso mudança da visão pedagógica. Implantar o conceito de abordagem baseado nos problemas, onde a partir do contato das faculdades com a sociedade se extraia as demandas desse meio social e possa se aplicar dentro das academias. Além do conceito baseado em projetos onde é possível que alunos lidem com desafios maiores tendo que lidar com habilidades relacionadas à liderança, criatividade e trabalho em equipe para a solução de problemas", pontuou Uebe.

## Reformulação

O especialista defendeu que é uma ilusão acreditar que os professores ou instituição sabem o que



Programa com o Adm. André Uebe sobre educação foi o primeiro da nova série da CRA-RJ Play

“ É possível que alunos lidem com desafios maiores tendo que lidar com novas habilidades”



ADMINISTRAÇÃO  
OBJETIVA

é mais importante para os alunos, por isso diz que é preciso que haja a identificação dos valores e necessidades desses estudantes, transformando-os em ponto central e criando uma relação de confiança entre docentes e discentes, gerando assim uma reformulação eficiente da educação no Brasil. Para Uebe, é preciso promover o enxugamento de atividades consideradas desnecessárias e investir em outras que promovam a eficiência dos alunos.

O Adm. André Uebe apontou ainda que uma aprendizagem centrada no estudante é uma prioridade para uma reformulação no ensino no Brasil e posterior crescimento do país.  

# Caminhos da educação no Brasil

Pró-reitor da FGV defende investimento do Governo nas faculdades carentes

O professor Antônio Freitas, pró-reitor e diretor de integração acadêmica da Fundação Getúlio Vargas, recebeu a equipe de comunicação do CRA-RJ para uma entrevista sobre os caminhos da educação no Brasil. Ele é um dos novos membros do Conselho Nacional de Educação (CNE), empossados em julho deste ano.

Freitas explicou que o CNE é um órgão de Estado e não de Governo. Portanto, independente das mudanças que possam acontecer no quadro governamental, há um mandato que precisa ser cumprido. No CNE, ele atua na área do Ensino Superior e defende mudanças urgentes, principalmente no que diz respeito ao acesso à universidade de qualidade. Freitas ainda chama a atenção para a educação de base, que, segundo ele, apresenta muitos problemas, que refletem em toda a vida acadêmica e profissional do cidadão.

“Hoje, só 17% das pessoas que concluem a educação básica sabem ler e escrever corretamente. Então, o fato de existir uma educação básica frágil prejudica a educação superior. Às vezes, uma escola que está numa região mais carente tende a ter uma avaliação mais baixa e não tem o apoio devido do Ministério de Educação e Cultura, do Governo”, disse Freitas.

Ele destacou a necessidade de distribuição dos incentivos financeiros de forma a equilibrar a força de competitividade entre os estudantes de classes sociais diferentes. Por exemplo, ele cita que ‘há duas classes de Administradores no Brasil’: os que se formam em escolas de boa qualidade,

“ Só 17% das pessoas que concluem a educação básica sabem ler e escrever corretamente

que estão aptos a conquistar uma carreira brilhante a nível internacional, e os graduados ‘escolas pobres, que estão nas regiões mais carentes e que não recebem nenhum auxílio do Governo e que preparam Administradores não competitivos’.

“Devia-se cuidar melhor dos mais pobres, mas acontece o contrário. Sempre valorizam e dão mais dinheiro para aquelas escolas que tem nota cinco, ou seja, que têm excelência e isso é uma atitude míope. É preciso ajudar mais, quem mais precisa”, con-

cluiu Freitas.

Para o professor, recebendo uma educação de forma eficiente, o jovem tem mais possibilidade de desenvolver uma melhor produtividade e, dessa forma, inserido no mercado, pode ganhar mais pelo trabalho desempenhado.

“Temos que oferecer tecnologia para os nossos jovens e treiná-los para buscarem melhores resultados e alcançarem maior renda, para que o país cresça, se equilibre e principalmente que pratique a justiça social”, defendeu Antônio Freitas. ✦



Antonio Freitas defendeu mudanças urgentes na Educação Brasileira para melhoria do futuro

RJ  
PLAY

RJ  
RÁDIO

# Reconhecer para crescer

Valorização de professores e Ensino Fundamental estruturado são a base

O professor Adm. Arnaldo Niskier, que também é presidente do Centro de Integração Empresa Escola do Rio de Janeiro (CIEE/Rio), recebeu a equipe de comunicação do CRA-RJ para uma entrevista sobre educação, área na qual é doutor há mais de 50 anos. Ele expôs que há muitas deficiências no ensino brasileiro, mas que soluções tangíveis podem ser conseguidas a médio e longo prazo. No entanto, é preciso o pontapé inicial nessa tarefa fundamental ao desenvolvimento da sociedade.

Para Niskier, os índices educacio-

“Belmiro Siqueira foi um homem muito competente, professor de primeira ordem e um Administrador completo”

nais não estão satisfatórios e mesmo as 20 metas determinadas pelo Ministério da Educação não poderão ser alcançadas, pois falta até recurso financeiro para tal intento. Ele também destacou a valorização dos professores.

“Os professores não têm sido assistidos de uma forma conveniente. Então, é preciso pagar mais e melhor aos professores e especialistas para que eles possam desenvolver as suas atividades com mais tranquilidade. Coisa que infelizmente hoje não existe. Por isso, essa sucessão de greves, que é um direito do professor, mas ao mesmo tempo é uma dificuldade que se põe para o siste-



Adm. Arnaldo Niskier recebeu seu título de habilitação profissional no CRA-RJ

ma”, defendeu Niskier.

O Adm. Arnaldo Niskier também chamou a atenção para a formação dos Administradores.

“Ele não é formado adequadamente. É preciso aperfeiçoar esta formação, sobretudo de Administradores. Mas estamos caminhando nesse sentido. Há bons cursos que são oferecidos aos nossos alunos e há outros que, infelizmente, deixam muito a desejar”, ressaltou.

Niskier ainda falou sobre a era da informação digital online e seus reflexos na educação e destacou o papel do Centro de Integração Empresa Escola (CIEE) na vida dos novos profissionais. Também abordou a necessidade de investimento na educação de base, pois se houver um ensino fundamental mais estruturado, haverá universitários mais bem preparados para enfrentar os cursos de graduação su-

perior e, conseqüentemente, o mercado de trabalho.

## Entrega

Durante a entrevista, o Adm. Arnaldo Niskier também recebeu seu título de habilitação profissional, que estava guardado no CRA-RJ desde a década de 60, quando ele foi um dos conselheiros da entidade tendo, inclusive, dado o aval elogioso para o registro do Adm. Belmiro Siqueira, que mais tarde viria ser o patrono da profissão.

“Belmiro Siqueira foi um homem muito competente, professor de primeira ordem e um Administrador completo. Devemos sempre lembrar o que ele representou para a cultura administrativa desse país”, afirmou o membro da Academia Brasileira de Letras. ♦♦

CRA

CRA

# “Confiem na democracia”

## Brasil é vítima de gestão pública ineficiente e políticos incompetentes

Que o Brasil está passando por uma severa crise nas instituições político-econômicas não é novidade. A questão é como agir para superar tal situação. Nessa linha, o Adm. Bianor Cavalcante, diretor internacional da Fundação Getúlio Vargas (FGV), alerta quanto a falta de gestão pública de qualidade, incompetência política e sobre a falta de protagonismo dos Administradores dentro das instituições governamentais. Mas também ressalta caminhos que podem mudar o cenário atual.

Segundo Bianor, apesar da dificuldade de análise e compreensão dos fenômenos que levaram o país ao colapso, especialistas de diversas áreas têm se debruçado dia após dia sobre o tema para encontrar soluções.

“Todo esse esforço nos ajuda a ter uma leitura mais diagnóstica e prognóstica, e já está apontando as luzes que podem iluminar as transformações necessárias. Certamente, estamos a ponto de viver um tempo de mudanças institucionais, de mecanismos de governança, no aparato dos diplomas legais que orientam a Administração Pública, que terão impacto direto nos comportamentos das pessoas”, expõe o Administrador, lembrando que a sociedade também está em ponto de mudar seus valores, a fim de propiciar comportamentos mais adequados a eles.

Diante do cenário pouco favorável no país, Bianor Cavalcanti defende que é preciso ter otimismo e destaca o papel da imprensa no



Adm. Bianor Cavalcanti chama atenção para o aparelhamento dos profissionais de Administração

“ A luta entre as facções políticas fará com que as distorções maiores aflorem e isto nos promete um Brasil melhor”

processo de reparações políticas.

“Eu sempre dizia aos meus alunos o seguinte: ‘confiem na democracia’. A democracia e a imprensa livre vão fazer com que surjam acusações mútuas no cenário da própria política que irão, evidentemente, levantar pontos para mudanças importantes. A própria luta entre as facções políticas fará com que as distorções maiores aflorem, como tem acontecido e isto nos promete

um Brasil melhor”, disse o Administrador, afirmando ainda que o Brasil melhor não vai ser só resultante especificamente da crise, pois anteriormente a ela já tivemos evoluções que ajudaram também a ter instituições estabelecidas, já consolidadas e que estão lidando adequadamente com essa realidade.

O Adm. Bianor Cavalcanti também chama a atenção para o aparelhamento dos profissionais de Administração pública. Segundo ele, os políticos buscam seus próprios interesses e o gestor, muitas vezes, ‘acaba se voltando para o seu próprio umbigo, seus interesses corporativos’. Então, ao invés de estar pensando no Brasil, na clientela [população] da sua organização, no contribuinte, ele está voltado para o seu próprio interesse, para tirar proveito das situações. ✕

# Em busca da excelência

## Administradores registrados são diferenciais no município de Queimados

O sucesso ou fracasso da Administração dos recursos públicos de países, estados e cidades depende de decisões políticas em cada uma das esferas governamentais, além da competência dos profissionais envolvidos em todos os processos. Nesse contexto, o município de Queimados, na Baixada Fluminense, tem buscado o equilíbrio entre a mão de obra técnica qualificada e os atos políticos.

De acordo com a Adm. Andreia Regilayne Resende, secretária de Administração de Queimados - município emancipado desde 1992 -, a cidade valoriza os profissionais de carreira nas secretarias e outros setores da prefeitura. Por isso, os resultados já podem ser percebidos.

“Como o nosso Conselho diz: ‘Administração é para Administrador’. A gente não fica um tempo dentro da faculdade, dedicando-se aos estudos, lendo artigos para simplesmente não colocar em prática. Então, tudo que aprendemos na teoria dentro da Administração Pública, a gente consegue aplicar e fazer a diferença”, pondera a Administradora, lembrando ainda que, ao longo dos anos, o crescimento industrial na região tem sido destaque em todo o Estado. A construção da nova sede da prefeitura também merece atenção especial, devido aos benefícios que trará a todos.

### Receita

Para a secretária, o aumento da receita do município, por meio da implantação do distrito industrial, se deu por conta do olhar de vários profissionais, em especial dos Administradores. Mas ainda há muito a se fazer para novos e melhores resultados.



Adm. Andreia Regilayne Resende, secretária municipal, falou sobre a valorização do profissional

“Há oito anos, havia apenas sete empresas no distrito e já estavam prestes a abandonar o local. Hoje, já temos 41, sendo muitas delas multinacionais. E, pela questão da isenção de impostos, nós só vamos ter um retorno significativo a partir de 2017, o que vai aquecer ainda mais a nossa economia e cobrir as despesas do município. Tudo isso tem o olhar da gestão, o olhar do trabalho do Administrador”, expôs a secretária de Administração.

Também foi apresentada à equipe do CRA-RJ a nova sede da prefeitura de Queimados, que visa gerar mais economia, devido à suspensão de aluguéis que hoje precisam ser pagos e da utilização menor de combustíveis para os veículos da prefeitura. Além disso, a reunião das secretarias em um só local ajuda a centralizar a atuação dos gestores. 

“ Tudo isso tem o olhar da gestão, o olhar do trabalho do Administrador”

## EJs possibilitam a formação de profissionais mais comprometidos

As Empresas Juniores possuem como principal característica a ausência de fins lucrativos, reunindo alunos de graduação, com objetivo de mudar a realidade da sociedade através de projetos de consultoria nas respectivas áreas de atuação.

Segundo Julietty Quinupe, diretora de Desenvolvimento da Brasil Junior (Confederação Brasileira de Empresas Juniores), não há grandes empecilhos para a abertura de uma EJ, sendo fundamental o interesse dos alunos na busca por maiores informações sobre como a mesma funciona.

“Em média, de três a seis meses até que esteja totalmente legalizada e exercendo as suas atividades”.

Com a realização dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos na cidade do Rio de Janeiro, diversas oportunidades aparecem para a realização de



Adm. Antonio Andrade, Giovanna Loiola e Julietty Quinupe

consultoria por parte das Empresas Juniores, servindo como experiências para implementação de projetos. É o que afirma Giovanna Loiola, presidente da RioJunior.

“Grandes eventos trazem visibilidade para o Rio. Acredito que as EJs podem oferecer os serviços para os setores impactados por esses eventos”, afirmou.

## “Nada melhor do que aprender sobre liderança liderando na prática”

Ainda sobre as Empresas Juniores, a Rádio CRA-RJ entrevistou Heitor Militão, presidente da Iniciativa Consultoria - Empresa Junior de Gestão de Negócios da Uerj e Danilo Machado, presidente da Patamar Consultoria - Empresa Junior de Administração Pública da Unirio.

Segundo Militão, sua posição dentro da empresa ganha ainda mais importância pelo fato de agregar um cargo de liderança ainda durante a graduação.

“Penso que a formação acadêmica é interessante para o estudo de vários livros sobre liderança. Mas nada melhor do que você aprender sobre liderança liderando na prática. Dentro do ambiente universitário



Heitor Militão e Danilo Machado, estudantes da Uerj e Unirio, respectivamente

o melhor lugar onde você tem essa possibilidade é a empresa junior. Nesse caso foi muito importante para mim”, afirmou Militão.

Para Machado, essa realidade

torna a criação de uma EJ ainda mais estimulante.

“Ao mesmo tempo que é um desafio, também é uma oportunidade”, garante o estudante.

## Administradores são representados em revezamento da Tocha Olímpica

A Adm. Adarlette Neira, gestora de qualidade do Hemorio, foi a responsável por representar os Administradores fluminenses durante o revezamento da tocha olímpica. Ela conduziu o símbolo dos Jogos durante sua passagem por São Gonçalo, no dia 2 de agosto.

A profissional se disse honrada pela oportunidade de participar do evento e parabenizou a categoria, desejando ainda que a luta pela valorização da profissão obtenha mais conquistas.

“Como condutora da tocha olímpica dediquei aos administradores, especialmente aos que atuam na área pública e na saúde, o momento inesquecível do revezamento da tocha representando o meu sentimento de que todos segurassem comigo esse símbolo que abrange os três valores olímpicos: excelência, amizade e respeito. Sintam-se



*Adm. Adarlette Neira sentiu-se honrada em representar a classe administradora*

contemplados nesse singelo reconhecimento”, disse.

A Adm. Adarlette Neira concedeu uma entrevista exclusiva para a Rádio

e TV CRA-RJ sobre sua carreira e a honra de participar deste momento especial para o Brasil. ✦

**CRA**

**CRA**

## Conhecimentos específicos destacam tecnólogos em RH no mercado

O setor de Recursos Humanos influencia diretamente em todas as demais áreas de uma empresa, seja através do fluxo de pessoal, com recrutamento e seleção de profissionais, ou com a gerência de benefícios e vigilância da segurança do trabalho.

Segundo o professor Mauro Félix, coordenador do curso de tecnólogo em RH do Centro Universitário Celso Lisboa, o fato de desenvolver todos os subsistemas de Recursos Humanos ao longo do curso faz com que os alunos tecnólogos absorvam muito conteúdo e ferramentas específicas durante o seu aprendizado, o que os diferencia dos demais profissionais que trabalham com RH.

Toda essa preparação se reflete



*O professor Mauro Félix destaca a preparação do curso de tecnólogo em Recursos Humanos*

no mercado de trabalho, no qual os tecnólogos em Recursos Humanos conseguem atingir as exigências específicas, como por exemplo na Administração de Pessoal.

Para o Adm. Miguel Marun, vice-presidente de Educação do CRA-RJ, os cursos e os profissionais de tecnólogo já são uma importante realidade. ✦

## Autoconhecimento é a melhor forma de descobrir se é a hora de mudar

Os desafios da vida moderna, as oportunidades profissionais e o desejo de obter o bem-estar pessoal têm levado muitas pessoas a pensarem e planejarem a mudança de emprego e até mesmo de carreira. De acordo com a coach Adm. Heloísa Machado, nas primeiras três ou quatro décadas de vida as pessoas optam por permanecer na mesma atividade, mas como a tendência tem sido uma vida com mais qualidade, da quinta a sexta década de vida, a mudança tem sido comum.

Para a Adm. Neide Venâncio, integrante da Comissão Especial da Mulher Administradora do CRA-RJ, a crise é um agravante na transição de carreira e tem forçado o profissional a mudar de perfil e até mesmo de profissão, além de obrigá-lo a desenvolver o autoconhecimento, permitindo que aprecie suas competências ainda não desenvolvidas e assim aplique esses talentos em uma área que tenha resultados mais satisfatórios.



Adm. Heloísa Machado e Adm. Neide Venâncio: mudança de atividade é uma realidade

Os desafios da vida moderna têm levado muitas pessoas a pensarem e planejarem a mudança de emprego

Segundo as especialistas, a tecnologia impacta a vida de todos, mas como forma de benefício. Elas defendem ainda que é uma conquista que não tem retrocesso e que cabe ao profissional e às empresas usá-la a seu favor e estarem abertos para mudanças. 



**CRA-RJ**

**Clube de Serviços**

**Descontos exclusivos em produtos e serviços**

**[clubedeservicos.cra-rj.adm.br](http://clubedeservicos.cra-rj.adm.br)**



# Encontro de Administradores

## “Da máquina à rede: a nova realidade da Administração”

5 e 6 de outubro de 2016  
Centro de Convenções da Firjan  
Rio de Janeiro



Saiba mais: [encad2016.cra-rj.adm.br](http://encad2016.cra-rj.adm.br)



Realização:



Patrocínios:



Apoiadores:

