



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ROL DE RESPONSÁVEIS

Nome	Período de Gestão	Função	Segmento
Leocir Dal Pai	05.01.2021 a 15.01.2023	Presidente	Plenário
Francisco Carlos Santos de Jesus	20.04.2021 a 15.01.2023	Vice-Presidente	Plenário
Miguel Luiz Marun Pinto	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Administração e Finanças	Plenário
Agamênom Rocha Souza	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Educação, Estudos e Pesquisas	Plenário
Waldir Irineu da Silva Junior	23.03.2021 a 15.01.2023	Diretor de Registro Profissional	Plenário
Renata Motta Vasconcellos	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Fiscalização	Plenário

#### FORMULÁRIO PARA CADASTRAMENTO DE ENTIDADES NO ROL DE RESPONSÁVEIS DO SIAFI

#### DADOS DA ENTIDADE

UNIDADE GESTORA NR:

NOME DA ENTIDADE: CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO-RJ

CGC: 27.907.518/0001-60

ENDEREÇO: RUA PROFESSOR GABIZO,197

MUNICÍPIO: RIO DE JANEIRO UF: RJ CEP: 20271-064

TELEFONE: 3872-9550

ATO DE CRIAÇÃO / NR / DATA: LEI 4769, de 09/09/65, regulamentada pelo Decreto nº 61934, de 22 de dezembro de 1967.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO OU FUNÇÃO	CPF – CADASTRO PESSOA FÍSICA	PERÍODO DE GESTÃO	INVESTIDURA ATA DE POSSE			DESLIGAMENTO ATA DE POSSE SUCESSOR		
				TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº	DATA
Adm. Leocir Dal Pai	Presidente	xxx.535.840-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Francisco Carlos Santos de Jesus	Vice-Presidente	xxx.461.347-xx	20/04/2021 a 15/01/2023	ATA	4077	20/04/2021			
Adm. Miguel Luiz Marun Pinto	Diretor de Administração e Finanças	xxx.564.497-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Agamênom Rocha Souza	Diretor de Educação, Estudos e Pesquisas	xxx.228.107-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Waldir Irineu da Silva Junior	Diretor de Registro Profissional	xxx.721.407-xx	23/03/2021 a 15/01/2023	ATA	4075	23/03/2021			
Adm. Renata Motta Vasconcellos	Diretor de Fiscalização	xxx.554.827-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. LEOCIR DAL PAI  
12. CPF: xxx.535.840-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 a 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. ANA SHIRLEY DE FRANÇA MORAES  
20. CPF: xxx.356.117-xx  
21 ATO DE NOMEAÇÃO / Nº 4070 DATA: 05/01/2021

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. FRANCISCO CARLOS SANTOS DE JESUS  
12. CPF: xxx.461.347-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4077 DE 20.04.21  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 20.04.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. REINALDO FAISSAL  
20. CPF: xxx.638.747-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 3996 DE 08.01.2019

11. NOME DO CONSELHEIRO: MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
12. CPF: xxx.564.497-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. YARA MARIA GUIMARÃES ASSIS REZINA  
20. CPF: xxx.116.006-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. AGAMÊMNOM ROCHA SOUZA  
12. CPF: xxx.228.107-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO /NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070 DE 05/01/21  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. CLÉSIO GUIMARÃES FARIA  
20. CPF: xxx.910.917-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 3996, DE 08.01.2019



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

11. NOME DO CONSELHEIRO: TECNÓLOGO WALDIR IRINEU DA SILVA JUNIOR  
12. CPF: xxx.721.407-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO /NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4073 DE 23/03/21  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 23.03.21 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: TECNÓLOGA PATRÍCIA DE ARVELLOS  
20. CPF: xxx.708.377-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR 3996 de 08.01.2019

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. RENATA MOTTA VASCONCELLOS  
12. CPF: xxx.554.827-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4770, DE 05.01.2021  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. ROSANGELA DE ARAUJO FERREIRA ARRUDA  
20. CPF: xxx.010.557-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR 4770 DATA: 05.01.2021



**CRA-RJ**

Conselho Regional de  
Administração do Rio de Janeiro



Aprovado na Sessão Plenária nº 4125, de 30.01.2023

## **Relatório de Gestão do exercício de 2022**

Relatório de Gestão do exercício de 2022, apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal; elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 187/2020 e das orientações do Conselho Federal de Administração conforme Ofício Circular nº 264/2022/CFA, 06 de dezembro de 2022.

### **Unidades jurisdicionadas integrantes deste relatório agregado de gestão:**

Unidade responsável pela elaboração do Relatório de Gestão – Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

Rio de Janeiro-RJ, 30 de janeiro de 2023.

## LISTA DE ABREVIações E SIGLAS

§	PARÁGRAFO
ABNT	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS
ARP'S	ATAS DE REGISTRO DE PREÇOS
ART	ARTIGO
BB	BANCO DO BRASIL S/A
CF	CONSTITUIÇÃO FEDERAL
CFA	CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO
CEF	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
CIEE	CENTRO INTEGRADO EMPRESA ESCOLA
CPAC	COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS
CPC	CÓDIGO DO PROCESSO CIVIL
CRA-RJ	CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO
CTN	CODIGO TRIBUTÁRIO NACIONAL
D.O.U.	DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO
EC	EMENDA CONSTITUCIONAL
EAD	ENSINO À DISTÂNCIA
EPP	EMPRESA DE PEQUENO PORTE
ENCAD	ENCONTRO DE PROFISSIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO
FEP	FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO PROFISSIONAL
FGV	FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
IES	INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR
IN	INSTRUÇÃO NORMATIVA
LGPD	LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS
MBA	MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MESTRE EM ADMINISTRAÇÃO DE NEGÓCIOS)
ME	MICROEMPRESA
MKT	MARKETING
NCASP	NOVA CONTABILIDADE APLICADA AO SETOR PÚBLICO
NBC	NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE
PF	PESSOA FÍSICA
PJ	PESSOA JURÍDICA
RJ	RIO DE JANEIRO
PROA	PROGRAMA PREPARATÓRIO PARA APOSENTADORIA E PÓS-CARREIRA
PROAÇÃO	PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO E ASSISTÊNCIA AO PROFISSIONAL DA ADM. E ÁREAS CONEXAS
RAD	REVISTA ADMINISTRAÇÃO EM DEBATE
RESP.	RESPONSABILIDADE
RN	RESOLUÇÃO NORMATIVA
RT's	RESPONSÁVEIS TÉCNICOS
RCA	REGISTRO DE COMPROVAÇÃO DE APTIDÃO
SIFA	SISTEMA INTEGRADO DE FISCALIZAÇÃO E ATENDIMENTO
SRP	SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS
STN	SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL
TCU	TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO
UCAdm	UNIVERSIDADE CORPORATIVA DO ADMINISTRADOR

## SUMÁRIO

<b>1.MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO DA UNIDADE.....</b>	<b>8</b>
<b>2.VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO.....</b>	<b>8</b>
2.1Finalidade e circunstâncias de atuação .....	8
2.2Identificação da entidade, Normas e Declaração de missão e visão .....	9
2.2.1Identificação da Entidade .....	9
2.2.2Normas relacionadas às Unidades Jurisdicionadas, Agregadora e Agregadas .....	9
2.2.3Declaração de Missão e Visão .....	9
2.3Estrutura Organizacional .....	10
2.3.1Apresentação do organograma funcional com as competências e atribuições das áreas	10
2.3.2Apresentação do Plenário do CRA-RJ .....	14
<b>3.PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA.....</b>	<b>15</b>
3.1Principais objetivos estratégicos.....	15
3.2Planos para implementar as prioridades estratégicas em 2021-2022.....	15
3.3Descrição das estruturas de governança.....	18
3.4Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas.....	18
<b>4.GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS.....</b>	<b>19</b>
<b>5.RESULTADOS DA GESTÃO.....</b>	<b>20</b>
5.1Objetivos e resultados alcançados para o período; principais programas e projetos; Metas alcançadas.....	20
5.2Indicadores utilizados pela entidade alinhados aos objetivos.....	46
5.3Avaliação e justificativa dos resultados obtidos.....	47
<b>6.ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.....</b>	<b>47</b>
6.1Gestão de Pessoas.....	47
6.1.1Força de Trabalho.....	47
6.1.2Ingresso de funcionários.....	48
6.1.3Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e faixa etária...	48
6.1.4Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e nível de escolaridade.....	50
6.2Gestão de Licitação e Contratos.....	51
6.3Gestão da Tecnologia da Informação.....	54



<b>7.DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....</b>	<b>55</b>
7.1Declaração do contador ou opinião dos auditores externos.....	55
7.2Demonstrativos Contábeis.....	55
7.2.1Informações sobre a adoção das normas NCASP.....	55
7.2.2Demonstração da Receita.....	55
7.2.3Desempenho na execução orçamentária e financeira.....	56
7.2.4Transferências de recursos realizadas no exercício de referência.....	57
7.2.5Da depreciação, da amortização e da exaustão.....	58
7.2.6Balanço Patrimonial.....	58
7.2.7Demonstração das Variações Patrimoniais.....	58
7.2.8Balanço	58
7.2.9Balanço Orçamentário.....	58
7.2.10Demonstrações Contábeis previstas pela Lei nº 4.320/64 e pela NBC 16.6.....	59
7.2.10.1Caixa e equivalentes de caixa (Disponível) .....	59
7.2.10.2Estoques.....	59
7.2.10.3Imobilizado.....	59
7.2.10.4Despesas.....	59
7.2.10.5Receitas de Contribuições.....	60
7.2.10.6Receita de Serviços.....	60
<b>8.OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO .....</b>	<b>60</b>
8.1 Tratamento das determinações e recomendações do Tribunal de Contas da União – TCU.....	61

## **Lista de Anexos e Apêndices**

ANEXO I	Balanço Patrimonial
ANEXO II	Balanço Orçamentário
ANEXO III	Balanço Financeiro
ANEXO IV	Demonstração das Variações Patrimoniais
ANEXO V	Demonstração dos Fluxos de Caixa
ANEXO VI	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
ANEXO VII	Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis de 31/12/2021
ANEXO VIII	Conciliações Bancárias
ANEXO IX	Demonstrativo Analítico de Restos a Pagar
ANEXO X	Orçamento Anual – Receita
ANEXO XI	Orçamento Anual – Despesa
ANEXO XII	Realização da Receita
ANEXO XIII	Execução das Despesas
ANEXO XIV	Declaração de Rendimentos e de Bens
ANEXO XV	Parecer da Comissão Permanente de Análise de Contas
ANEXO XVI	Demonstrativo das Ações de Registro de Pessoa Jurídica e Física
ANEXO XVII	Demonstrativo das Ações de Fiscalização
ANEXO XVIII	Ata aprovação da Prestação de Contas de 2022 do CRA-RJ

## Lista de Figuras, Quadros e Tabelas

Figura 1	Organograma funcional do Conselho Regional de Administração/RJ .....	10
Figura 2	Plenário do CRA-RJ e estrutura de governança.....	14
Quadro 1	Resultados obtidos nos processos licitatórios .....	22
Quadro 3	Movimentação na UCAdm do CRA-RJ.....	23
Quadro 4	Reuniões das Câmaras de Educação e a de Estudos e Pesquisas .....	23
Quadro 5	Relação dos eventos e palestras realizadas durante o exercício 2022.....	27
Tabela 1	Quadro de pessoal do CRA em 2021.....	48
Tabela 2	Quadro de pessoal do CRA em 2022.....	48
Tabela 3	Movimentação de pessoal no CRA.....	48
Tabela 4	Provimento de cargos no CRA – por faixa etária.....	48
Tabela 5	Provimento de cargos no CRA – por escolaridade.....	51
Tabela 6	Origens das receitas do CRA.....	56
Tabela 7	Receita orçamentária em 2021 e 2022.....	56
Tabela 8	Receita extra orçamentária em 2021 e 2022.....	56
Tabela 9	Disponível em 2021 e 2022.....	57
Tabela 10	Comparativo de despesas realizadas em 2021 e 2022.....	57
Tabela 11	Saldo para o exercício de 2023.....	57
Tabela 12	Composição das receitas de serviços.....	60
Tabela 13	Dívidas e ônus reais (Inserida no Anexo IX).	

## **1. MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO DA ENTIDADE**

Em 2022, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro esteve sempre presente na vida dos profissionais, das empresas e dos estudantes da área em todo Estado. A sociedade em si passou por momentos complexos devido às mudanças ocorridas na pandemia, questões econômicas, políticas e, principalmente, de comportamento das pessoas. Justamente por esse último item, a Administração, que é uma ciência social, tem demonstrado o fôlego necessário para se reinventar e espelhar mais uma vez a importância da gestão com excelência para superar problemas, prevenir riscos e elevar o patamar de qualquer organização, seja ela pública ou privada. Isso tudo se deve ao fato do bom gestor entender essas mudanças e ter a capacidade de adaptar-se a todas elas. Para cumprir seu papel de orientador e fiscalizador da profissão, o CRA-RJ atuou fortemente em diversas vertentes para fornecer todos os tipos de apoios necessários para pessoas físicas e jurídicas, como a realização de 60 viagens com a van itinerante para atendimento de municípios do Estado; trouxemos à sede do Conselho centenas de estudantes, que são o futuro da profissão; realizamos vários seminários, como o XV Encad, Eprocad, Encads do Interior e Meet Up; promovemos o reconhecimento do trabalho de mais de 100 Administradores com a entrega da Medalha Adm. Belmiro Siqueira; criamos novos cursos presenciais na Universidade Corporativa do Administrador e o Espaço Coworking; e, é claro, mostramos ao Brasil e ao mundo a importância da Administração com a iluminação em azul do Cristo Redentor e outros pontos do Estado, no dia 9 de setembro, pelo segundo ano consecutivo. Tudo isso estará aqui nas próximas páginas deste Relatório de Gestão do CRA-RJ.

Adm. Leocir Dal Pai  
Presidente do CRA-RJ

## **2. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO**

### **2.1 Finalidade e circunstâncias de atuação**

O Conselho Regional de Administração – RJ, autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro na capital e jurisdição em todo o território do Estado do Rio de Janeiro, têm por finalidade cumprir e fazer cumprir a legislação que regulamenta o exercício da profissão de Administrador, bem como profissionais de áreas correlatas, e a fiscalização das atividades prestadas no campo da Administração por pessoas físicas e jurídicas; possuindo autonomia técnica, administrativa e financeira, além de se constituir no conjunto de autarquias do Sistema CFA/CRA. O CRA-RJ é o órgão normativo, consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão do Administrador, bem como controlador e fiscalizador das atividades financeiras e administrativas sob sua jurisdição.

### **2.2 Identificação da entidade, Normas e Declaração de missão e visão**

Autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia técnica, administrativa e financeira e, imunidade tributária de acordo com a alínea “a”, Inciso VI, Art. 150 da Constituição Federal, de 05 de outubro de 1988.

#### **2.2.1 Identificação da Entidade:**

Nome: Conselho Regional de Administração do Estado do Rio de Janeiro  
CNPJ: 27.907.518/0001-60

Natureza Jurídica: Autarquia Federal

Endereço postal: Rua Professor Gabizo, 197 – Tijuca. Rio de Janeiro/RJ – Brasil CEP 20271-064

Telefone: (21) 3872-9550

Endereço da página na Internet: [www.cra-rj.adm.br](http://www.cra-rj.adm.br)

Endereço do Correio Eletrônico Institucional: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br)

### 2.2.2 Normas Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas, Agregadora e Agregadas:

- a) **Lei nº 4.769, de 09/09/1965** - “Dispõe sobre o exercício da Profissão de Administrador e dá outras providências”;
- b) **Decreto nº 61.934, de 22/12/1967** - “Dispõe sobre a regulamentação do exercício da profissão de Administrador, de acordo com a Lei nº 4.769, de 9 de setembro de 1965 e dá outras providências”.
- c) **Regimento do CRA-RJ** - Aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 595, de 25 de março de 2021.

### 2.2.3 Declaração de Missão e Visão:

Missão
Promover a ciência da Administração, valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.

Visão
Ser uma entidade reconhecida pela sociedade, capaz de assegurar a atuação plena dos profissionais de Administração.

## 2.3 Estrutura Organizacional

### 2.3.1 Apresentação do organograma funcional com as competências e atribuições das áreas:

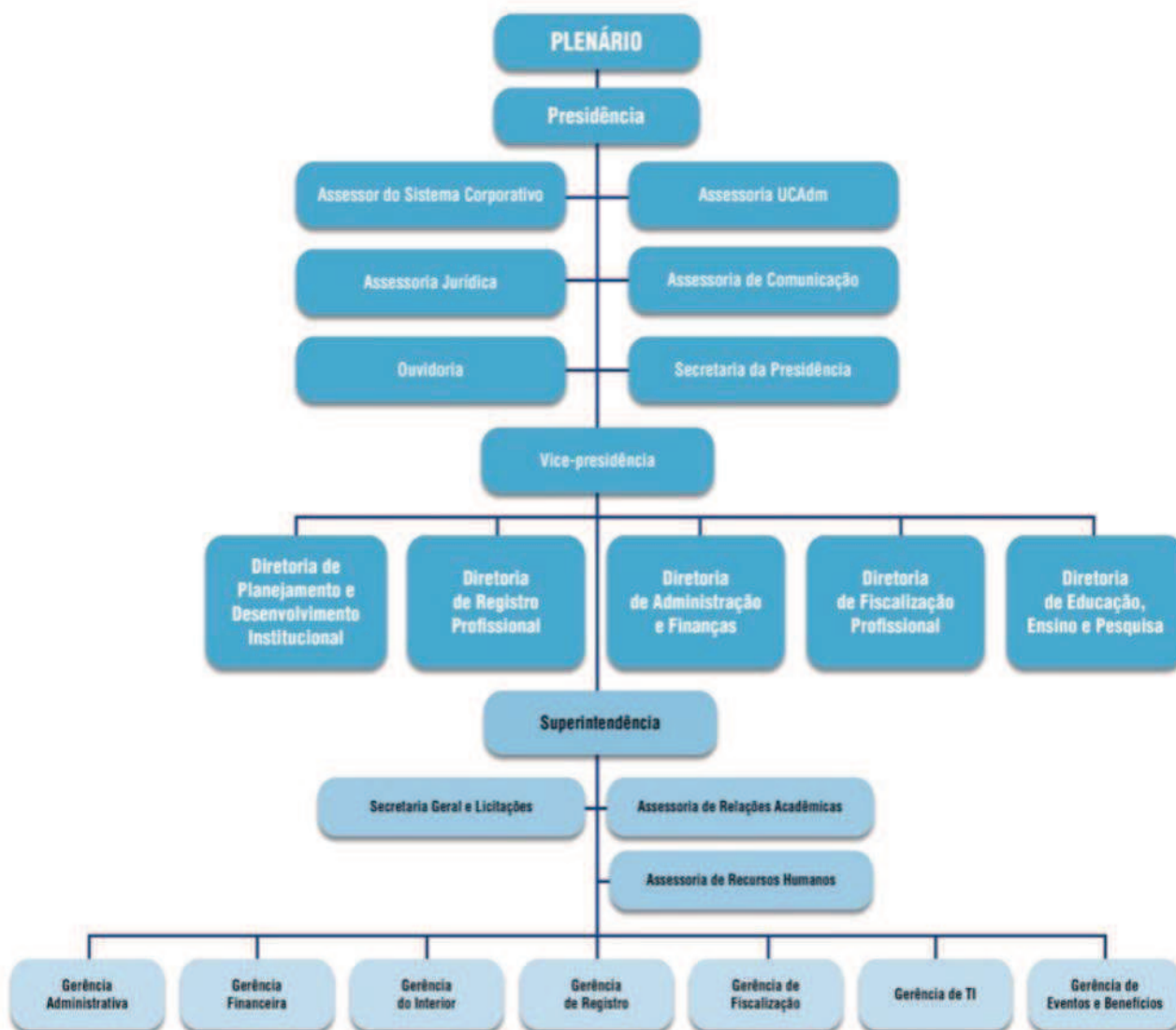


Figura 1 - Organograma funcional do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro



➤ **Atribuições e competências das áreas subordinadas a Presidência do CRA-RJ**

<b>Assessoria do Sistema Corporativo</b>	Dar apoio à organização, coordenação e execução das ações que assegurem o efetivo funcionamento do Sistema Integrado de Fiscalização e Atendimento (SIFA), atuando como intermediário junto à empresa detentora da licença desse sistema, para a promoção de ajustes, correções e melhorias necessárias e, ainda, prestando assistência ao superior hierárquico imediato em matérias atinentes à área de atuação.
<b>Assessoria da UCAdm</b>	Planejamento e coordenação das atividades educacionais oferecidas de modo virtual aos registrados no CRA-RJ; cooperação em processos licitatórios que envolvam a contratação de plataformas virtuais para a oferta e construção de cursos customizados para o CRA-RJ; pesquisa de necessidades de capacitação profissional no campo da Administração e áreas correlatas, visando a elaboração de propostas de cursos presenciais ou semipresenciais nas instalações da UCAdm; criação de banco de professores; planejamento de viabilidade de oferta de cursos, treinamentos e seminários de capacitação profissional; supervisão das condições de manutenção das instalações e equipamentos da UCAdm; dentre outras atividades correlatas.
<b>Assessoria Jurídica</b>	Assegurar o papel de apoio e assessoramento em relação a sua área específica de atuação junto ao Plenário, Diretoria Executiva, Presidência e à Superintendência Geral e aos órgãos a ela vinculados para a finalidade determinada, otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais, e observando as diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA, do Plenário do CRA-RJ.
<b>Assessoria de Comunicação</b>	Assegurar a criação de textos para as mídias do CRA-RJ, produzindo conteúdo de informação sobre as ações desenvolvidas e os resultados alcançados pelo CRA-RJ; Assegurar a criação do material impresso do CRA-RJ, visando à adequação da arte gráfica do material a ser produzido pelo CRA/RJ; Assegurar a atualização das mídias sociais do CRA-RJ, com o objetivo de melhorar a divulgação das ações do Conselho e tornar mais célere a comunicação pelo meio virtual com os estudantes, profissionais registrados e a sociedade em geral.
<b>Ouvidoria</b>	Assegurar e propiciar o aumento de níveis significativos e crescentes de democratização da relação instituição/pessoas física e jurídica registradas, colaboradores interno e externo e outros segmentos do ambiente como um todo, do qual são partes integrantes, através de canais de comunicação permanentes, rápidos e eficazes disponibilizados para a livre manifestação da vontade dos interesses e, por esta via, oportunizar lhes a elevação do grau de participação e de contribuição na construção de soluções para a conquista do propósito comum pelo qual todos são coletiva e solidariamente responsáveis.
<b>Secretaria da Presidência</b>	Assegurar o papel de apoio, diretamente à Presidência (relacionado à secretaria das sessões de correspondência) e executivo (em relação aos serviços da secretaria geral da instituição), por meio de processos, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada e otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados as diretrizes e limites estabelecidos pelo Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral.
<b>Superintendência Geral</b>	Assegurar as necessidades do CRA-RJ, no que se refere a estudar e planejar ações destinadas a garantir a administração/execução das atividades relacionadas à Superintendência, bem como às delegadas e contribuir, em decorrência, para proporcionar à instituição o alcance, equilíbrio e da manutenção administrativa nos níveis mínimos de segurança econômico-financeira, na esfera de atuação da Superintendência Geral, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados às diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário e da Diretoria Executiva do CRA-RJ.

➤ **Atribuições e competências das áreas subordinadas a Superintendência do CRA-RJ**

<p><b>Secretaria Geral e Licitações</b></p>	<p>Disciplinar, controlar e monitorar o recebimento, a preparação, o encaminhamento e a expedição da documentação; Consultar o sistema SICAF do governo federal; Elaborar os editais dos procedimentos licitatórios; Providenciar o cumprimento de atividades necessárias às licitações, conforme normas vigentes; Integrar e prestar apoio administrativo à Comissão permanente de licitação; Incrementar o desenvolvimento de novas fontes de fornecimento, através de pesquisa e análise de mercado; Acompanhar a gestão administrativa dos contratos e convênios firmados pelo CRA-RJ, no tocante aos prazos, aplicação de penalidades, publicações e garantias contratuais.</p>
<p><b>Assessoria de Relações Acadêmicas</b></p>	<p>Executar ações que visem aperfeiçoar a integração entre a instituição e estudantes, administradores e instituições de ensino superior, de modo a clarificar, especificar e disseminar a importância do Órgão para o exercício profissional.</p>
<p><b>Assessoria de Recursos Humanos</b></p>	<p>Administração e desenvolvimento de recursos humanos da instituição; planejar e coordenar as atividades da área de recursos humanos, visando criar as condições para que a empresa possa recrutar, desenvolver, treinar e motivar os recursos humanos necessários ao seu desenvolvimento e crescimento, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados às diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA-RJ.</p>
<p><b>Gerência Administrativa</b></p>	<p>Assegurar o exercício de apoio e assessoramento técnico à Superintendência Geral, em relação à área específica de atuação e de coordenação, orientação, monitoramento, avaliação e supervisão dos órgãos a ele alinhados estruturalmente; Assegurar as necessidades do Setor de Facilites, nos padrões requeridos, no que se refere a garantir apoio administrativo e logístico à instituição, assegurando a execução das atividades de manutenção, conservação e serviços gerais de próprios do CRA-RJ e equipamentos diversos demandados pela instituição revitalizando-os, aumentando a vida útil e diminuindo os custos de manutenção, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada, otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados as diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA-RJ.</p>
<p><b>Gerência Financeira</b></p>	<p>Assegurar a coordenação, orientação, monitoramento, avaliação e supervisão da execução das atividades destinadas a garantir a movimentação dos recursos financeiros, o controle da arrecadação e o equilíbrio da relação despesa/receita mensal, a conferência e análise dos balancetes mensais e da prestação de contas do CRA-RJ; A execução de políticas e objetivos estabelecidos pelos níveis superiores de decisão e de apoio, prestando assessoramento direto ao superior hierárquico imediato, em matérias relacionadas à movimentação de recursos financeiros da instituição, por meio de processos, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada e otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade.</p>
<p><b>Gerência do Interior</b></p>	<p>Garantir o suporte aos novos representantes no interior, elaborando e mantendo normas que visem o permanente aperfeiçoamento de ações associadas às atividades por eles desenvolvidas; Gerir e executar os processos, projetos e atividades destinados a implementar soluções que objetivem, ao mesmo tempo, a elevação constante do nível de satisfação dos Administradores, a conquista de resultados para o CRA-RJ e a categoria.</p>



**Gerência de Registro**

Garantir o registro de pessoas físicas e jurídicas, utilizando-se dos setores de Registro de Pessoa Física e Jurídica, a captação, bem como a retenção desses registros, prezando pela de atendimento de qualidade ao formando e ao Administrador; Prover às áreas finalísticas da instituição, pelo Setor de Documentação, de documentos atualizados e indispensáveis ao exercício de suas atribuições, controlando o desenvolvimento normal das rotinas de trabalho, contribuindo para proporcionar a instituição o alcance do equilíbrio e da manutenção na esfera de atuação da Gerência e dos Encarregados, em conformidade às disposições legais e regimentais e observadas as diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA/RJ.

**Gerência de Fiscalização**

Estudar e formular ações destinadas a modernizar e intensificar a fiscalização do exercício legal da profissão, de modo a garantir, através do Setor de Fiscalização, a defesa da sociedade, protegendo-a de prejuízos causados por ações de pessoas não habilitadas técnica e legalmente para ocupar cargos ou funções cujas atividades exijam conhecimentos técnicos e científicos privativos da profissão de Administrador, nos seus diversos campos de atividades; Através do Setor de Cobrança e Dívida Ativa, assegurar a execução da cobrança das contribuições anuais devidas por pessoas físicas e jurídicas, bem como de valores de serviços e de multas que constituirão receitas próprias; e a inscrição na dívida ativa de débitos decorrentes de inadimplência de pessoas física e jurídica, de modo a aumentar a arrecadação da instituição e contribuir para proporcionar-lhe o alcance do equilíbrio e da manutenção administrativa, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados as diretrizes e limites estabelecidos pelas resoluções e deliberações do CFA e do Plenário do CRA/RJ.

**Gerência de Tecnologia da Informação**

Assegurar a chefia, direção e gerência do respectivo setor, especialmente em: Atuar no planejamento estratégico e operacional do CRA-RJ, com vistas a subsidiar a definição das prioridades de gestão de tecnologia da informação; Coordenar o desenvolvimento e a implantação dos sistemas de informação institucionais, bem como de sua manutenção; Gerenciar os recursos de tecnologia da informação; Propor políticas e diretrizes na área de tecnologia da informação; Responsabilizar-se pela gestão e manutenção da política de segurança da informação; Supervisionar a implementação das políticas na área de tecnologia da informação; Zelar pela garantia da manutenção dos equipamentos e sistemas de informática.

**Gerência de Eventos e Benefícios**

Planejamento, coordenação e organização de eventos; supervisão da equipe destinada à execução do evento; controle e avaliação das atividades relacionadas aos eventos realizados; elaboração de relatórios diversos; elaboração de pesquisas e de escopos para composição de termos de referência de processos licitatórios; benchmarking e contato com empresas para a captação de parcerias e convênios de interesse do CRA-RJ; manutenção dos convênios e parcerias do Clube de Serviços do CRA-RJ; coordenação operacional das composições, reuniões e eventos diversos das Comissões Especiais do CRA-RJ, com a manutenção de documentos e controles das atividades inerentes; dentre outras atividades correlatas.

### 2.3.2 Apresentação do Plenário do CRA-RJ:

O Plenário do CRA-RJ é o órgão de deliberação no âmbito de sua jurisdição.

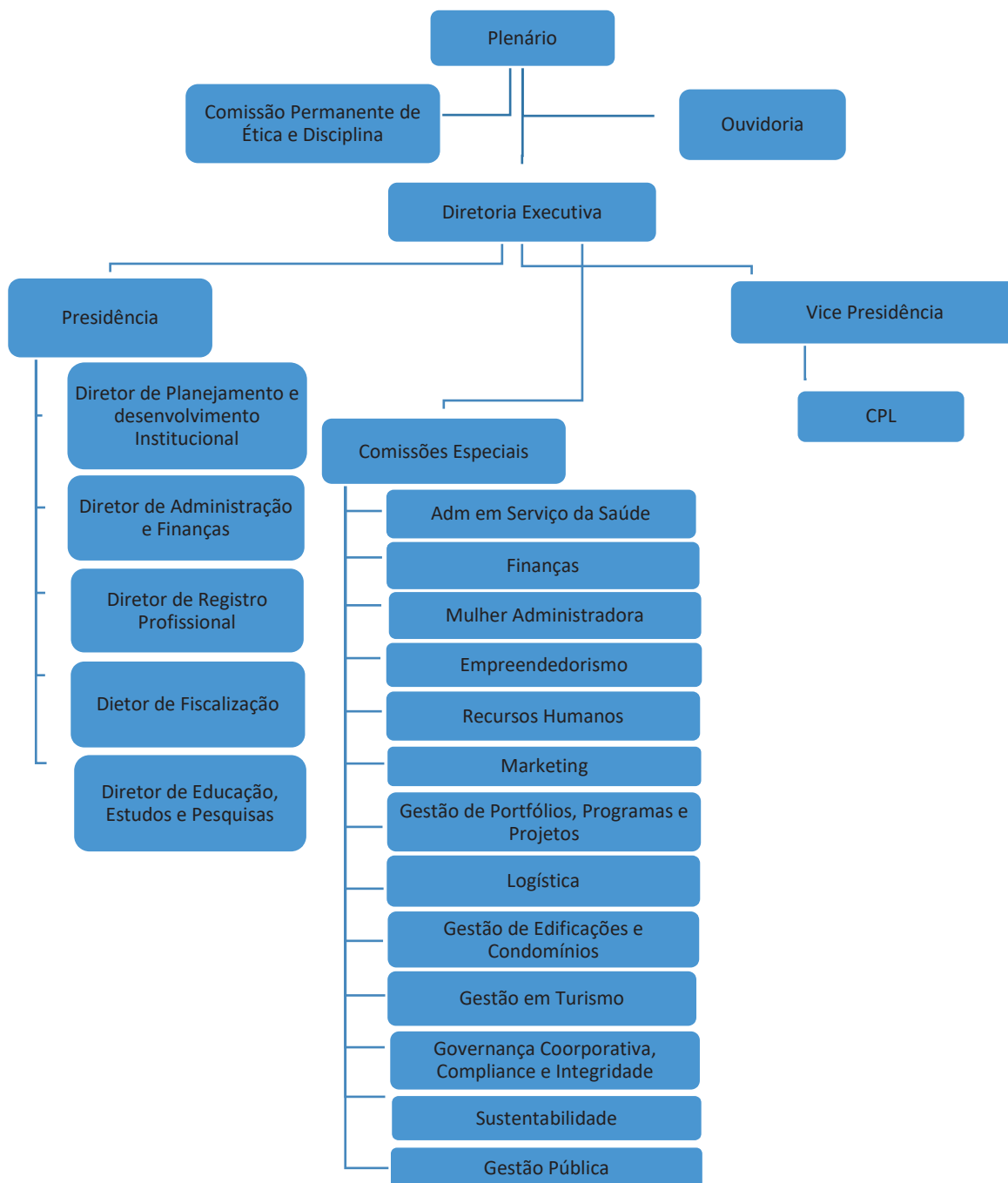


Figura 2 – Plenário do CRA-RJ e estrutura de governança

### **3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA**

#### **3.1 Principais objetivos estratégicos**

Dando continuidade ao **Plano de Trabalho 2021-2022 do CRA-RJ**, aprovado na sessão plenária nº 4073 em 23/02/2021, foram analisados e observados os resultados finais obtidos nos planos anteriores; as orientações recebidas do CFA; as recomendações e deliberações do Plenário e da Diretoria Executiva do CRA-RJ; e ainda, as finalidades precípuas definidas no art. 8º da Lei 4769/65.

Todos os programas planejados visam principalmente:

- a) Intensificar a Fiscalização;
- b) Fortalecer as categorias abrigadas no CRA-RJ;
- c) Ampliar a visibilidade da profissão (Marketing da Profissão);
- d) Estimular a integração institucional (parcerias);
- e) Realizar Pesquisas e Estudos Organizacionais;
- f) Favorecer a Empregabilidade e a Mobilidade Social do Administrador; e
- g) Incrementar a oferta de Produtos e Serviços aos Registrados.

#### **3.2 Planos para implementar as prioridades estratégicas em 2021-2022**

##### **PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

- Contatar 100% das Instituições sediadas no Estado do Rio de Janeiro.
- Obter apoios institucionais para a presença do CRA-RJ na região.
- Intensificar o engajamento e enviar o COE.
- Voltar a editar a revista Administração em formato virtual e convidar especialistas para conteúdo na TV CRA-RJ.
- Ampliar a grade de conteúdo da TV CRA-RJ, através da abertura de novos programas temáticos, nas diversas áreas de atuação dos profissionais da Administração.
- Criar podcasts para difusão dos conteúdos em mídias diversas.
- Estudar estratégia para impulsionar os conteúdos do CRA-RJ nas mídias sociais.
- Criar a figura do representante para profissionais registrados residentes fora do Brasil, estabelecendo ações que envolvam a troca de experiências.

##### **INTERIORIZAÇÃO**

- Atender 80% dos municípios.
- Realizar 1 visita a cada um dos municípios com Representação.
- Atingir 50% das IES e Técnico nos municípios.
- Apoiar a realização de convênios e parcerias para descontos com empresas de produtos e serviços na área de representação.
- Promover a participação no FÓRUMRJ - Fórum Estadual dos Conselhos Regionais e Ordens de Profissões Regulamentadas do Rio de Janeiro.
- Ampliar a participação em Fóruns de discussão de políticas públicas (Fórum da Alerj), visando garantir a política de valorização do profissional da Administração.

## **BENEFÍCIOS**

- Incrementar a realização de novas parcerias para ampliação da escala de oferta de descontos e vantagens para registrados.
- Promover a plataforma para alcance de valor público junto aos registrados e à sociedade.
- Criar grupo de trabalho para discussão, ampliação e promoção da carteira de serviços adicionais prestados pelo CRA-RJ aos registrados.

## **AMPLIAÇÃO E RETENÇÃO DO REGISTRO PROFISSIONAL**

- Atingir 80% dos cursos superiores e técnicos.
- Estimular o contato (ativo) com instituições de ensino, para ampliar a captação de novos registros em 50%.
- Ampliar a captação de novos registros de PF em 20%.
- Ampliar a captação de novos registros de PJ em 15%.
- Atualizar ao menos 70% do cadastro de PF e PJ.
- Conhecer o perfil do profissional do registrado.
- Obter novas opções para cruzamento de dados por meio do business intelligence (big data).
- Seccionar o cadastro do CRA-RJ, identificando diferentes públicos e tornando a comunicação mais efetiva.
- Evitar que os profissionais se licenciem, renovem licenças ou as transformem em cancelamentos de registro.

## **INTENSIFICAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO**

- Intensificar a fiscalização com a realização de exportações semestrais.
- Aproximar-se das prefeituras e órgãos públicos para inclusão da obrigatoriedade de registro no Conselho, visando o exercício legal dos aprovados.
- Iniciar processo de fiscalização para resolução de 100% dos casos pendentes.
- Alcançar 95% na ocupação de cargos de funções de Responsáveis Técnicos nas empresas ativas.
- Estabelecer agenda de inscrição em dívida ativa e identificar PF e PJ elegíveis para protesto.
- Promover por meio do *business intelligence* (big data), a identificação semestral de possível mudança do capital social das PJ.

## **REDUÇÃO DO ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA**

- Viabilizar o uso de novos meios de pagamento (Pix, Ame).
- Definir agenda de envio de cobranças de anuidades vencidas (ano vigente e anteriores).
- Definir agenda para programa de inscrição em dívida ativa e cobrança via protesto de títulos (anuidades vencidas anos anteriores).
- Reduzir em 20% o número de registrados e empresas inadimplentes.

## **PRODUTOS E INOVAÇÃO**

- Promover a análise de dados cadastrais dos registrados ativos, licenciados e cancelados, com uso de tecnologia e cruzamento com bases de dados públicos.
- Atualizar visual e tecnologicamente os canais de comunicação do CRA-RJ (portal institucional e de serviços, newsletter, redes sociais, blog Acadêmico).
- Inserir no site do CRA-RJ a coletânea organizada para a inauguração do espaço Memória do CRA-RJ (2022).

## **UNIVERSIDADE CORPORATIVA - UCADM**

- Dar prosseguimento à instalação física da UCAdm no imóvel contíguo ao Edifício Belmiro Siqueira, e promover assim o seu pleno e efetivo funcionamento regular;
- Integrar a Universidade Corporativa do Administrador (UCAdm) com os sistemas em aplicação no CRA-RJ, de modo que permitam a promoção e coordenação de eventos educacionais próprios ou por meio de terceiros;
- Equipar o imóvel que abrigará a Universidade Corporativa do Administrador (UCAdm) com os recursos tecnológicos, materiais e demais necessários ao seu pleno funcionamento;
- Adequar e ampliar o número de ações de capacitação e de desenvolvimento oferecidas aos registrados, tomando como base os dados apurados na Pesquisa do Perfil do Administrador Fluminense e quaisquer outras pesquisas que definam novos campos de atuação, conhecimentos e habilidades demandadas pelo mercado;
- Capacitar profissionais e estudantes, empregados ou não, na ativa ou aposentados, para as circunstâncias inovadoras no mundo do trabalho, para melhor otimização de suas potencialidades pessoais de trabalho, para a sua realização profissional e participação com sucesso em processos seletivos admissionais nas organizações públicas e privadas;
- Desenvolver programas educacionais especializados de preparação e de desenvolvimento pedagógico, com vistas à busca de excelência no desempenho do magistério de nossos quadros profissionais de professores, tanto de cursos superiores quanto de técnicos de administração de nível médio profissionalizante;
- Produzir uma programação sistemática e permanente de cursos, workshops, palestras e seminários de preparação, de formação e de desenvolvimento de profissionais de Administração, e de estudantes com vistas à empregabilidade, empreendedorismo e à preparação para processos seletivos em organizações empresariais;
- Ampliar o funcionamento com a expansão de EAD nos diversos segmentos da Administração através da TV do CRA-RJ, facilitando o acesso dos registrados, profissionais e estudantes, a cursos livres de curta e longa duração, ajustados às necessidades do mercado de trabalho;
- Proporcionar aos registrados (pessoas físicas e jurídicas) a oportunidade de elevar o seu nível de eficiência, de forma a atender à evolução acelerada das exigências da sociedade e com capacidade de responder aos novos paradigmas inerentes aos avanços das tecnologias da informação, ao pensamento, a solidariedade, ao meio ambiente e às suas responsabilidades sociais;

- Disseminar conceitos e abrir espaço para a discussão de ideias e temas contemporâneos produzidos por diferentes setores do conhecimento;
- Produzir conteúdo educacionais para a Rádio e TV CRA-RJ, inclusive textos de livros e outras publicações em áudio books;
- Estreitar o relacionamento entre o CRA-RJ, a comunidade profissional e acadêmica e as pessoas jurídicas atuantes no campo da Administração.

## VALORIZAÇÃO DA PROFISSÃO

- Incentivar e premiar os profissionais de administração, autoridades e empresas que colaboraram para o desenvolvimento, enriquecimento e valorização do exercício da Administração.
- Valorizar e reconhecer os estudantes e professores que se destacam pela excelência acadêmica nos cursos de Administração.
- Destacar qualitativamente o papel fundamental desempenhado pelos estudantes e profissionais de Administração no meio acadêmico-empresarial.
- Criar diplomas de mérito aos profissionais regulares que alcançarem 10, 20 e 30 anos de registro.

### 3.3 Descrição das estruturas de governança

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que Aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

A Portaria CRA-RJ nº 76, de 04/05/2021, constituiu a **CPAC - COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS para 2021-2022** e designa seus integrantes. A CPAC é composta de membros, não integrantes de Câmaras, cabendo-lhe, em caráter preliminar, apreciar e emitir pareceres sobre os balancetes mensais do CRA- RJ, que serão encaminhados à Diretoria Executiva e, a seguir, ao Plenário.

O CRA-RJ mantém em seu site o **Portal Transparência** onde, desde 2008, é possível a qualquer interessado conhecer os números da gestão do CRA-RJ, os contratos em vigor, as licitações em andamento, demonstrativos contábeis, o Plano de Trabalho e os Relatórios de Gestão, as Resoluções Normativas publicadas, dentre outras informações relevantes.

A Portaria CRA-RJ nº 308, de 16/09/2022, constituiu a Comissão de Planejamento de Contratação do CRA-RJ, para atuar de acordo com a previsão expressa na NLL nº 14.133/2021, no planejamento das contratações e/ou aquisições, seja ela precedida de licitação ou não, visando promover o alinhamento com o planejamento estratégico e orçamentário do Conselho.

### 3.4 Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas

Uma estrutura de Assessoria de Comunicação do CRA-RJ existe desde 2012 e é reconhecido em todos os estados do Brasil e no exterior. Sua equipe é composta por jornalistas, designer, webmaster, entre outros. Tem como objetivos: informar, divulgar e disseminar conteúdos referentes à Ciência da Administração, de interesse não só dos profissionais da área, mas também de estudantes e empresas,

além de disseminar, junto à sociedade, a importância da gestão profissional para o crescimento das empresas nacionais e estrangeiras sediadas no Brasil. O trabalho permanente da Assessoria de Comunicação do CRA-RJ permite que o fluxo de informações produzido pelo CRA-RJ possa chegar com mais agilidade e transparência aos profissionais, estudantes, empresas registradas e à sociedade em geral, estabelecendo um canal direto entre o Conselho e seus públicos.

## **4 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS**

### **4.1 GESTÃO DA CRISE – COVID19**

A Resolução Normativa CRA-RJ nº 331 de 16/03/2020, dispõe sobre medidas adotadas pelo CRA-RJ frente à emergência de saúde pública decorrente do Covid-19; tendo sido instituído o Comitê de Gestão da Crise do CRA-RJ, coordenado pelo Superintendente Geral do CRA-RJ, para propor medidas de contingências e implementar ações visando a manutenção das principais atividades e serviços do CRA-RJ. O grupo avaliou e reavaliou cenários visando proporcionar aos colaboradores todas as condições para o trabalho home office, além do atendimento seguro do público que ainda se deslocava para a sede do CRA-RJ.

O CRA-RJ elaborou ainda um detalhado Plano de Retomada das atividades presenciais do CRA-RJ, documento esse constantemente atualizado frente às mudanças do cenário externo, ao mesmo tempo em que promoveu reuniões com todos os chefes e assessores que analisam as necessidades para um retorno antecipado ao trabalho na sede da entidade. O plano do CRA-RJ, divulgado como sugestão em seu site e redes sociais, foi recomendado por diversas entidades como um modelo a ser seguido.

### **4.2 A instância da administração responsável pela instituição e manutenção de uma estrutura e procedimentos de controles internos adequados para a elaboração das demonstrações financeiras e para garantir o atendimento dos objetivos estratégicos;**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

### **4.3 A forma de comunicação sistemática à alta gerência, ao Conselho de administração e ao Comitê de Auditoria, se for o caso, sobre riscos considerados elevados assumidos pela gerência ao não implementar as recomendações da Auditoria Interna;**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

### **4.4 A forma em que ocorre a certificação de que a alta gerência toma conhecimento e aceita os riscos pela não implementação das recomendações feitas pela auditoria interna.**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

## 5 RESULTADOS DA GESTÃO

5.1 Objetivos e resultados alcançados para o período; principais programas e projetos; metas alcançadas.

- **REGISTRO DE PESSOA FÍSICA E JURÍDICA**

### DEMONSTRATIVO DOS REGISTRADOS PF E PJ (31/12/2022)

#### a) PESSOAS FÍSICAS

##### DADOS TOTAIS

Registros Ativos - 49.649+2.920(remidos)

Registros Quites -27.031 (54%)

Registros Licenciados - 2.950 (6%)

Registros Cancelados - 39.374

Registros Transferidos - 1.499

#### B) PESSOAS JURÍDICAS

##### DADOS TOTAIS

Registros Ativos - 5.474

Registros Quites - 2.093 (38%)

Registros Cancelados - 5.432

Registros Transferidos - 1

- **FISCALIZAÇÃO**

A fiscalização é uma atividade prioritária do CRA-RJ que busca orientar as pessoas físicas e jurídicas sobre possíveis problemas no exercício da profissão, desde a falta de registro para legitimar o bacharelado até a não solicitação da obrigatoriedade do diploma em cargos de Administração nos concursos públicos.

Foram fiscalizados 26 concursos públicos que ofertaram vagas para profissionais de administração, níveis técnico e superior, em todo o Estado do RJ. Também foram fiscalizados funcionários de nível superior que compõem as estruturas administrativas de empresas registradas no CRA-RJ.

Uma das ferramentas de busca utilizadas em 2022 foi a BI-Prospecta do CFA, o que permitiu a abertura de alguns dos novos processos de fiscalização prospectiva.

Foram abertos 1.845 novos processos de fiscalização, com 379 empresas atendendo às solicitações de documentos solicitados pela Fiscalização. Foram autuadas 116 empresas; e 13 empresas apresentaram Responsáveis Técnicos (RT) após ações fiscalizatórias do CRA-RJ. Outros números da fiscalização em 2022:

1. Ofícios expedidos pelo Setor de Fiscalização, solicitando documentos para análise - 2109
2. Intimações expedidas para Pessoa Jurídica - 167
3. Intimações expedidas para Pessoa Física - 0
4. Processos de Fiscalização de PJ em andamento, objetivando o registro de empresas - 12.288



5. Processos de Fiscalização de PJ em andamento, objetivando coibir o exercício ilegal da Profissão de Administrador pelos seus funcionários (conivência) - 1.905
6. Processos de Fiscalização de PF (exercício ilegal da Profissão, em andamento) - 1303
7. Processos de Fiscalização de PJ julgados pelo Plenário do CRA - 47
8. Processos de Fiscalização de PF julgados pelo Plenário do CRA - 0
9. Processos de Fiscalização de PJ encaminhados ao CFA em grau de recurso - 04
10. Processos de Fiscalização de PF encaminhados ao CFA em grau de recurso - 21

- **RELAÇÕES ACADÊMICAS**

Em 2022, a Casa do Administrador, sede do CRA-RJ, recebeu 14 visitas técnicas de estudantes de cursos de graduação, tecnológicos e técnicos em Administração e áreas correlatas para conhecer a estrutura do Conselho de suas futuras profissões. Na visita, os estudantes perpassam por toda a estrutura da sede do CRA-RJ e da Universidade Corporativa do Administrador. O auditório Adm. Gilda Nunes, o plenário Adm. Abílio de Freitas e o setor de fiscalização são alguns dos espaços visitados pelos alunos. Além disso, na UCAdm, serviços como cursos gratuitos e acesso ao espaço 'Coworking' são apresentados aos estudantes portadores da Carteira Especial de Estudante. Um dos principais objetivos das visitas técnicas à sede do CRA- -RJ é aproximar os estudantes do órgão fiscalizador e orientador da profissão de Administrador, a qual exercerão no futuro. Ainda em 2022 o CRA-RJ, por meio da Assessoria de Reações Acadêmicas, realizou 94 apresentações nas instituições de ensino superior e nas escolas técnicas da capital do Rio de Janeiro. Levando-se em conta uma média de 50 alunos por palestra, foram impactados milhares de futuros profissionais de administração. Nessas apresentações, os seguintes assuntos são abordados: a história da profissão, a importância dos registros de pessoa física e jurídica, fiscalização e ética profissional, carteira de estudante, universidade corporativa, clube de serviço, blog acadêmico, mídias sociais, etc. Destaca-se ainda nessas visitas, as comemorações pelo mês do Administrador, e as novas competências, habilidades e tecnologias que afetam o papel do profissional de Administração.

- **SISTEMA CORPORATIVO (SIFA)**

O Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento (SIFA) continuou recebendo melhorias e adequações ao longo de 2022. Ainda com a utilização do SIFA como ferramenta para gerenciamento de comunicações e controles de prazos, foram promovidas atualizações de capital social de Pessoas Jurídicas, envio de "teimosinhas" lembrando os profissionais e empresas sobre débitos em aberto ou prazos a vencer em licenças de registro por exemplo.

- **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

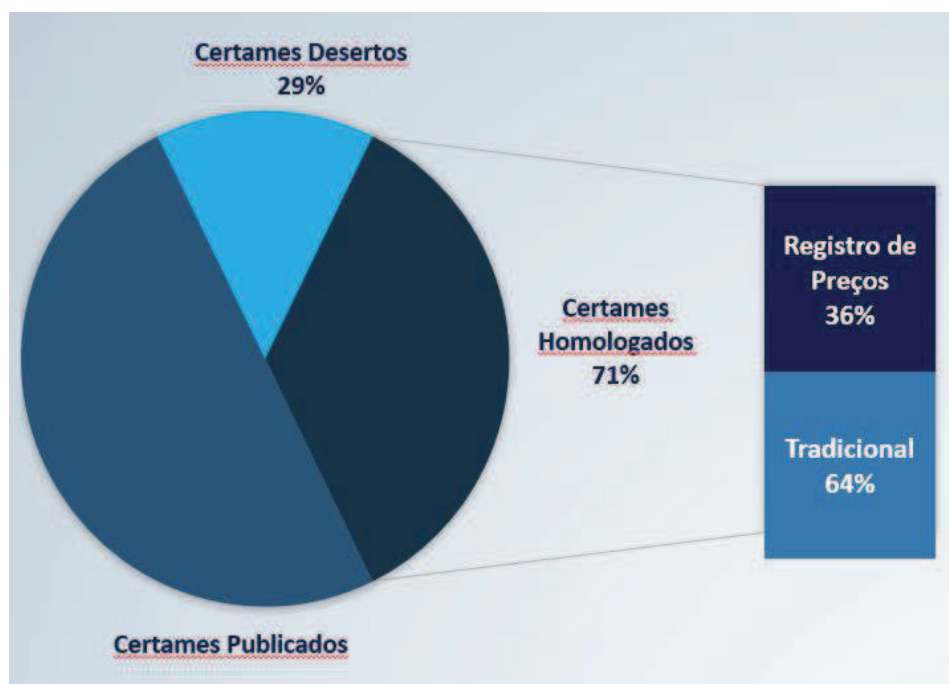
No exercício de 2022 foram disponibilizados equipamentos aos funcionários que ainda se mantinham em regime de home office, entre computadores, monitores e impressoras, além de toda uma assistência para a realização do trabalho virtual e presencial, incluindo a troca de periféricos e atualização de softwares. A preocupação com a gestão de riscos em TI levou à atualização do Regulamento Interno de Segurança da Informação, adicionando também o termo de responsabilidade relacionado à LGPD, assinado por todos os colaboradores e Conselheiros do CRA-RJ.

- **LICITAÇÕES**

Em 2022, o CRA-RJ publicou 14 certames, sendo todos realizados na modalidade Pregão Eletrônico através do Portal de Compras do Governo Federal, denominado *Compras.gov*. Do total de certames publicados, 10 foram finalizados com êxito, sendo devidamente adjudicados e homologados.

Dos certames homologados, 5 foram mediante Sistema de Registro de Preços, cuja ata de registro possui validade de 12 meses e 4 certames foram declarados desertos, mediante à ausência de licitantes interessados. Em relação às adjudicações realizadas, as contratações e aquisições licitadas pelo CRA-RJ foram estimadas em R\$ 1.231.093,68. Após os valores finais dos lances do pregão e as negociações realizadas no curso de cada certame, o montante final contratado foi de R\$ 942.023,48, propiciando ao CRA-RJ um deságio nos pregões de 23,48%, no valor total de R\$ 289.070,20, que reflete a diferença entre o valor estimado da licitação e o valor efetivamente contratado.

Cumprindo o compromisso com a transparência, todos os procedimentos licitatórios realizados pelo CRA-RJ, bem como seus respectivos resultados, estão divulgados no Portal Transparência, disponível no sítio [www.cra-rj.adm.br](http://www.cra-rj.adm.br).



Quadro 1: Resultados obtidos nos processos licitatórios em 2022

- **UNIVERSIDADE CORPORATIVA DO CRA-RJ**

A Universidade Corporativa do CRA-RJ - Centro de Educação Continuada Gilda Nunes representa uma oportunidade para a realização de atividades, programas, projetos e serviços destinados ao desenvolvimento, à reciclagem e à formação profissional.

Nesse sentido, em 2022, o CRA-RJ firmou convênio com dois municípios do Rio de Janeiro (Tanguá e Saquarema) por meio das Secretarias de Administração. Em 2022 a UCAdm ofereceu 16 cursos presenciais para a comunidade profissional, acadêmica e as pessoas jurídicas.

Encerramos o ano de 2022 com 43.155 alunos ativos inscritos na plataforma, reafirmando a importância da iniciativa como instrumento de capacitação para profissionais e estudantes, empregados ou não, na otimização de suas potencialidades e habilidades pessoais e profissionais na busca por colocação no mercado de trabalho.

Abaixo um quadro resumo com os números relativos ao exercício de 2022:

 <b>UCAdm</b> Universidade Corporativa do Administrador <b>Centro de Educação          Continuada Gilda Nunes</b>	
<b>01/01/2022 a 31/12/2022</b>	
<b>Total de alunos ativos (acumulado)</b>	43.155
<b>Total de matrículas</b>	3.562
<b>Novos alunos cadastrados</b>	936
<b>Logins realizados</b>	7.202
<b>Treinamentos acessados</b>	2.030

Quadro 2: Números da UCAdm em 2022

- **ESPAÇO COWORKING DO CRA-RJ**

Em 2022 o CRA-RJ inaugurou, nas dependências da UCAdm, um espaço de trabalho gratuito para que profissionais de Administração e empresas registradas no CRA-RJ possam desenvolver suas atividades laborais. O Espaço Coworking para os profissionais de Administração é composto de salas para uso individual e compartilhado com design corporativo, mobiliário ergonômico, ar condicionado, localização estratégica e equipadas com recursos de informática tais como computador e scanner. Podem fazer uso do Espaço Coworking profissionais e empresas registradas quites com a anuidade.

- **GRUPOS DE TRABALHO DE EDUCAÇÃO**

Em 2022 o Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas do CRA-RJ realizou nove reuniões. Abaixo as datas e os temas debatidos:

<b>Data</b>	<b>Temas</b>	<b>Responsável pela apresentação</b>
04/02	As novas Diretrizes Curriculares Nacionais do curso de Graduação em Administração – Apreciação final	Adm. Agamênom Rocha Souza
04/03	A experiência do pós-doutoramento Brasil - Portugal	Adm. Ana Maria Carvalho
01/04	Aspectos sócio-profissionais da Graduação em Administração	Adm. Agamênom Rocha Souza

06/05	Normatização do funcionamento de Empresas Juniores nas IES	Adm. Leonardo Fuerth
10/06	A precarização do Ensino Superior	Adm. Miguel Marun
01/07	Ferramentas de Administração Aplicadas no Ensino On-line	Adm. Firmino Carneiro
12/08	Reflexões sobre as novas modalidades de ensino e seu impacto na Ciência da Administração	Adm. Reinaldo Faissal
02/09	Metodologias Participativas	Adm. Antonio Andrade
12/12	A Educação na Saúde	Adm. Maria de Fátima Ribeiro dos Santos

Quadro 3: Reuniões da Câmaras de Educação e a de Estudos e Pesquisas

- **PORTAL MEMÓRIAS DO CRA-RJ**

Seguindo a orientação do Plano de Trabalho 2021–2022 aprovado pelo Plenário do CRA-RJ, na sessão nº 4073 de 23.02.21 foi constituído o Grupo de Trabalho Memória através da Portaria CRA-RJ Nº 62 de 22 de março de 2021, que teve como objetivo a construção de um centro de memória virtual do CRA-RJ a fim de salvaguardar a memória da instituição, com marcos históricos, registros, fotos, depoimentos, parcerias, mídias, depoimentos, convênios, eventos, etc.

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro ao lançou o portal ‘Memórias da Administração’, projeto que visa apresentar aos registrados do CRA-RJ e aos estudiosos do campo da Administração a evolução dos eventos que promoveram a criação da profissão e também da ação do CRA-RJ ao longo deste percurso.

A plataforma ‘Memórias da Administração’ consultou e registrou documentos históricos que antecederam a regulamentação da profissão, fez pesquisas na mídia e nos acervos de Administradores precursores da profissionalização do Administrador e também de documentos que fazem parte do CRA-RJ desde sua criação. Foram consultados exaustivamente o jornal ‘CRA em Ação’, além de outros que circularam notícias sobre a profissão e sobre o Conselho.

Estão, igualmente, incluídos mais de 80 vídeos que correspondem a eventos realizados, desde a inauguração do CRA-RJ, ou das Casas dos Administrador no interior e a própria sede atual, todos marcos fundamentais da institucionalização do Conselho. Estão registrados também eventos nacionais e internacionais, além de informações sobre múltiplas edições do Encontro Brasileiro de Administração (Enbra), Fórum Internacional de Administração (FIA), Encontro de Administradores (Encad), Encontro de Professores e Coordenadores de Cursos de Administração (Eprocad), Encontro de Estudantes, além do registro de promoções de caráter

cultural, quando peças teatrais e filmes foram apresentados e debatidos dentro dos conceitos de administração. Também estão disponíveis os diversos selos comemorativos relacionados ao CRA-RJ.

Foi catalogada a produção técnica do Conselho do Rio de Janeiro que pode ser consultada nas edições da Revista de Administração, nas edições da Revista Administração em Debate (RAD) e das Mostras Científicas de Administração. Adicionalmente, fazem parte do site, os documentos internos do CRA-RJ tais como Atas e Portarias que indicam o processo de desenvolvimento institucional do Conselho para o fortalecimento da administração e a defesa dos administradores.

#### ● **LGPD NO CRA-RJ**

A Comissão de Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD no âmbito do CRA-RJ, instituída pela Diretoria Executiva do CRA-RJ em 13/10/2021, avançou significativamente, nas etapas de sensibilização, treinamento, organização e implementação de processos e normas que garantam a proteção e o tratamento adequados dos dados pessoais de todos os registrados e empregados neste Conselho.

Ao longo do ano de 2022, a comissão planejou e implementou uma série de medidas que conferiram maior conhecimento aos colaboradores internos e segurança aos gestores, no que tange à proteção de dados sensíveis existentes nos cadastros da entidade.

Os colaboradores do CRA-RJ participaram virtualmente da 1ª Semana de Proteção de Dados Pessoais, promovida pela Escola de Gestão Pública do governo federal.

Uma nova política de senhas foi criada para que os acessos fossem ainda mais restringidos aos usuários responsáveis pelas tarefas desempenhadas por si. Tal prática redundou também na atualização do Regulamento Interno de Segurança da Informação do CRA-RJ, sendo editada uma resolução normativa pelo Plenário do CRA-RJ.

Funcionários e palestrantes também passaram a assinar termos de conhecimento do acesso do CRA-RJ a seus dados pessoais, justificando-se tais permissões concedidas, dentro do que estabelece a LGPD.

Foi aprovado um relatório definindo os níveis de acesso de cada colaborador interno e dos conselheiros aos sistemas de informação existentes no CRA-RJ.

#### ● **EVENTOS E BENEFÍCIOS**

O ano de 2022 iniciou-se com o CRA-RJ dando continuidade nas devidas cautelas sobre a COVID-19, no entanto, devido a diminuição do contágio no Rio de Janeiro aos poucos os eventos presenciais começaram a ser desenvolvidos neste regional.

Ao longo do ano de 2022, o CRA-RJ realizou um total de sessenta e cinco eventos entre entrevistas, palestras, programas de Comissões Especiais, *Meets*, inaugurações, Solenidades e eventos fixos da casa (ENCADs).

A décima quinta edição do ENCAD - Encontro de Administradores do Rio de Janeiro foi realizada no dia 09 de setembro de 2022, Dia do Profissional de Administração, de forma híbrida (presencial e virtual) e gratuita, sendo transmitida pelas mídias do Conselho, teve como tema principal “Desafios e Avanços da ESG nas Organizações”, tema escolhido a partir da necessidade de apresentar aos Profissionais de Administração um engajamento que as empresas e organizações estão adotando como princípios nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção. O evento contou com seis palestrantes e três moderadoras e teve início com a palestra “A gestão ambiental como diferencial competitivo para as empresas” realizada pelo Tecnól. Edison Sanromã e pelo Adm. Diego Carbonell, sendo moderada pela Adm. Mara Biasi, seguida da palestra “Responsabilidade Social nas empresas – pequenas ações que fazem a diferença” ministrada pelo Adm. Júlio Loureiro e moderada pela Adm. Rosangela Arruda, a terceira palestra “Governança, *Compliance* e integridade – linha de defesa organizacional” realizada pelos Adms. José Francisco de Carvalho e Leonardo Falleti com a mediação da Adm. Renata Motta e no encerramento a palestra ministrada pelo Adm. Wagner Siqueira, “A agenda ESG nas Organizações”.

O XV ENCAD teve um público online de um mil, quinhentos e cinco pessoas, e obteve mais de 205 visualizações no Youtube. Foram emitidos, após o evento, um mil, duzentos e um certificados.

Ainda no dia 09 de setembro de 2022 aconteceu pelo segundo ano consecutivo o evento de iluminação do Cristo Redentor, uma das sete maravilhas do mundo moderno e considerado desde 2012 como Patrimônio da

Humanidade pela Unesco. O Cristo foi iluminado na cor Azul, cor da Profissão de Administração, esta foi uma iniciativa do CRA-RJ, em parceria com o CFA, para homenagear a profissão de Administração no Brasil. Outros prédios públicos foram igualmente iluminados de azul, sem custos para o CRA-RJ: a Câmara Municipal e o Rio Cricket de Niterói; a Câmara Municipal de Petrópolis; a Câmara Municipal de Volta Redonda; a Câmara Municipal de São Gonçalo; e a Câmara Municipal de São Gonçalo.

Em 13 de julho de 2022 o CRA-RJ promoveu o 31º EPROCAD – Encontro de Professores do Curso de Administração, e teve como tema “Novas Diretrizes Curriculares dos cursos de Administração”, o evento nesse ano aconteceu de forma híbrida – virtual e presencial, na sede do CRA-RJ.

O evento iniciou com a participação virtual do Prof. Edson Kenji Kondo (Presidente da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração – ANGRAD), na sequência a apresentação das pesquisas do Prof. Antonio Freitas (ex-presidente da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação – CES/CNE) seguido pelas apresentações do prof. Luiz Cezar Vasques (Consultor independente). Houve um debate entre os Professores, mediado pelo Diretor de Educação, Estudos e Pesquisas do CRA-RJ Prof. e Adm. Agamênom Rocha Souza, o evento foi finalizado com a palestra do Adm. Wagner Siqueira (Diretor da Universidade Corporativa do Administrador – UCAdm).

No dia 20 de setembro de 2022, o CRA-RJ homenageou o ex-Conselheiro, Adm. Marco Aurélio Lima de Sá batizando uma das salas da UCAdm com seu nome e da mesma forma, fez uma homenagem ao ex-funcionário da casa Clóvis Moreira Pereira que foi Assessor de Relações Acadêmicas no dia 18 de outubro.

Em 08 de dezembro foi realizado o “1º Meet Up”, no Espaço Coworking, evento que foi um encontro para aproximar os profissionais de Administração, consultores e empresas registradas ao CRA-RJ. O evento contou com dois talks sobre consultoria organizacional, ministrado pelos Administradores Luiz Augusto Costa Leite e Wagner Siqueira. O primeiro talk do Meet foi “Ser Consultor – Uma decisão de crescimento” apresentado pelo Adm. Luiz Augusto Costa Leite, o segundo talk “Estratégias de Intervenção em Consultoria de Organização” apresentado pelo Adm. Wagner Siqueira e entre um talk e outro ocorreu um “Pitch – cases de sucesso” com a empresa registrada neste CRA-RJ, a Companhia Nacional de Serviços.

#### ➤ **EVENTOS DAS COMISSÕES ESPECIAIS**

As Comissões Especiais desempenham um importante papel nos eventos da casa, promovendo entrevistas cada qual com seu programa, totalizando trinta e duas gravações, além de eventos como Encad’s de Saúde, RH e o Elog.

#### ➤ **HONRARIAS**

Em 04 de outubro, o CRA-RJ reuniu algumas empresas de renome e alguns profissionais que se destacaram durante o ano de 2022 para o recebimento de algumas honrarias. A honraria ficou dividida em categorias, conforme abaixo:

##### **PRÊMIO GILDA NUNES**

Adm. Sissiliana Bethania Del Rocio Vilchez de Rabanal

##### **HONRA AO MÉRITO EM ADMINISTRAÇÃO CRA-RJ**

###### **I - CONTRIBUIÇÃO PROFISSIONAL**

###### **A) CONTRIBUIÇÃO PROFISSIONAL DO ADMINISTRADOR**

Adm. Antonio Florencio de Queiroz Júnior - Fecomércio

Adm. Sérgio Tavares Romay - Junta Comercial do RJ

###### **B) CONTRIBUIÇÃO PROFISSIONAL DO JOVEM ADMINISTRADOR**

Adm. Miriã Lúcia Rocha de Campos - membro da CE Saúde.

###### **II – CONTRIBUIÇÃO HONORÍFICA**

Fórum Permanente de Desenvolvimento Estratégico do Estado do Rio de Janeiro Jornalista Roberto Marinho

Academia Brasileira da Ciência da Administração - ABCA

###### **III – CONTRIBUIÇÃO BENEMÉRITA**

Ana Maria Branco da Costa Arantes - fundadora da ONG Pró Brasil (ONG que possui como objetivo a promoção junto às comunidades carentes da sua abrangência atividades de mobilização para seu desenvolvimento auto sustentado, com o sentido de fomentar junto ao cidadão, a preocupação com sua vida, saúde, educação, juntamente com a do meio ambiente que o cerca, de forma integrada à busca de solução de seus problemas de emprego e renda. Localizada Rua Pedro Américo – Catete – RJ;

#### **DESTAQUE EM ADMINISTRAÇÃO**

I – EMPRESA DO ANO

VOLKSWAGEN CAMINHÕES - Porto Real

II – EMPRESA CIDADÃ

ALTERDATA - empresa em Teresópolis

III – EMÉRITO EM ADMINISTRAÇÃO

Carlos Alberto Serpa de Oliveira - Presidente da Fundação CESGRANRIO

Em 25 de outubro, os profissionais de Administração receberam uma homenagem pelos serviços prestados em prol da Profissão, o evento de entrega da Moção de Aplausos se deu no Auditório do CRA-RJ, concedido pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro.

#### ➤ **MEDALHA BELMIRO SIQUEIRA**

Foram concedidas noventa e seis Medalhas Belmiro Siqueira aos Profissionais de Administração que possuam mais de quarenta anos de registros ininterruptos, durante o ano de 2022. Com o recrudescimento da pandemia do Covid-19, as honorarias puderam voltar a ser entregues na Casa do Administrador ou em eventos realizados em outras cidades.

No dia 25 de outubro de 2022, o CRA-RJ realizou, no auditório Adm. Gilda Nunes, a entrega de Moções de Congratulações e Aplausos da Câmara Municipal do Rio de Janeiro a 13 profissionais registrados no Conselho, pelo Dia do Administrador, comemorado em 09 de setembro. A honraria foi concedida a pedido do vereador Waldir Brazão

#### **QUADRO DE EVENTOS REALIZADOS EM 2022**

<b>TIPO DO EVENTO</b>	<b>NOME DO EVENTO/PROGRAMA</b>	<b>QUANTIDADE</b>
<b>ENTREVISTA PROGRAMAS</b>	<b>CENÁRIO RH</b>	<b>03</b>
	<b>CONTRACAPA</b>	<b>01</b>
	<b>CRAMBIENTAL</b>	<b>01</b>
	<b>CRA-RJ ENTREVISTAS</b>	<b>01</b>
	<b>DOSE DE GESTÃO</b>	<b>08</b>

	<b>GOVERNANÇA EM PAUTA</b>	<b>02</b>
	<b>LOGÍSTICA EM MOVIMENTO</b>	<b>01</b>
	<b>PAPO DE MARKETING</b>	<b>02</b>
	<b>ADM CONDOMINIAL EM FOCO</b>	<b>04</b>
	<b>SAIA EM AÇÃO</b>	<b>04</b>
	<b>TURISMO EM AÇÃO</b>	<b>05</b>
<b>PALESTRAS E OUTROS EVENTOS</b>	<b>9º ELOG</b>	<b>01</b>
	<b>31º EPROCAD</b>	<b>01</b>
	<b>XV ENCONTRO DE ADMINISTRADORES DO RJ</b>	<b>01</b>
	<b>ILUMINAÇÃO DO CRISTO REDENTOR</b>	<b>01</b>
	<b>XII ENCAD - SAÚDE</b>	<b>05</b>
	<b>XIII ENCAD - RH</b>	<b>01</b>
	<b>INAUGURAÇÃO DE SALAS NA UCADM</b>	<b>02</b>
	<b>ESPAÇO COWORKING</b>	<b>01</b>



	<b>1º MEET UP</b>	<b>01</b>
	<b>IGM - CFA</b>	<b>01</b>
<b>SOLENIIDADES</b>	<b>HONRARIAS</b>	<b>01</b>
	<b>MOÇÃO DE APLAUSOS – CÂMARA DE VEREADORES</b>	<b>01</b>
	<b>ENTREGA DE MEDALHA BELMIRO SIQUEIRA</b>	<b>16</b>
<b>TOTAL</b>		<b>65</b>

Quadro 4: Eventos do CRA-RJ em 2022

- **SERVIÇOS**

- **Serviços de Planos de Saúde**

O CRA-RJ continua a oferecer Planos de Saúde aos seus profissionais registrados, disponibilizando as melhores opções e variedades possíveis, dando continuidade aos serviços prestados pela Qualicorp, Contém, Plural e Prevent Senior. Desta forma, o Profissional de Administração registrado poderá pesquisar e optar pelo que melhor lhe convier.

- **ADM Perfil & Negócios**

Devido à baixa procura das empresas registradas neste regional e por estarem conseguindo se reestruturar com a diminuição do contágio do vírus pandêmico, o programa foi encerrado e unificado ao Clube de Serviços, passando as empresas anunciantes a figurarem no referido Clube de Serviços.

- **Clube de Serviços**

O Clube de Serviços iniciou o ano de 2022 com 120 empresas parceiras anunciantes com descontos aos profissionais de Administração e conforme projeção realizada de aumento de 40%, era para ter encerrado exercício com aproximadamente 168 empresas, no entanto, o Clube de Serviços superou as projeções, tendo um aumento de 67%, encerrando o ano com 200 anúncios ofertando descontos exclusivos aos profissionais de Administração, trabalhados pela GEVEN.

Foram lançadas nas mídias para os profissionais de Administração informações sobre os descontos do Clube de Serviços com ações promocionais para eventos como: Dia das Mães, Dia dos Namorados e Black Friday.

Em complemento ao trabalho desenvolvido no Clube de Serviços do CRA-RJ, está a continuação do trabalho na plataforma do Clube de Vantagens do CFA para que as mesmas empresas que vigoram atualmente no Clube

de Serviços deste Regional possam figurar também no Clube de Vantagens. A GEVEN tem feito atendimentos aos contatos repassados pelo CFA para que interessados em participar do Clube de Vantagens possam fazer seus anúncios.

#### ● **OUVIDORIA**

A missão da Ouvidoria do CRA-RJ é de ser um canal de intermediação entre o registrado, ou a sociedade e o CRA-RJ ouvir, atuar de forma imparcial, registrar, encaminhar, responder e acompanhar as demandas, assegurando os direitos dos registrados e demais cidadãos, além de mediar conflitos e sugerir o aperfeiçoamento dos processos de trabalho na rotina do CRA-RJ.

As atribuições da Ouvidoria são receber as manifestações dos Profissionais PF, PJ e outros, analisar, responder ou encaminhar para as áreas responsáveis, para posterior respostas aos manifestantes. Encaminhar às Diretorias, Superintendência, Gerências e Setores as manifestações, acompanhando as providências adotadas e a elaboração das respostas conclusivas. Apoiar tecnicamente e atuar com as áreas, visando à solução das manifestações apontadas.

A Ouvidoria do CRA-RJ, no exercício de suas competências, visa auxiliar a Diretoria, Plenário e os setores das demandas, críticas e informações recebidas pelos canais de comunicação (Sistema SIFA, e-mail, contatos telefônicos e presencial) do CRA-RJ.

Considerando que os serviços da Ouvidoria são destinados, precipuamente, aos profissionais de Administração, leigos e empresas que buscam melhor qualidade e informações do CRA-RJ, a linguagem utilizada no tratamento, análise e resposta das manifestações deve ser acessível e compreensível por todos, as demandas apresentadas à Ouvidoria do CRA-RJ, sempre que serão respondidas através dos canais de comunicação que ele escolheu para formalizar sua manifestação.

Em 2022 a Ouvidoria recebeu um total de 2.379 consultas, via SIFA, contra 3.755 em 2021.

Dentre os assuntos mais elencados pelo público, destacam-se: (1) “cancelamento de registro”, com 547 consultas em 2021 (x 871 em 2021); (2) “anuidade”, com 312 consultas em 2021 (x 590 em 2021); (3) “cancelamento anuidade”, com 180 consultas (x 312 em 2021); (4) “carteira”, com 112 consultas; alterações de cadastro, com 99 consultas; registro, como 88 consultas; certidão de regularidade profissional com 87 consultas; e (5) “cobrança”, com 71 consultas.

#### ● **RELATÓRIO DE CONTINGÊNCIAS JURÍDICAS - 2022/2023**

Como corriqueiramente acontece em todas as instituições públicas ou privadas, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro é parte integrante em processos judiciais nas esferas cível e trabalhista, que surgem no curso normal de suas atividades e que de fato ensejam provisões para possíveis contingências, existindo prováveis chances de perdas na esfera judicial que ensejarão cobranças lastreadas em decisões judiciais, por óbvio.

Ocorre que a nossa carta magna de 1988 inseriu no seu art. 100 e seus parágrafos, normas disciplinadoras para a execução contra a fazenda pública que dão margens perspicaz para que o poder público tutele um direito privado perante o poder executivo (administração pública).

Assim, o procedimento para satisfação do direito do credor segue de forma diferenciada das demais formas de execução. Isso se dá por conta da prerrogativa concedida à fazenda pública a qual não será intimada para efetuar o pagamento, mas sim para que ela apresente impugnação no prazo de 30 dias. Somente após o decurso deste prazo que se inicia o procedimento disciplinado no parágrafo terceiro do artigo 535 do CPC.

Desta feita, considerando que o CRA/RJ goza de prerrogativas quando se trata de execução por quantia certa proferidas contra ele, bem como do regramento especial em seu procedimento para que seja satisfeito o direito do credor no exercício seguinte ou no consequente do recebimento da ordem de pagamento, resta patente a tranquilidade no planejamento orçamentário especialmente para o pagamento de quantias de valores mais significativos.

<b>CÍVEIS</b>	<b>236</b>
Remotas	R\$ 88.157,36
Possíveis	R\$ 54.096,00
Prováveis	R\$ 363.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 505.253,36</b>

Quadro 5: Ações cíveis x CRA-RJ

A seguir, o quadro sintético das contingências:

<b>TRABALHISTAS</b>	<b>12</b>
Remotas	R\$ 62.400,00
Possíveis	R\$ 473.828,44
Prováveis	R\$ 451.500,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 987.728,44</b>

Quadro 6: Ações trabalhistas x CRA-RJ

Ressaltamos que em razão dessas demandas, a Assessoria jurídica sugere que a provisão de contingências para 2023, considerando também as necessidades cotidianas, seja composta da seguinte forma:

<b>Despesas</b>	<b>Classificação de Perdas</b>	<b>Remota</b>	<b>Possível</b>	<b>Provável</b>
Judiciais / Custas		---	---	R\$ 35.000,00
Extrajudiciais / Cartoriais		---	---	R\$ 80.000,00
Indenizações Cíveis / Verba Sucumbencial		R\$ 62.400,00	R\$ 473.828,44	R\$ 451.500,00
Indenizações Trabalhistas		R\$ 88.157,36	R\$ 54.096,00	R\$ 363.000,00

Quadro 7: Contingenciamento ações judiciais x CRA-RJ

## ● COMUNICAÇÃO

A Comunicação Institucional do CRA-RJ é composta pelos setores de Jornalismo, TV Corporativa, Rádio Corporativa, Webdesigner, Designer e Assessoria de Imprensa. O setor visa promover todo o trabalho feito pela instituição em prol dos profissionais e empresas registrados, estudantes da área, e de toda sociedade organizada que se beneficia com o sério trabalho da instituição.

Os números abaixo apresentados traduzem todo o trabalho de comunicação realizado em 2022:






## Mídias Sociais



-  **Facebook:** 31.447 seguidores e 1.351 postagens
-  **Twitter:** 4.785 seguidores e 1.209 postagens
-  **LinkedIn:** 12.165 conexões e 1.349 postagens
-  **Instagram:** 11.800 seguidores, 1.299 postagens e 926 stories
-  **Youtube:** 19.373 inscritos (sendo 2.100 mil novos), 168.300 visualizações, 32.300 horas de exibição, 1,4 milhão de impressões
-  **Medium:** 302 leituras e 21 postagens


## CRA-RJ Play + Youtube



**Total: 101 vídeos/ áudios**

 3	 1	 10
 1	 1	 4
 7	 14	 2

## CRA-RJ Play + Youtube



 7	 1	 5
 5	 2	 1
 14	 12	 5
 1	 4	 1



- **ASSESSORIA DE IMPRENSA**

Ao todo, a assessoria de imprensa obteve 44 inserções positivas na mídia sobre o CRA-RJ e suas atividades, impactando 11 cidades diferentes do estado do Rio de Janeiro. As principais pautas jornalísticas envolveram, por exemplo, a divulgação da inserção do Dia do Administrador em calendários oficiais de municípios do estado do Rio; eventos EPROCAD e ENCAD; visitas do programa Itinerante e do presidente da instituição em cidades do interior; entre outros.

- **PLENÁRIO E DIRETORIA EXECUTIVA**

Ao longo de 2022 foram realizadas 25 reuniões Plenárias, nas quais foram relatados um total de 538 processos de registro e de fiscalização profissional; e 24 reuniões da Diretoria Executiva – DIREX. No mesmo ano foram expedidos 202 ofícios pela Presidência do CRA-RJ; e baixadas quatro resoluções normativas.

RESOLUÇÕES NORMATIVAS 2022			
Nº	DATA	SOLICITANTE	TEMA
359	05.04.22	PRESI	Dispõe sobre procedimentos para a extração de dados pessoais nos cadastros do CRA-RJ
360	06.04.22	PRESID	Dispõe sobre o Programa Especial de Parcelamento Incentivado no âmbito do CRA-RJ, e dá outras providências
361	20.5.22	RH	Dispõe sobre o reajuste salarial dos empregados do cra-rj, em cumprimento ao acordo coletivo de trabalho.
362	05.7.22	PRESID/TI	Aprova o Regulamento Interno de Segurança da Informação do CRA-RJ

Quadro 8: Resoluções Normativas editadas em 2022 pelo CRA-RJ

Dentre as 328 Portarias assinadas ao longo de 2022 pelo Presidente do CRA-RJ, destacam-se:

- ✓ Portaria CRA-RJ nº 4, de 14.01.22, que disciplina, diante do Plano Nacional de Imunização contra a COVID-19, o ingresso na sede do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro;
- ✓ Portaria CRA-RJ nº 26, de 18.4.22, que cria a Comissão para levantamento dos arquivos do CRA-RJ;
- ✓ Portaria CRA-RJ nº 38, de 15.6.22, que aprova o regime híbrido de trabalho no âmbito do cra-rj, a ser praticado em caráter provisório/temporário, e dá outras providências;
- ✓ Portaria CRA-RJ nº 308, de 16.09.22, que constitui a Comissão de Planejamento do CRA-RJ;
- ✓ Portaria CRA-RJ nº 319, de 11.11.22, que altera a composição da Comissão de Concurso Público no âmbito do CRA-RJ (Portaria CRA-RJ nº 286, de 01/12/2021).

#### ● INTERIORIZAÇÃO

Em 2022, o CRA fechou o ano com 20 Representantes, sendo um em Portugal; 04 Representantes Adjunto, e 01 Representante Substituto.

Ao longo do ano de 2022, mais oito municípios do estado do Rio de Janeiro implantaram o Dia do Administrador, no dia 09 de setembro, em seus calendários oficiais. Essas cidades se somam a outras 30, totalizando 38 municípios com a instituição da data em comemoração ao aniversário da Lei 4.769 de 1965, que regulamenta a profissão no Brasil. O reconhecimento da data nas cidades é uma das metas do projeto de

Interiorização do CRA-RJ, que busca expandir a atuação do órgão pelo estado. Na Região Metropolitana do estado, os municípios de São Gonçalo, através da Lei nº 1.322 do dia 17/03/2022; Maricá, com a Lei nº 3.204 de 27/09/2022; e Magé (Lei nº 2.675 de 10/08/2022) colocaram o Dia do Administrador em seus calendários. As cidades de Rio das Ostras (Lei nº 2.673 de 25/05/2022) e Saquarema (Lei nº 2.264 de 17/08/2022), na Região dos Lagos, também implementaram a medida. Já no interior do estado Bom Jesus do Itabapoana (Lei nº 1.559 de 31/05/2022), Varre-Sai (Lei nº 1.559 de 31/05/2022) e Natividade (Lei nº 1.143 de 14/08/2022) também estabeleceram a homenagem. A instituição do Dia do Administrador no calendário dos municípios é mais um passo do processo de Interiorização do CRA-RJ, ao apresentar e estreitar laços do Conselho, através de seus representantes, com as autoridades locais. A aproximação com os municípios permite aos representantes do CRA-RJ no interior do estado buscar a participação do órgão em eventos e palestras virtuais nas Instituições de Ensino; reforçar a importância dos convênios nas regiões através do Clube de Serviços, o que amplia ainda mais a rede de descontos e vantagens para os registrados.

A van itinerante do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro marcou presença em todas as regiões do estado durante 2022.

Os serviços disponibilizados pela unidade móvel são prestados exclusivamente aos Administradores, empresas registradas, profissionais de áreas correlatas, além de técnicos e estudantes de Administração. A unidade móvel registrou 60 viagens no ano, equivalente a mais de 1 por semana.

Nos locais, a equipe realiza procedimentos como emissão da carteira profissional, transferência de registro, emissão de segunda via da carteira, pagamento de anuidade, emissão de certidões para pessoas jurídicas e muito mais.

As visitas realizadas pela unidade móvel foram noticiadas por diversas mídias locais ao longo do ano, mostrando êxito do programa em levar os serviços do Conselho a pessoas físicas e jurídicas que, por morarem em regiões distantes, não podem aproveitar os serviços ofertados diretamente da Casa do Administrador.

O CRA-RJ realizou o Encontro de Administradores (Encad) em diversas cidades, em 2022, principalmente ao longo do mês do Profissional de Administração, em setembro. Em muitos desses encontros foram entregues Moções de Aplausos a representantes, profissionais das regiões e a vereadores. Além disso, todas as solenidades também contaram com a presença da van itinerante do Conselho, para atendimentos diversos aos profissionais, empresas e estudantes.

#### PLANILHA DE VISITAS AOS MUNICÍPIOS DO ESTADO DO RJ:

DATA/2022	LOCAL	O QUÊ
11/05	NITEROI	VAN INTINERANTE (!) PALESTRA NA FAMATH (PRESIDENTE)
23/05	SÃO GONÇALO	VAN ITINERANTE (@) PALESTRA FAC. LUSÓFONA (PRESIDENTE)
26/05	NITERÓI	PALESTRA INSTITUCIONAL NA ESTÁCIO NITEROI (PRESIDENTE)



30 E 31/05	RESENDE	VAN ITINERANTE (3) PALESTRA ESTÁCIO/RESENDE VISITA A VOLKSWAGEM CAMINHÕES ELÉTRICOS E ÔNIBUS (PRESIDENTE E REPR RESENDE E ITATIAIA)
14/06	MACAÉ	VAN ITINERANTE (4) PALESTRA INSTITUCIONAL NA UFF
27/06	DOWNTOWN	VAN ITINERANTE (5)
28/06	CABO FRIO	VAN ITINERANTE (6) REUNIÃO PRES DA CÂMARA (PRESIDENTE E REPRESENTANTE)
30/06	RIO DAS OSTRAS	VAN ITINERANTE (7) (CHEFE DE REGISTRO – ANA MARIA)
07/07	VOLTA REDONDA	REUNIÃO C/REPRESENTAÇÃO VISITA À CÂMARA VICE-PRESIDENTE (8)
08/07	NITERÓI	INAUGURAÇÃO JUCERJA NITERÓI (PRESIDENTEVICE-PRESIDENTE)
11/07	REALENGO	VAN ITINERANTE (9)
14/07	SAQUAREMA	PALESTRA PARA ESTAGIÁRIOS VAN ITINERANTE (10) VISITA À CÂMARA (PRESIDENTE E CONSELHEIRO FIRMINO)
15/07	MACAÉ	ENTREGA DA (MBS) - cancelada VAN ITINERANTE (11) VISITA A COORDENAÇÃO DA ESTÁCIO (PRESIDENCIA)

19/07	PETRÓPOLIS	REUNIÃO COM REPRESENTANTE REUNIÃO COM VEREADOR PARA SOLENIDADE DIA DO ADM.
21/07	TERESÓPOLIS	PARTICIPAÇÃO EM COLAÇÃO DE GRAU (CONSELHEIRO MIGUEL MARUN)
25/07	DOWNTOWN	VAN ITINERANTE (12)
27/07	NITERÓI	VAN ITINERANTE (13) CONSELHEIRO ADM. FRANCISCO DE JESUS acompanhando
28/07	NOVA IGUAÇU	VAN ITINERANTE (14)
01/08	ANGRA	VAN ITINERANTE (15) VISITA À CÂMARA (PRESIDENTE)
03/08	SAQUAREMA	FIRMINO ÔNIBUS – VISITA TÉCNICA (1)
04/08	RESENDE	ESTÁCIO DE RESENTE VAN ITINERANTE (16) PALESTRA/VISITA COORDENAÇÃO (PRES)
08/08	NITERÓI	ENTREGA DA MBS (1) MOÇÕES ENCAD: PALESTRA CIDADES SUSTENTÁVEL FELIPE PEIXOTO (PRESIDENTE + CONSELHEIRO) VAN ITINERANTE (17)

09/08	MACAÉ	VAN ITINERANTE (18)
12/08	DOWNTOWN	VAN ITINERANTE (19)
<b>23/08 ÀS 19H</b>	<b>CABO FRIO</b>	MOÇÃO DE APLAUSOS ENTREGA DA MBS (2) VAN ITINERANTE 16 às 19h (20) ENCAD: (PRESIDENTE + ADM LUIZ HENRIQUE)
25/08 15H CNEC	<b>RIO DAS OSTRAS</b>	16h ENCAD “SAIA EM AÇÃO” – Comissão das Mulheres – <b>Adm. Yara Maria Guimarães Assis Rezina</b> <b>Tema: “A participação feminina na sociedade”</b> Presença do PRESIDENTE VAN ITINERANTE 16 as 19h (21) Entrega MBS (3)
29/08	SÃO GONÇALO	MOÇÕES VAN ITINERANTE 16 às 19h (22) 16h ENCAD: “Os pecados capitais da administração pública” PRESIDENTE + WAGNER SIQUEIRA
02/09	MARICÁ	VAN ITINERANTE 16 às 19h (23) 19h ENCAD: PALESTRA: ADMINISTRAÇÃO É PARA ADMINISTRADOR – As novas tecnologias aplicadas no Marketing: fracasso ou sucesso? Palestrante : Cons Firmino Entrega MBS (4) Horário: 19 às 20h
05/09	NITERÓI	08:30 /10:h – VISITA TÉCNICA SENAC NITERÓI (2) 18:00h – Assinatura convênio na Famath - Pres

		<p>19:00h – Palestra FAMATH – Cons. Yara e Fernanda</p> <p>19:00h Palestra na Unilasalle – Adm Reinaldo – Comissão Mktg</p> <p>20:00 – Entrega mérito acadêmico - Presidente</p>
06/09	MACAÉ	<p>VAN ITINERANTE 16 às 19h (24)</p> <p>PRESENÇA DA TECN LANA MARIA CR REGISTRO</p>
08/09	NITERÓI	<p>18h ENTREGA DE MBS (5)</p> <p>19h ENCAD NITERÓI – CIDADES INTELIGENTES: ADM WAGNER SIQUEIRA, ADM FELIPE PEIXOTO e Arqto SÉRGIO MUROS</p> <p>VAN ITINERANTE de 10 às 14h (25)</p> <p>PRESENÇA DO PRESIDENTE +ÉRIKA</p>
13/09	SÃO GONÇALO	FACULDADE LUSÓFONA - PALESTRA
14/09	ITAPERUNA	<p>VAN EM FRENTE À PREFEITURA 14 às 17h (27)</p> <p>VISITA AO PREFEITO + ASSINATURA DE CONVÊNIO 15h</p> <p>MBS (6)</p> <p>PALESTRA INSTITUCIONAL NA UNIG ITAPERUNA 19-20H</p> <p>PRESIDENTE + REPRESENTANTE+APARECIDA</p>
15/09	VARRE-SAI <b>NATIVIDADE</b>	<p>VISITA A CÂMARA 09-11h</p> <p>PRESIDENTE</p> <p>VAN ITINERANTE 12 ÀS 16 (28)</p> <p>PRESIDENTE + REPRESENTANTE+APARECIDA</p>
16/09	CAMPOS	<p>VAN ITINERANTE (29)</p> <p>ENTREGA MBS (6)</p> <p>MOÇÕES</p> <p>ENCAD: PALESTRA COMISSÃO (PRESIDENTE + palestrante CONS. FIRMINO+Cons Manoel+APARECIDA)</p>

19/09	ANGRA	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (30) ENTREGA MBS (7) MOÇÕES ENCAD ANGRA DOS REIS 19h - PALESTRA: <b>PALESTRANTE – LUIZ HENRIQUE SANTOS E SILVA</b> <b>TEMA – ESTRATÉGIAS DE MARKETING DIFERENCIANDO EMPREENDIMENTOS</b> PRESIDENTE + LUIZ HENRIQUE + ANA MARIA
21/09	NITERÓI	VISITA TÉCNICA (3) 07:40H
22/09	CASIMIRO DE ABREU TANGUÁ	VISITA AO SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE HOMENAGENS
26/09	CAMPO GRANDE	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (31)
27/09	TERESÓPOLIS ALTERDATA	VAN ITINERANTE 16 às 19h (32) 18h MOÇÕES + MBS (8) 19h ENCAD : GESTÃO CONDOMINIAL CONSELHEIRO MARUN+COMUNICAÇÃO PRESENÇAS VICE-PRES + CONS MURAUN
28/09	CABO FRIO	VAN ITINERANTE 16 ÀS 19H (33)
30/09	NITERÓI	VISITA TÉCNICA (4)
03/10	REALENGO	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (34) OF. 89/2022
04/10	CAMPOS DOS GOYTACAZES	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (35)

05/10	MACAÉ	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (36)
07/10	PARATY	VISITA AO CHEFE DE RH DA PREFEITURA VISITA AO SUBSECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO VISITA AO PRESIDENTE DA CÂMARA DE VEREADORES PRESIDENTE MAIS CARLOS HENRIQUE
11/10	RESENDE	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (37) ENTREGA PREMIO NA VOLKSWAGEM - 14H PALESTRA DO PRESIDENTE NO SENAC - 19H SAIDA DO RIO 11:30 DE 11/10 e RETORNO AS 10HS DO DIA 12/10 PRESIDENTE, MOTORISTA E APARECIDA
13/10	DOWNTOWN	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (38)
14/10	MARICA	VISITA TÉCNICA (5) 7 às 12h
17/10	NITERÓI	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (39)
18/10	PETRÓPOLIS	VAN ITINERANTE DE 16 AS 19h (40) ENCAD PALESTRANTE: ADM ROSANGELA ARRUDA. "MERCADO DE TRABALHO PARA O PROFISSIONAL DE ADMINISTRAÇÃO NO PÓS- PANDEMIA" PRESENÇA DO VP FRANCISCO MBS (09)

		HOMENAGENS
19/10	ANGRA	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (41)
20/10	PARATY	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (42)
21/10	CAMPO GRANDE	VISITA TÉCNICA (6) – 8 às 12h
24/10	CAMPO GRANDE	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (43)
26/10	Niterói	VISITA TÉCNICA UNIVERSO NITERÓI (7) 8 as 12h
27/10	Silva Jardim	Visita do presidente à Câmara de Vereadores visando a criação da Lei do Administrador
27/10	TIJUCA	VISITA TÉCNICA (NÃO SERÁ UTILIZADO O ÔNIBUS)
27/10	NOVA FRIBURGO	18h - MOÇÃO E MEDALHAS MBS (10) 19h - ENCAD - TEMA “ÉTICA NO SERVIÇO PÚBLICO” v. PALESTRANTE e WAGNER SIQUEIRA
31/10	CASIMIRO DE ABREU	VAN ITINERANTE (44) – 16 -19hs Presença do Presidente sms para Casimiro, Cesário Alvim, Silva Jardim, Cachoeira de Macacu, Nova Friburgo, rio das ostras, são pedro da aldeia, guapimirim,
03/11	GRAU TÉCNICO MADUREIRA	VISITA TÉCNICA (8)
04/11	SENAC	VISITA TÉCNICA (9)

07/11	REALENGO	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (45)	0 7
07/11	UNIVERSO	PALESTRA DO VICE-PRESIDENTE EM SEMANA DE ADMINISTRAÇÃO – 19Hs ENTREGA DE MBS (11) ENTREGA DE MOÇÃO DE APLAUSOS (1)	
08/11	CABO FRIO	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (46)	
09/11	MACAÉ	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (47)	
09/11	VEIGA RJ	VISITA TÉCNICA VEIGA DE ALMEIDA (10)	
09/11	BRASÍLIA	ENTREGA DE MBS	
11/11	ITATIAIA	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (48) PRESENÇA DO PRESIDENTE	
16/11	Rio das Ostras	VISITA TÉCNICA (11) SAIR DIA 15 NO FINAL DA TARDE VISITA DE 09:00 ÀS 18H PERNOITAR EM RO E RETORNAR AS 7H DO DIA 17	
18/11	VEIGA RJ	VISITA TÉCNICA VEIGA DE ALMEIDA (12)	
21/11	NITERÓI	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (49)	
22/11	RESENDE	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (50)	



25/11	UNIFESO	VISITA TÉCNICA 15-17h (13) NÃO SERÁ NECESSÁRIO O ÔNIBUS
30/11	PIRAI	VISITA AO SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO 11-18h
02/12	FUNDAÇÃO OSÓRIO	VISITA TÉCNICA 9-11h
05/12	REALENGO	VAN ITINERANTE de 10 às 12h (51)
06/12	BUZIOS	VISITA AO SEC MUN ADMINISTRAÇÃO
07/12	MACAÉ	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (52)
08/12	CABO FRIO	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (53)
12/12	DOWNTOWN	VAN ITINERANTE de 10 às 14h (54)
13/12	NITERÓI	VAN ITINERANTE 10 às 14h (55)
14/12	ANGRA	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (56)
16/12	SÃO GONÇALO	VAN ITINERANTE 10 – 14h (57)
19/12	CRC-RJ	VAN ITINERANTE 10 AS 14HS (58)
21/12	RESENDE	VAN ITINERANTE de 16 às 19h (59)
23/12	NOVA IGUAÇÚ	VAN ITINERANTE 10 ÀS 14h (60)

Quadro 9: Saídas da van do 'CRA-RJ Itinerante' em 2022

- **CONCURSO PÚBLICO DO CRA-RJ**

Ao longo de 2022, a comissão do concurso público do CRA-RJ, instituída em dezembro de 2021, deu início a estudos, levantamentos, contatos e avaliações das possibilidades para a realização do processo seletivo público, mediante a identificação de necessidades latentes no quadro funcional do CRA-RJ e tendo em vista ainda a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro da entidade, inclusive no que se refere à equação receitas líquidas x custeio de pessoal. Um projeto detalhado foi desenvolvido e uma empresa especializada em concursos públicos assinou contrato com o CRA-RJ, para a execução do processo seletivo no 1º semestre de 2023.

- **PLANO DE RESTABELECIMENTO DAS ATIVIDADES PRESENCIAIS**

O contingente de pessoal do CRA-RJ retornou gradual e progressivamente, ao longo do exercício de 2021, ao regime de trabalho presencial, com vigilância ativa visando controlar riscos e danos à saúde dos funcionários, colaboradores e do público em geral. É de se destacar que durante a pandemia, 2020 a 2022, o CRA-RJ não registrou óbitos decorrentes da Covid-19 no seu quadro de pessoal ou dentre os Conselheiros.

- **PORTAL TRANSPARÊNCIA**

O Portal Transparência do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro continuou sendo atualizado, possibilitando uma melhor navegação dos usuários em suas guias. Na plataforma virtual pode-se obter informações sobre sessões plenárias; acompanhar os assuntos tratados através das atas de todas as reuniões; Legislação e Regimentos; Resoluções do CFA e do CRA –RJ; Ouvidoria; Relatórios de Gestão; quadro de pessoal; tabelas salariais; tabela de benefícios; organograma; funcional; pagamentos em geral; Licitações; contratos e convênios. O CRA- RJ segue os padrões do decreto nº 12.527 de 18/11/2011, a Lei de acesso às informações, que dispõe de todos os itens mínimos que os órgãos e entidades públicas devem deixar à disposição. O portal Transparência do CRA-RJ está disponível para a sociedade em geral em <https://cra-rj.adm.br/cra-rj-transparencia/>.

## **5.2 Indicadores utilizados pela entidade alinhados aos objetivos**

O CRA-RJ acompanha mensalmente os resultados obtidos pelas áreas de registro, dívida ativa e de fiscalização profissional por meio do instrumento de coleta de dados criado pelo CFA.

Além desse controle, o CRA-RJ monitora diversos outros resultados por meio de relatórios gerenciais extraídos do seu cadastro, o que permite a identificação de tendências e ou desajustes no cadastro de registrados, como por exemplo, o aumento da inadimplência por faixa etária, região geográfica, tipo de IES onde o profissional realizou a sua graduação que resultou no registro no CRA-RJ, profissionais com carteira provisória vencida, endereços desatualizados, etc.

O CRA-RJ realiza o acompanhamento diário dos ingressos de receita e do consumo das diversas rubricas de seu plano de contas (orçamento), permitindo antecipar a necessidade de remanejamento de aplicações em banco ou a suplementação de contas que necessitarão de maior contingenciamento de recursos nos meses seguintes.

Na área Jurídica um software permite o cumprimento rigoroso dos prazos de processos ajuizados em que o CRA-RJ figura como autor ou, eventualmente, como réu.

Os índices de audiência aferidos por ferramentas independentes (via Youtube e painel de controle do website de TV e Rádio CRA-RJ) comprovam a maior divulgação da profissão e a importância da presença do administrador, por meio dos serviços da Rádio ADM RJ e CRA-RJ Play, através da produção de programas com entrevistas, debates e reportagens de interesse da classe, sempre focados nas relações que envolvem a administração, além da repercussão nas diversas outras mídias do CRA-RJ e em mídias externas (clipping), o que colaborou decisivamente para a expansão dos registros e pagamentos de anuidades.

Novos indicadores de gestão, sobretudo na área financeira, foram criados em 2022 e outros estão sendo construídos para emprego a partir do exercício de 2023.

### 5.3 Avaliação e justificativa dos resultados obtidos

Esse conjunto de ações bem-sucedidas é fruto de um planejamento estruturado e tratado como prioridade na condução dos procedimentos internos, pois o cumprimento das metas traçadas no planejamento estratégico foi acompanhado constantemente ao longo do ano e cobrado incessantemente junto aos gestores de cada área.

## 6. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

### 6.1 Gestão de Pessoas

#### 6.1.1 Força de Trabalho

#### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE TERCEIRIZAÇÃO DE M.O. DO CRA – 31/12/2021

EMPRESA	CNPJ	SERVIÇOS	PROCESSO ADMINISTRATIVO
ANGEL'S SEGURANÇA E VIGILÂNCIA LTDA	03.372.304/0001-78	Vigilância armada para sede do CRA-RJ	2020400595
MRINFO TECNOL. DA INFORMAÇÃO LTDA	06.159.678/0001-06	Suporte, manutenção e assistência técnica de equip. informática	2018400576
JGM SERVIÇOS DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA - EPP	07.952.819/0001-06	Limpeza e Conservação da sede do CRA-RJ	2017400078
INQC - INSTITUTO NACIONAL DE QUALIFICACAO E CAPACITACAO	20.120.933/0001-20	Agenciamento e seleção de estudantes para o preenchimento de vagas de estágio para o CRA-RJ.	2020400356
REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM, PROMOÇÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO – RENAPSI	37.381.902/0001-25	Empresa especializada para seleção, contratação e acompanhamento de adolescentes aprendizes.	2021400176

#### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE TERCEIRIZAÇÃO DE M.O. DO CRA – 31/12/2022

EMPRESA	CNPJ	SERVIÇOS	PROCESSO ADMINISTRATIVO
ANGEL'S SEGURANÇA E VIGILÂNCIA LTDA	03.372.304/0001-78	Vigilância armada para sede do CRA-RJ	2020400595
MRINFO TECNOL. DA INFORMAÇÃO LTDA	06.159.678/0001-06	Suporte, manutenção e assistência técnica de equip. informática	2018400576
CNS NACIONAL DE	33.285.255/0001-05	Limpeza e Conservação da	2022400178

SERVIÇOS LTDA		sede do CRA-RJ	
INQC - INSTITUTO NACIONAL DE QUALIFICACAO E CAPACITACAO	20.120.933/0001-20	Agenciamento e seleção de estudantes para o preenchimento de vagas de estágio para o CRA-RJ.	2020400356
REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM, PROMOÇÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO – RENAPSI	37.381.902/0001-25	Empresa especializada para seleção, contratação e acompanhamento de adolescentes aprendizes.	2021400176

### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE PESSOAL DO CRA – 31/12/2021

Empregados	Estagiários	Jovens Aprendizizes	Admissão	Dispensa	Total
49	9	2	0	0	60

Tabela 1 - Quadro de pessoal do CRA em 2021

### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE PESSOAL DO CRA – 31/12/2022

Empregados	Admissão	Dispensa	Subtotal
49	0	0	49

Tabela 2 - Quadro de pessoal do CRA em 2022

Movimentação do Quadro de Pessoal do CRA				Movimentação dos Estagiários			Movimentação dos Jovens Aprendizizes		
31/12/2021	Admissão	Dispensa	31/12/2022	Contratados	Dispensados	Existentes	Contratados	Dispensados	Existentes
49	0	0	49	16	7	9	4	2	2

Tabela 3 - Movimentação de pessoal no CRA em 2022

#### 6.1.2. Ingresso de funcionários

Admissão de funcionários no quadro de pessoal do Conselho Regional de Administração dar-se-á por Concurso Público, observando a legislação vigente.

#### 6.1.3 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e faixa etária

Tipologias do Cargo	Quantidade de servidores por Faixa Etária				
	Ate 30 anos	De 31 a 40 anos	De 41 a 50 anos	De 51 a 60 anos	Acima de 60 anos
<b>1. Provimento de Cargo Efetivo</b>					
1.1 Profissional de Apoio Operacional		1			4
1.2 Profissional de Apoio Adm.		1	5	7	
1.3 Técnico de Contabilidade				1	
1.4 Assistente Social				1	

1.5 Comunicador Social					1
1.6 Advogado			2		1
1.7 Engenheiro					
1.8 Fiscal			1		1
1.9 Administrador				2	2
<b>2. Provimento de Cargo em Comissão</b>					
2.1 Ouvidor					1
2.2 Assessor de Relações Especiais					
2.3 Chefe Assessoria de Programação Visual			1		
2.4 Assessor Técnico Jurídico			1		
2.5 Chefe de Assessoria de Relações Acadêmicas		1			
2.6 Chefe da edição da Web TV					
2.7 Chefe da Operação da Web Radio e Web TV					
2.8 Chefe de Assessoria – Universidade Corporativa do Adm. (UCAdm)		1			
2.9 Chefe de Assessoria - Comunicação Social		1			
3.0 Chefe de Assessoria de Recursos Humanos					1
3.1 Chefe da Assessoria Jurídica			1		
3.2 Assessor Técnico II Designer Gráfico					
3.3 Chefe adjunto de Edição da Web TV			1		
3.4 Assessor Técnico Jurídico II		1			
3.5 Chefe de Serviços II - Transportes		1			
3.6 Assessor Técnico II Imprensa		1			
3.7 Assessor Técnico II Desenvolvimento Organizacional					
3.8 Chefe de Serviços - Facilities		1			
3.9 Assessor técnico III Edição da Web TV II					
4.0 Assessor técnico III programação visual					
4.1 Assessor Técnico III Mídias Sociais					
4.2 Assessor Técnico II Recursos Humanos		1			
4.3 Assessor Técnico III Cobrança Extrajudicial		1			
4.4 Assessor Técnico - Sistema Corporativo		1			

4.5 Assistente Técnico I	1				
4.6 Assistente Técnico II	1	1			
<b>3. Totais (1 + 2)</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

Tabela 4 - Provimento de cargos no CRA - por faixa etária

#### 6.1.4 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e nível de escolaridade

Tipologia do Cargo	Quantidade de Pessoas por Nível de Escolaridade								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1. Provimento de Cargo Efetivo</b>									
1.1 Profissional de Apoio Operacional			4		1				
1.2 Profissional de Apoio Adm.					4	6	3		
1.3 Técnico de Contabilidade						1			
1.4 Assistente Social						1			
1.5 Comunicador Social						1			
1.6 Advogado							3		
1.7 Engenheiro									
1.8 Fiscal						1	1		
1.9 Administrador						1	2	1	
<b>2. Provimento de Cargo em Comissão</b>									
2.1 Ouvidor						1			
2.2 Assessor de Relações Especiais									
2.3 Chefe Assessoria de Programação Visual					1				
2.4 Assessor Técnico Jurídico						1			
2.5 Chefe de Assessoria de Relações Acadêmicas							1		
2.6 Chefe da edição da Web TV									
2.7 Chefe da Operação da Web Radio e Web TV									
2.8 Chefe de Assessoria – Universidade Corporativa do Adm. (UCAadm)						1			
2.9 Chefe de Assessoria - Comunicação Social							1		
3.0 Chefe de Assessoria de Recursos Humanos							1		
3.1 Chefe da Assessoria Jurídica						1			
3.2 Assessor Técnico II Designer Gráfico									
3.3 Chefe adjunto de Edição da Web TV						1			

3.4 Assessor Técnico Jurídico II							1		
3.5 Chefe de Serviços II - Transportes					1				
3.6 Assessor Técnico II Imprensa						1			
3.7 Assessor Técnico II Desenvolvimento Organizacional									
3.8 Chefe de Serviços - Facilities							1		
3.9 Assessor técnico III Edição da Web TV II									
4.0 Assessor técnico III programação visual									
4.1 Assessor Técnico III Mídias Sociais									
4.2 Assessor Técnico II Recursos Humanos							1		
4.3 Assessor Técnico III Cobrança Extrajudicial						1			
4.4 Assessor Técnico - Sistema Corporativo						1			
4.5 Assistente Técnico I					1				
4.6 Assistente Técnico II						2			
<b>3. Totais (1 +2)</b>			<b>4</b>		<b>8</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	
<b><u>LEGENDA</u></b>									
<b><u>Nível de Escolaridade</u></b>									
1 - Analfabeto; 2 – Alfabetizado sem cursos regulares; 3 Primeiro grau incompleto; 4 – Primeiro grau; 5 – Segundo grau ou técnico; 6 – Superior; 7 – Aperfeiçoamento/Especialização/Pós-Graduação; 8 – Mestrado; 9 – Doutorado/Pós Doutorado/PhD/Livre Docência; 10 – Não classificada.									

Tabela 5 - Provimento de cargos no CRA – por escolaridade

## 6.2 Gestão de Licitações e Contratos

MODALIDADE / EDITAL	PROCESSO / OBJETO	DATA DO CERTAME	VALOR CONTRATADO	LICITANTE VENCEDOR
Pregão Eletrônico nº 001/2022	2021400350 Gêneros Alimentícios	01/02/2022	ITEM I – Alimentos Perecíveis R\$ 43.473,30 ITEM II – Alimentos Não Perecíveis R\$ 26.051,00	GUARAILHA DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA 10.910.334/0001-56
Pregão Eletrônico nº 002/202	2021400448 Contratação de acesso à internet móvel	10/02/2022	CERTAME DESERTO	

Pregão Eletrônico nº 003/202	2022400094 Contratação dos serviços de Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho	23/03/2022	R\$ 5.102,33	WORK TEMPORARY SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA 13.398.976/0001-06
Pregão Eletrônico nº 004/2022	2021400448 Contratação de acesso à internet móvel	28/03/2022	CERTAME DESERTO	
Pregão Eletrônico nº 005/2022	2022400153 Contratação de serviços de impressão eletrônica a laser e manuseio de material	25/04/2022	R\$ 350.400,00	PLANET PRINTER COMÉRCIO E SERVIÇOS DE IMPRESSÃO LTDA 07.385.282/0001-31

MODALIDADE / EDITAL	PROCESSO / OBJETO	DATA DO CERTAME	VALOR CONTRATADO	LICITANTE VENCEDOR
Pregão Eletrônico nº 006/2022	2022400178 Contratação de serviços de limpeza e conservação	15/06/2022	R\$ 175.980,00	CNS NACIONAL DE SERVIÇOS LTDA 33.285.255/0001-05
Pregão Eletrônico nº 007/2022	2022400252 Futura e eventual aquisição de periféricos de informática	05/09/2022	GRUPO I – R\$ 4.588,44 GRUPO II – R\$ 7.126,90 ITEM I – R\$ 11.450,00 ITEM II - DESERTO ITEM III – R\$ 11.990,00	GRUPO I - W R DO CARMO INFORMATICA EPP 28.184.495/0001-75 GRUPO II - C O AMARAL HAC COMERCIAL MEI 37.392.691/000-256 ITEM I - PREVENTIVA INFORMATICA COMERCIAL LTDA 07.688.388/0001-04 ITEM III - ILMA CHAVES PEREIRA ME 19.026.964/0001-37
Pregão Eletrônico nº 008/2022	2022400359 Transporte de Passageiros (Gestão de	08/09/2022	R\$ 45.725,39	COOPARIOCA – COOPERATIVA DE TRABALHO DE TÁXI CARIOCA



		chamadas por aplicativo e web)			LTDA 31.344.070/0001-90
Pregão Eletrônico	nº 009/2022	2022400284 Coleta, transporte e destinação final de resíduos sólidos	13/09/2022	CERTAME DESERTO	
Pregão Eletrônico	nº 010/2022	2022400267 Serviços de Telefonia Fixa Comutada - STFC	19/09/2022	R\$ 30.396,72	TELEFÔNICA BRASIL S.A 02.558.157/0001-62

MODALIDADE / EDITAL		PROCESSO / OBJETO	DATA DO CERTAME	VALOR CONTRATADO	LICITANTE VENCEDOR
Pregão Eletrônico	nº 011/2022	2022400284 Coleta, transporte e destinação final de resíduos sólidos	05/10/2022	CERTAME DESERTO	
Pregão Eletrônico	nº 012/2022	2022400320 Agenciamento de Passagens Aéreas	07/11/2022	R\$ 93.432,50	SATGURU VIAGENS LTDA EPP 36.063.106/0001-81
Pregão Eletrônico	nº 013/2022	2022400440 Futura e eventual aquisição de periféricos de informática	22/12/2022	R\$ 11.929,50	BR DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS E SERVIÇOS LTDA 36.063.106/0001-81
Pregão Eletrônico	nº 014/2022	2022400462 Gêneros Alimentícios	27/12/2022	ITEM I – Alimentos Perecíveis R\$ 53.059,50 ITEM II – Alimentos Não Perecíveis R\$ 71.317,90 ITEM III – Cápsulas de Café (DESERTO)	GRANA 298 DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA 02.768.278/0001-39

### **6.3 Gestão da Tecnologia da Informação**

Principais Sistemas utilizados pelo CRA-RJ:

Sistema de Autoatendimento fornecido pela Fattoria Web;

Contempla o módulo de atendimento online do registrado, onde este de forma autônoma poderá quitar sua anuidade ou taxa, atualizar seus dados, solicitar licença ou cancelamento de seu registro.

Sistema Corporativo (SIFA)–Módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa;

Contempla os módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa.

Sistema de Folha de Pagamento fornecido pelo AlterData;

Contempla um módulo que faz a integração entre o relógio de ponto e a folha de pagamento dos funcionários, calculando as informações referentes aos créditos ou descontos necessários.

Sistema de Acompanhamento de Processos Jurídicos DataVenía fornecido pela Snap Informática.

Software jurídico para acompanhamento automatizado de processos via internet. Dentre suas funcionalidades destacamos: - Informa os processos que tiveram andamento, relaciona processos parados, captura automatizada de andamentos de processuais em todos os tribunais do país, etc.

O setor de Tecnologia da Informação possui um funcionário, uma estagiária e conta com o suporte de uma empresa de manutenção de rede/equipamentos contratada para fornecer um técnico e um analista de sistemas. O fornecedor mantém um canal de comunicação com o CRA-RJ, para agilizar o atendimento e manutenção em casos de paralisação.

Visando aumentar as ações sustentáveis e econômicas, o Conselho se mobiliza para identificar novas formas de diminuir ou eliminar recursos e processos que possam gerar valor ambiental e econômico.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

#### 7.1 Declaração do contador ou opinião dos auditores externos

De acordo com análise realizada nos demonstrativos e balancete, declaro que os demonstrativos contábeis constantes do **Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro - CRA-RJ** (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo da Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido), regidos pela Lei nº 4,320/1964 e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao setor Público NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC nº 1.133/2008, relativos ao exercício de 2022, refletem adequada e integralmente a situação Orçamentária, Financeira e Patrimonial da referida entidade.

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 2022.

José Ribamar do Amaral Cypriano  
Contador – CRC – RJ 60.038

#### 7.2 Demonstrativos Contábeis

##### 7.2.1 Informações sobre a adoção das normas NCASP:

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, o que exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem, principalmente, o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado, a estimativa para perdas em função do risco de crédito de clientes e a provisão para riscos trabalhistas e cíveis. Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua realização ou liquidação.

##### 7.2.2 Demonstração da Receita

De acordo com a Lei nº 4.769, de 09 de setembro de 1965, regulamentada pelo Decreto nº 61.934, de 22 de dezembro de 1967, em seu Art. 40 estabelece que a renda do Conselho Regional de Administração RJ é constituída de:

- a) 80% (oitenta por cento) das anuidades, taxas e emolumentos de qualquer natureza estabelecidos pelo Conselho Federal de Administração.
- b) Rendimentos patrimoniais;
- c) Doações e legados;
- d) Subvenções e auxílios dos Governos Federal, Estaduais e Municipais ou, ainda, de sociedades de economia mista, empresas e instituições particulares;
- e) Provimento de multas aplicadas;
- f) Rendas eventuais.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ORIGENS DAS RECEITAS POR NATUREZA – FONTES

<b>TRANSFERÊNCIAS DE CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS:</b>
Anuidades do Exercício (80%). Receitas arrecadadas no exercício.
Anuidades do Exercício Anterior (80%). Rec. arrecadadas no exercício anterior
<b>RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS:</b>
Rendimentos de Aplicações Caderneta de Poupança
Rendimentos de Aplicações em LFT e Títulos do Tesouro
Dividendos de Ações (antigo sistema Telebrás) Direito Uso linhas telefônicas.
<b>RECEITAS DE SERVIÇOS:</b>
Expedição Carteiras Identificação Profissional – CIP
Expedição de Certidões
Expedição de Alvarás

Tabela 6 - Origens das receitas do CRA

Observando, o art. 6º, §1º da Lei 4.320/64, a saber: “§1º. As cotas de receitas que uma entidade pública deva transferir a outra incluir-se-ão, como despesa, no orçamento da entidade obrigada à transferência e, como receita, no orçamento da que as deva receber”.

### 7.2.3 Desempenho na execução orçamentária e financeira

#### Desempenho Comparativo das Receitas Arrecadadas nos dois últimos exercícios

RECEITA ORÇAMENTÁRIA			
Receitas Correntes			
Título	2021	2022	
Tributárias	66.221,27	72.481,02	
Contribuições	14.930.470,99	17.093.336,26	
Exploração de Serviços	948.538,61	990.969,39	
Financeiras	484.024,42	809.812,40	
Transferências	0,00	0,00	
Outras Receitas Correntes	1.127.511,38	488.246,87	
<b>Soma</b>	<b>17.556.766,67</b>	<b>19.454.845,94</b>	
Receitas de Capital			
Alienação de Bens Móveis	24.800,00	0,00	
Empréstimo Tomados	0,00	0,00	
<b>Soma</b>	<b>24.800,00</b>	<b>0,00</b>	

Tabela 7 - Receita orçamentária em 2021 e em 2022

RECEITA EXTRA-ORÇAMENTÁRIA.			
Título	2021	2022	
Receita Extra – Orçamentária	12.456.600,70	12.305.503,19	
<b>Soma</b>	<b>12.456.600,70</b>	<b>12.305.503,19</b>	

Tabela 8 - Receita extra-orçamentária em 2021 e em 2022



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Disponível</b>		
<b>Título</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Bancos – Conta movimento	431.115,43	29.838,21
Aplicações financeiras de Liquidez Imediata	26.554,29	1.316.880,24
Aplicações financeiras – Recursos Vinculados	0,00	0,00
Adiantamentos de Suprimento	0,00	0,00
Disponibilidade em Trânsito	463.327,55	1.323.211,79
<b>Soma</b>	<b>920.997,27</b>	<b>2.669.930,24</b>
<b>Total Geral da Execução Orçamentária e Financeira</b>	<b>31.049.164,64</b>	<b>34.430.279,37</b>

Tabela 9 - Disponível em 2021 e em 2022

### Desempenho Comparativo das Despesas Realizadas nos dois últimos exercícios

<b>Despesa Orçamentária</b>		
<b>Despesas Correntes</b>		
<b>Título</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Pessoal e Encargos	7.146.084,47	8.017.773,05
Outras Despesas Correntes	8.308.516,51	8.426.974,66
<b>Soma</b>	<b>15.454.600,98</b>	<b>16.444.747,71</b>
<b>Despesas de Capital</b>		
Investimentos	465,49	40.481,35
Amortização de Empréstimos	0,00	0,00
<b>Soma</b>	<b>465,49</b>	<b>40.481,35</b>
<b>Total da Despesa Orçamentária</b>		
Despesa Extra – Orçamentária	12.018.390,41	12.343.805,51
<b>Soma</b>	<b>12.018.390,41</b>	<b>12.343.805,51</b>

Tabela 10 - Comparativo de despesas realizadas em 2021 e em 2022

### Saldo para o exercício de 2023

<b>Disponível</b>		
<b>Título</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Bancos – Conta movimento	29.838,21	15.692,69
Aplicações financeiras de Liquidez Imediata	1.316.880,24	4.443.195,64
Aplicações financeiras – Recursos Vinculados	0,00	0,00
Adiantamentos de Suprimento	0,00	0,00
Disponibilidade em Trânsito	1.323.211,79	1.142.356,47
<b>Soma</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>5.601.244,80</b>
<b>Total Geral da Execução Orçamentária e Financeira</b>	<b>31.049.164,64</b>	<b>34.430.279,37</b>

Tabela11 - Saldo para o exercício de 2023

#### 7.2.4 Transferências de recursos realizadas no exercício de referência:

O Programa de Desenvolvimento dos Conselhos Regionais de Administração – PRODER é um Fundo de Recursos Financeiros do Conselho Federal de Administração, constituído de 25% (vinte e cinco por cento) da receita oriunda dos CRAs; destinado a criar as condições para desenvolver a melhoria contínua dos resultados e de efetividade dos Regionais no desempenho de suas finalidades, para fortalecer o Sistema CFA/CRAs no interesse da sociedade brasileira.

Durante o exercício de 2022, o CRA não foi contemplado com a transferência de recursos do PRODER



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 7.2.5 Da depreciação, da amortização e da exaustão

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

### 7.2.6 Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da Entidade.

A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

### 7.2.7 Demonstração das Variações Patrimoniais

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as variações verificadas no patrimônio e indica o resultado patrimonial do exercício.

As variações quantitativas são decorrentes de transações no setor público que aumentam ou diminuem o patrimônio líquido.

O resultado patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as variações quantitativas aumentativas e diminutivas.

### 7.2.8 Balanço Financeiro

O Balanço Financeiro evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

### 7.2.9 Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, detalhadas em níveis relevantes de análise, confrontando o orçamento inicial e as suas alterações com a execução, demonstrando o resultado orçamentário.

O Balanço Orçamentário é estruturado de forma a evidenciar a integração entre o planejamento e a execução orçamentária.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 7.2.10 Demonstrações Contábeis previstas pela Lei nº 4.320/64 e pela NBC 16.6

#### 7.2.10.1 Caixa e equivalentes de caixa (Disponível)

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias ou considerados de liquidez imediata e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização e valores disponíveis a receber em cartão de crédito, cuja realização é líquida e certa. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita no resultado corrente.

#### 7.2.10.2 Estoques

Os estoques são registrados ao custo de aquisição, sendo baixados pelo custo médio. Os estoques estão representados preponderantemente pelo almoxarifado de materiais.

#### 7.2.10.3 Imobilizado

Os bens móveis estão registrados ao custo de aquisição e, não foram reavaliados, conforme opção constituída no § 3º, art. 196 da Lei nº 4.320/64.

Os bens imóveis estão demonstrados pelo valor de avaliação, conforme laudos da Caixa Econômica Federal, reconhecidos no balanço dos exercícios de 2014 e 2015.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

	<u>Anos</u>
Móveis e utensílios	10
Máquinas e equipamentos	10
Veículos	5
Equipamentos de processamento de dados	5
Sede e Subsedes	25

#### 7.2.10.4 Despesas





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº 4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

Conforme disposto na Lei nº 4.320/64 as despesas orçamentárias são contabilizadas, com base no regime de competência no subsistema patrimonial.

### 7.2.10.5 Receitas de Contribuições

As Receitas de Contribuições (anuidades) são contabilizadas pelo regime de competência no subsistema patrimonial. Os órgãos arrecadadores são os Conselhos Regionais de Administração, que por força da legislação vigente, Lei nº 4.769/65, tem até o 15º (décimo quinto) dia do mês subsequente para enviar ao Conselho Federal de Administração 20% (vinte por cento) das receitas arrecadadas no mês anterior.

O Sistema CFA/CRA's não arrecada Receitas de Contribuições. A receita enquadra-se no Grupo de Outras Contribuições Sociais, tais como: anuidades, registros, expedição de carteiras.

### 7.2.10.6 Receita de Serviços

Composição	2021	2022
Emolumentos com Inscrições	450.720,69	469.155,56
Emolumentos com Expedições de Carteiras	120.348,28	158.499,64
Emolumentos com Expedições de Certidões	331.032,69	326.771,12
Outros Emolumentos – Taxas de Serv. Adm.	8.282,27	7.372,56
Receitas Diversas	38.154,68	29.170,51

Tabela 12 - Composição das receitas de serviços

## 8. OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO

Registramos que o Sistema CFA/CRA's detém o poder de polícia disciplinado pelo art. 78 do Código Tributário Nacional – CTN e suas receitas correntes são contribuições de interesse da categoria profissional de Administrador, ou seja: **“Espécie de contribuição que se caracteriza por atender a determinadas categorias profissionais ou econômicas, vinculando sua arrecadação às entidades que as instituíram. Não transitam pelo Orçamento da União.”**(grifo nosso)

Considerando que as prerrogativas do Código Tributário Nacional em consonância com a Lei nº 4.320/64, vigentes, possibilitam a continuidade administrativa, orçamentária, patrimonial e contábil e, são aplicáveis às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais, estamos cientes de que as demonstrações contábeis do Conselho Federal de Administração estão elaboradas e apresentadas em observância às determinações legais, principalmente às determinações da Lei nº 4.320/64, Normas da Secretaria do Tesouro Nacional – STN, que preveem o registro das receitas e das despesas em regime orçamentário.

Observando, ainda, a NBC 16.6, no que couber às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais.





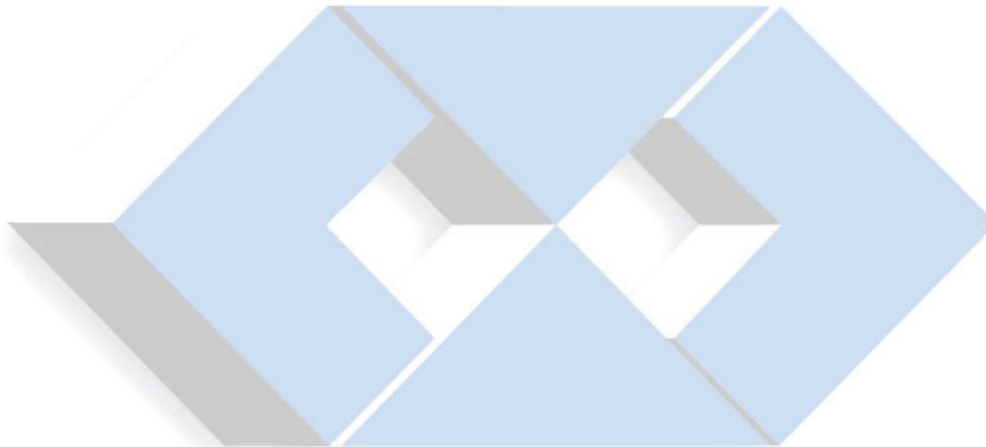
## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **8.1 Tratamento das determinações e recomendações exaradas em acórdãos do Tribunal de Contas da União – TCU**

O Conselho Regional de Administração sempre se pautou no cumprimento dos dispositivos legais aplicáveis às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais, principalmente as determinações e recomendações desse Egrégio Tribunal de Contas.

Como membro do Sistema CFA/CRAs, ao tomar conhecimento da Decisão Normativa TCU nº 187/2020, bem como do Ofício Circular nº 264/2022/CFA está focado para atender às recomendações do TCU, via Conselho Federal de Administração (CFA)





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL - DEZEMBRO/2022

ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	5.601.244,80	2.669.930,24	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	1.312.607,12	1.209.488,96
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	6.424.545,95	10.302.031,35	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	345.613,94	75.448,18
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	30.918,62	39.577,02	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	3.904,33	171,77
ESTOQUES	114.201,48	169.006,14	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	172.596,17	202.217,41
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>12.170.910,85</b>	<b>13.180.544,75</b>	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	520.928,09	524.256,25
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.355.649,65</b>	<b>2.011.582,57</b>
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	7.358.001,23	9.956.362,41	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A LONGO PRAZO	4.549,92	4.549,92	PROVISÕES A LONGO PRAZO	814.500,00	497.300,00
BENS MÓVEIS	3.249.163,43	3.273.012,12	<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>814.500,00</b>	<b>497.300,00</b>
BENS IMÓVEIS	19.734.469,89	19.734.469,89	RESULTADOS ACUMULADOS	33.068.668,77	37.845.993,90
(-) DEPRECIÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	6.278.276,90	5.794.062,62	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>33.068.668,77</b>	<b>37.845.993,90</b>
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>24.067.907,57</b>	<b>27.174.331,72</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>36.238.818,42</b>	<b>40.354.876,47</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>36.238.818,42</b>	<b>40.354.876,47</b>			
<b>ATIVO FINANCEIRO</b>	<b>5.601.244,80</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>PASSIVO FINANCEIRO</b>	<b>2.355.649,65</b>	<b>2.380.796,93</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>30.637.573,62</b>	<b>37.684.946,23</b>	<b>PASSIVO PERMANENTE</b>	<b>814.500,00</b>	<b>128.085,64</b>
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>				<b>33.068.668,77</b>	<b>37.845.993,90</b>

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL CYPRIANO  
CRC/RJ 60.038  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO II – BALANÇO ORÇAMENTÁRIO (01/01/2022 a 31/12/2022)

RECEITA				
RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
PREVISÃO INICIAL DA RECEITA	18.970.000,00	10.430.000,00	19.454.845,94	(24.845,94)
RECEITA CORRENTE	18.963.000,00	19.423.000,00	19.454.845,94	(31.845,94)
RECEITA TRIBUTÁRIA	102.000,00	77.000,00	72.481,02	4.518,98
TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA	102.000,00	77.000,00	72.481,02	4.518,98
MULTAS POR INFRAÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00
MULTAS POR INFRAÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	100.000,00	75.000,00	72.481,02	2.518,98
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	16.918.000,00	16.978.000,00	17.093.336,28	(115.336,28)
ANUIDADES PESSOAS FÍSICAS	12.250.500,00	13.059.500,00	13.196.079,98	(135.479,98)
PESSOAS FÍSICAS DO EXERCÍCIO	9.988.500,00	10.188.500,00	9.947.479,65	241.020,35
ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS DO EXERCÍCIO	9.988.500,00	10.188.500,00	9.947.479,65	241.020,35
PESSOAS FÍSICAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	2.271.100,00	2.871.100,00	3.248.600,33	(377.500,33)
ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES DE PESSOAS FÍSICAS	2.271.100,00	2.871.100,00	3.248.600,33	(377.500,33)
ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	3.658.400,00	3.918.400,00	3.897.256,28	21.143,72
PESSOA JURÍDICA DO EXERCÍCIO	3.388.900,00	3.388.900,00	3.316.896,43	72.003,57
ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS DO EXERCÍCIO	3.388.900,00	3.388.900,00	3.316.896,43	72.003,57
PESSOA JURÍDICA DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	269.500,00	529.500,00	580.359,85	(50.859,85)
ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES DE PESSOAS JURÍDICAS	269.500,00	529.500,00	580.359,85	(50.859,85)
RECEITA DE SERVIÇOS	1.211.800,00	987.400,00	990.960,39	(3.560,39)
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	471.800,00	446.800,00	469.155,56	(22.355,56)
INSCRIÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS	429.000,00	404.000,00	432.747,43	(28.747,43)
INSCRIÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	42.800,00	42.800,00	36.408,13	6.391,87
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTERAS	135.900,00	145.900,00	156.499,64	(12.599,64)
EXPEDIÇÃO DE CARTERAS - PESSOAS FÍSICAS	135.900,00	145.900,00	156.499,64	(12.599,64)

Documento gerado através do sistema SIFA.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

RECEITA				
RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	357.300,00	342.300,00	326.771,12	15.528,88
EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES DE PESSOAS FÍSICAS	15.400,00	15.400,00	15.476,65	(76,65)
EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	341.900,00	326.900,00	311.294,47	15.605,53
OUTROS EMOLUMENTOS - TAXAS DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	10.500,00	9.500,00	7.372,56	2.127,44
OUTROS EMOLUMENTOS DE PESSOAS FÍSICAS	4.300,00	7.300,00	6.521,88	778,12
OUTROS EMOLUMENTOS DE PESSOAS JURÍDICAS	6.200,00	2.200,00	850,68	1.349,32
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	236.300,00	42.900,00	29.170,51	13.729,49
RECEITAS DE CONGRESSOS, SEMINÁRIOS E CONVENÇÕES	120.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
RECEITAS DE CURSOS E TREINAMENTOS	80.000,00	5.000,00	2.179,99	2.820,01
LIVROS/EDITORIA	1.000,00	1.000,00	19,17	980,83
RECEITA DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA	29.800,00	29.800,00	26.919,58	2.880,42
CUSTAS PROCESSUAIS	1.000,00	600,00	44,07	555,93
PATROCÍNIOS	2.000,00	500,00	0,00	500,00
CERTIFICAÇÃO DE CURRÍCULO PROFISSIONAL	500,00	500,00	0,00	500,00
DEMAIS RECEITAS DIVERSAS	2.000,00	500,00	7,70	492,30
FINANCEIRAS	511.600,00	671.100,00	809.812,40	61.287,60
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	242.900,00	184.900,00	175.759,56	9.140,44
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	92.800,00	80.800,00	82.845,04	(2.045,04)
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	34.900,00	34.900,00	36.322,21	(4.422,21)
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	88.500,00	34.500,00	29.426,17	5.073,83
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	26.700,00	34.700,00	24.166,14	10.533,86
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	29.600,00	24.600,00	6.600,90	17.999,10
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS FÍSICAS	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS JURÍDICAS	6.400,00	6.400,00	1.557,17	4.842,83
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	900,00	900,00	0,00	900,00
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	20.300,00	15.300,00	5.043,73	10.256,27
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	121.700,00	107.200,00	79.513,78	27.686,22
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	88.900,00	57.400,00	46.614,67	10.785,33
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	23.000,00	40.000,00	30.315,61	9.684,39
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES - PESSOA FÍSICA	300,00	300,00	0,00	300,00
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES - PESSOA JURÍDICA	9.500,00	9.500,00	2.583,50	6.916,50
MULTAS SOBRE ANUIDADES	76.300,00	63.300,00	69.916,01	13.383,99
MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	46.200,00	46.200,00	43.926,12	2.273,88
MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	23.300,00	28.300,00	22.933,74	5.366,26





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

RECEITA				
RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
MULTAS SOBRE SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	5.100,00	5.100,00	1.403,37	3.616,63
MULTAS SOBRE SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	1.700,00	5.700,00	1.672,78	2.127,22
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	41.100,00	471.100,00	478.022,15	(6.922,15)
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	41.100,00	471.100,00	478.022,15	(6.922,15)
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.218.600,00	806.500,00	488.246,87	21.253,13
DÍVIDA ATIVA	1.218.600,00	490.000,00	469.865,17	20.134,83
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA ADMINISTRATIVA DE PESSOAS FÍSICAS	931.200,00	326.200,00	315.422,57	10.777,43
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA ADMINISTRATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS	230.700,00	132.700,00	120.355,74	3.344,26
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA EXECUTIVA DE PESSOAS FÍSICAS	10.300,00	1.400,00	0,00	1.400,00
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA EXECUTIVA DE PESSOAS JURÍDICAS	0,00	3.000,00	1.740,23	1.259,77
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS FÍSICAS EM FASE ADMINISTRATIVA	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS JURÍDICAS EM FASE ADMINISTRATIVA	26.700,00	5.700,00	3.532,00	2.168,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS JURÍDICAS EM FASE EXECUTIVA	10.300,00	20.000,00	18.814,63	185,37
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.000,00	19.500,00	18.381,70	1.118,30
INDENIZAÇÕES POR DANOS CAUSADOS AO PATRIMÔNIO	0,00	16.000,00	15.998,90	1,10
RECUPERAÇÃO DE DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	0,00	2.500,00	2.382,80	117,20
OUTRAS INDENIZAÇÕES	500,00	500,00	0,00	500,00
OUTRAS RESTITUIÇÕES	500,00	500,00	0,00	500,00
RECEITA DE CAPITAL	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
ALIENAÇÃO DE BENS	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00	18.381,70	(18.381,70)
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>19.430.000,00</b>	<b>19.454.845,94</b>	<b>(24.845,94)</b>
<b>DÉFICIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>19.430.000,00</b>	<b>19.454.845,94</b>	<b>(24.845,94)</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA						
DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
DISPONIBILIDADES DE CRÉDITO	18.970.000,00	18.430.000,00	16.405.229,06	15.405.229,06	15.474.077,97	2.944.770,34
CRÉDITO DISPONÍVEL DA DESPESA	18.970.000,00	18.430.000,00	16.405.229,06	15.405.229,06	15.474.077,97	2.944.770,34
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	18.875.000,00	18.035.000,00	16.444.747,71	15.444.747,71	15.433.506,62	2.590.252,29
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.236.300,00	7.147.100,00	6.555.918,23	6.555.916,23	6.179.280,65	591.181,77
REMUNERAÇÃO PESSOAL	5.719.200,00	5.804.400,00	6.095.863,66	6.095.853,66	4.856.203,26	606.846,44
SALÁRIOS	1.423.500,00	1.423.500,00	1.201.664,60	1.201.664,60	1.101.640,91	141.035,10
GRATIFICAÇÃO DE FUNÇÃO	587.900,00	633.100,00	666.369,16	656.369,16	509.083,64	76.710,81
FÉRIAS	382.200,00	415.200,00	380.102,81	380.102,81	380.102,81	35.097,19
13º SALÁRIO	382.200,00	382.200,00	379.212,15	379.212,15	379.212,15	2.987,66
ADONTO FÉRIAS 130 DE FÉRIAS	60.000,00	60.000,00	21.262,31	21.262,31	21.262,31	38.737,69
1/3 DE FÉRIAS - CF/86	127.400,00	158.400,00	124.884,05	124.884,05	124.884,05	13.515,95
HORAS EXTRAS	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	580.100,00	369.600,00	186.319,32	186.319,32	186.319,32	173.280,68
ADICIONAL POR TITULAÇÃO	142.900,00	159.400,00	140.396,73	140.396,73	126.601,51	19.001,27
HONORÁRIOS DE SUCUMBÊNCIA	30.000,00	30.000,00	25.360,36	25.360,36	24.088,65	4.649,65
ENCARGOS PATRONAIS	1.517.700,00	1.549.700,00	1.460.364,67	1.430.364,67	1.324.077,40	82.335,31
INSS PATRONAL	1.060.300,00	1.077.300,00	1.020.663,17	1.020.553,17	936.641,19	56.746,83
INSS BENEFÍCIOS	3.000,00	3.000,00	1.726,66	1.726,66	1.726,66	1.273,34
FGTS/GRRF	403.900,00	410.900,00	369.487,07	339.487,07	342.804,47	21.412,93
INSTITUIÇÃO SOBRE FOLHA DE PAGAMENTO	50.500,00	51.500,00	48.597,77	43.597,77	40.305,06	2.902,23
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	6.792.500,00	6.477.800,00	4.305.125,80	4.905.125,80	4.443.206,46	1.572.674,20
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.430.100,00	1.362.900,00	1.461.864,82	1.451.854,82	1.346.551,42	101.045,18
AUXÍLIO TRANSPORTE	84.000,00	84.000,00	33.575,55	33.575,55	33.575,55	50.424,45
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	546.500,00	552.100,00	580.179,60	530.179,60	536.550,40	11.920,40
PLANO DE SAÚDE	696.000,00	764.000,00	737.769,82	737.769,82	676.476,92	16.240,18
PLANO ODONTOLÓGICO	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUXÍLIO EDUCAÇÃO/CRECHE	73.600,00	97.600,00	91.632,60	91.532,80	83.063,70	6.067,20
OUTROS BENEFÍCIOS ADICIONÁRIOS	9.000,00	16.700,00	8.000,00	8.900,00	8.900,00	7.800,00
AUXÍLIO ÓCULOS	10.000,00	16.000,00	8.726,00	8.726,00	8.726,00	6.274,00
SEGURO DE VIDA E AUXÍLIO FUNERAL	0,00	3.500,00	1.182,05	1.182,05	260,85	2.317,95
USO DE BENS E SERVIÇOS	5.362.400,00	4.314.900,00	3.443.270,98	3.443.270,98	3.097.657,04	1.471.623,02
MATERIAL DE CONSUMO	348.600,00	368.600,00	174.418,33	174.418,33	167.363,73	184.181,57
MATERIAIS DE EXPEDIENTE	35.000,00	95.000,00	19.652,25	13.652,25	17.050,00	75.347,75
MATERIAL PARA AUTOMAÇÃO DE SISTEMAS	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00

Documento gerado através do sistema SIFA.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA						
DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
MATERIAIS DE INFORMÁTICA	83.500,00	83.500,00	83.905,80	83.905,80	82.610,00	19.594,20
MATERIAIS PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	3.000,00	6.000,00	3.867,16	3.867,16	3.867,16	2.142,86
MATERIAIS PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS/INSTALAÇÕES	10.000,00	17.000,00	5.666,02	5.666,02	5.666,02	11.333,98
GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	30.000,00	30.000,00	19.862,82	19.862,82	19.138,78	10.117,18
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	50.100,00	50.100,00	27.362,07	27.362,07	24.271,56	22.747,93
OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO	15.000,00	15.000,00	1.694,60	1.694,60	1.694,60	13.305,40
LICENÇA DE SOFTWARE	60.000,00	60.000,00	31.047,00	31.047,00	31.047,00	18.953,00
MATERIAL DE COPIA, LIMPIEZA E ALIMENTAÇÃO	2.000,00	2.000,00	1.360,02	1.360,02	1.360,02	639,98
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	20.000,00	20.000,00	133,33	133,33	133,33	19.866,67
SERVIÇOS DE PESSOAS FÍSICAS DIVERSOS	20.000,00	20.000,00	133,33	133,33	133,33	19.866,67
DIÁRIAS	325.000,00	338.000,00	269.195,92	269.195,92	268.563,92	68.504,08
DIÁRIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A CONSELHEIROS	65.000,00	65.000,00	51.774,32	51.774,32	51.308,32	13.225,68
DIÁRIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A COLABORADORES EVENTUAIS	10.000,00	10.000,00	9.164,10	9.164,10	9.699,10	835,90
DIÁRIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A FUNCIONÁRIOS	30.000,00	46.000,00	34.606,60	34.606,60	34.606,60	10.493,50
DIÁRIAS A CONSELHEIROS	216.000,00	219.000,00	174.051,00	174.051,00	174.051,00	43.949,00
PASSAGENS	70.000,00	70.000,00	32.186,80	32.186,80	32.186,80	37.813,20
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A CONSELHEIROS	50.000,00	50.000,00	25.771,09	25.771,09	25.771,09	24.228,91
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A COLABORADORES	5.000,00	5.000,00	2.540,66	2.540,66	2.540,66	2.459,34
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A FUNCIONARIOS	15.000,00	15.000,00	3.875,05	3.875,05	3.875,05	11.124,95
HOSPEDAGENS E ALIMENTAÇÃO	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
HOSPEDAGENS E ALIMENTAÇÃO A COLABORADORES EVENTUAIS	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
DESPESA COM LOCOMOÇÃO	23.500,00	35.000,00	18.573,90	18.573,90	17.316,94	16.426,10
PEDÁGIOS	2.000,00	2.000,00	1.479,36	1.479,36	1.352,16	520,64
TÁXI	20.000,00	30.000,00	16.768,73	16.768,73	14.638,97	14.231,27
FRITES E TRANSPORTES DE RECOMENDAS	1.500,00	3.000,00	1.025,61	1.025,61	1.025,61	1.974,39
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	4.576.300,00	4.091.300,00	2.946.462,70	2.946.462,70	2.612.092,32	1.142.837,30
SERVIÇOS DE INFORMÁTICA	2.122.200,00	1.624.200,00	1.465.507,32	1.465.507,32	1.242.220,64	158.602,68
SERVIÇOS DE CONTABILIDADE	47.500,00	54.500,00	53.508,44	53.508,44	43.808,44	391,56
SERVIÇOS DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E JARDINAGEM	176.200,00	175.200,00	130.019,76	130.019,76	116.620,82	46.181,25
SERVIÇOS DE SEGURANÇA PREVENTIVA E PREVENTIVA	300.000,00	300.000,00	249.947,20	249.947,20	249.947,20	50.052,79
SERVIÇOS DE MEDICINA DO TRABALHO	20.000,00	20.000,00	4.842,19	4.842,19	4.417,00	15.157,81
SERVIÇOS DE FORMAÇÃO, TREINAMENTO E CRIATIVIDADE PROFISSIONAL	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
SERVIÇOS DE INTERMEDIÇÃO DE ESTÁGIOS E JOVEM APREZIZ	284.400,00	284.400,00	171.723,28	171.723,28	165.334,43	112.676,72

Documento gerado através do sistema SIFA





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA							
DESPESAS		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
CURSOS	SERVIÇOS DE EVENTOS, PALESTRAS, CONFERÊNCIAS, FORUMS, CONGRESSOS,	60.000,00	60.000,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	53.470,00
	SERVIÇOS GRÁFICOS	80.000,00	80.000,00	26.465,20	26.465,20	26.179,86	33.534,80
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO E OPERACIONAL	20.000,00	20.000,00	8.375,94	8.375,94	7.652,91	11.624,05
	SERVIÇOS DE SEGURANÇA	25.000,00	25.000,00	19.561,20	19.561,20	19.561,20	5.438,77
	LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	35.000,00	35.000,00	29.067,70	29.067,70	26.898,06	5.932,30
	LOCAÇÃO DE BENS IMÓVEIS/COMUNIC	25.000,00	25.000,00	24.991,16	24.991,16	22.301,16	8.84
	CONDOMÍNIOS	7.200,00	7.200,00	6.156,00	6.156,00	6.156,00	844,00
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS	30.000,00	27.506,00	600,00	600,00	600,00	26.908,00
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS IMÓVEIS	175.000,00	175.000,00	129.216,55	129.216,55	106.075,58	45.761,45
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE VEÍCULOS	12.000,00	14.192,00	14.192,00	14.192,00	14.192,00	0,00
	SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA	252.000,00	277.000,00	213.201,57	213.201,57	196.987,13	63.798,43
	SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO	30.000,00	34.000,00	29.845,79	29.845,79	24.476,75	4.154,21
	SERVIÇOS POSTAIS	325.000,00	325.000,00	210.510,95	210.510,96	184.770,41	114.489,04
	SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES	70.000,00	70.000,00	17.793,79	17.793,79	17.741,07	56.206,21
	SERVIÇOS DE INTERNET E DATA CENTER	110.000,00	110.000,00	67.602,20	67.602,20	61.674,96	52.367,80
	ASSINATURAS	8.300,00	8.300,00	0,00	0,00	0,00	8.300,00
	PUBLICAÇÕES DE EDITAIS, ANÚNCIOS E MATÉRIAS	30.000,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	75.000,00
	EVENTOS INSTITUCIONAIS	100.000,00	100.000,00	19.600,00	19.600,00	19.600,00	80.400,00
	DIVERSOS SERVIÇOS PROFISSIONAIS	200.000,00	153.000,00	47.052,75	47.052,75	46.581,95	106.147,25
TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS		806.000,00	1.389.700,00	780.369,14	780.369,14	780.369,14	306.330,86
IMPOSTOS		606.000,00	1.089.700,00	780.369,14	780.369,14	780.369,14	309.340,86
IMPOSTOS E TAXAS		35.000,00	35.000,00	15.755,15	15.755,15	15.755,15	19.244,85
DESPESAS JUDICIAIS		129.300,00	129.300,00	59.162,46	59.162,46	59.162,46	70.137,55
INDENIZAÇÕES CÍVIS E LICENCIAMENTOS		441.700,00	925.400,00	705.441,54	705.441,54	705.441,54	219.958,46
DEMAIS DESPESAS CORRENTES		96.000,00	96.000,00	26.843,08	26.843,08	26.843,08	67.156,92
INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E REPOSIÇÕES		45.000,00	45.000,00	13.038,62	13.038,62	13.038,62	31.961,38
DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		1.000,00	5.562,00	4.562,00	4.562,00	4.562,00	1.000,00
DESPESAS MÍDAS DE PRONTO PAGAMENTO		50.000,00	46.436,00	11.242,46	11.242,46	11.242,46	34.196,54
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		3.737.100,00	3.707.900,00	3.703.268,81	3.703.268,81	3.610.672,64	4.631,19
TRANSFERÊNCIAS OPERACIONAIS		3.737.100,00	3.707.900,00	3.703.268,81	3.703.268,81	3.610.672,64	4.631,19
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS		3.737.100,00	3.707.900,00	3.703.268,81	3.703.268,81	3.610.672,64	4.631,19
TRANSFERÊNCIAS DE QUOTA-PARTE AO CFA		3.737.100,00	3.707.900,00	3.703.268,81	3.703.268,81	3.610.672,64	4.631,19
FINANÇAS		406.500,00	436.500,00	391.232,65	391.232,65	391.232,65	45.267,35

Documento gerado através do sistema SIFA.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA						
DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
JUROS E ENCARGOS	1.500,00	1.500,00	8,74	8,74	8,74	1.491,26
JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	1.500,00	1.500,00	8,74	8,74	8,74	1.491,26
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.500,00	1.500,00	8,74	8,74	8,74	1.491,26
SERVIÇOS BANCÁRIOS	405.000,00	435.000,00	391.223,91	391.223,91	391.223,91	43.776,09
TARIFAS DE SERVIÇOS BANCÁRIOS	25.000,00	25.000,00	19.024,31	19.024,31	19.024,31	5.975,69
DESPESAS COM COBRANÇA	300.000,00	410.000,00	372.199,60	372.199,60	372.199,60	37.800,40
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	95.000,00	395.000,00	40.481,35	40.481,35	40.481,35	354.518,65
INVESTIMENTOS	35.000,00	95.000,00	40.481,35	40.481,35	40.481,35	54.518,65
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
REFORMAS	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
OBRAS E INSTALAÇÕES	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	70.000,00	70.000,00	40.481,35	40.481,35	40.481,35	29.518,65
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	15.000,00	15.000,00	5.316,41	5.316,41	5.316,41	9.683,59
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00	18.614,94	18.614,94	18.614,94	6.385,06
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	30.000,00	30.000,00	16.560,00	16.560,00	16.560,00	13.440,00
INVESTIMENTOS FINANCEIROS	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
EDIFÍCIOS	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>19.430.000,00</b>	<b>16.485.229,06</b>	<b>16.485.229,06</b>	<b>16.474.077,97</b>	<b>2.944.770,94</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.969.616,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(2.969.616,88)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>19.430.000,00</b>	<b>19.454.845,94</b>	<b>16.485.229,06</b>	<b>16.474.077,97</b>	<b>(24.845,94)</b>

Documento gerado através do sistema SIFA.

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-77607  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARLIN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL CYPRIANO  
CRA-RJ 60-036  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO III – BALANÇO FINANCEIRO

INGRESSOS		Período de 01/01/2022 à 31/12/2022
Especificação		Saldo do Período
RECEITA ORÇAMENTÁRIA		19.454.845,94
RECEITA REALIZADA		19.454.845,94
RECEITA CORRENTE		19.454.845,94
RECEITA TRIBUTÁRIA		72.481,02
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES		17.093.336,26
RECEITA DE SERVIÇOS		990.969,39
FINANCEIRAS		809.812,40
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		488.246,87
RECEITA DE CAPITAL		0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO		0,00
ALIENAÇÃO DE BENS		0,00
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMO		0,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		0,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		0,00
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS		0,00
RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS		12.305.503,19
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS		0,00
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS		1.011.151,09
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS		197,50
OUTROS RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS		11.294.154,60
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR		2.669.930,24
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		2.669.930,24
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS		0,00
TOTAL		34.430.279,37

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL  
CYPRIANO  
CRC/RJ 60.038  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### DISPÊNDIOS

Período de 01/01/2022 à 31/12/2022

Especificação	Saldo do Período
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	15.474.077,97
CREDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	0,00
CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	1.011.151,09
CREDITO EMPENHADO - PAGO	15.474.077,97
DESPESA CORRENTE	15.433.596,62
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	4.855.203,25
ENCARGOS PATRONAIS	1.324.077,40
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.443.208,46
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	780.359,14
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	28.843,08
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.610.672,64
FINANCEIRAS	391.232,65
OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	0,00
DESPESA DE CAPITAL	40.481,35
INVESTIMENTOS	40.481,35
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00
OUTRAS DESPESAS CAPITAL	0,00
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS	0,00
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTARIOS	12.343.805,51
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS PAGOS	184.607,17
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS PAGOS	721.170,34
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	2.417,94
OUTROS PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	11.435.610,06
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO SEGUINTE	5.601.244,80
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	5.601.244,80
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00
TOTAL	34.430.279,37

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL  
CYPRIANO  
CRC/RJ 60.038  
CONTADOR





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO IV - DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (01/01/2022 ATÉ 31/12/2022)

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS	
ESPECIFICAÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL
<b>AUMENTATIVAS</b>	
IMPOSTOS , TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	304.034,76
CONTRIBUIÇÕES	33.159.383,30
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	562.079,36
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	56.452.790,62
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	18.381,70
<b>TOTAL VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA</b>	<b>90.496.669,74</b>
<b>DIMINUTIVAS</b>	
PESSOAL E ENCARGOS	8.043.338,36
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	4.230.944,19
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	391.232,65
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	3.783.268,81
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	77.698.808,64
TRIBUTÁRIAS	15.755,15
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.106.085,07
<b>TOTAL VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA</b>	<b>95.269.432,87</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO</b>	<b>(4.772.763,13)</b>

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL CYPRIANO  
CRC/RJ 60.038  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS	
ESPECIFICAÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL
<b>INCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>	
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00
INVESTIMENTOS	40.481,35
<b>TOTAL INCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>40.481,35</b>
<b>DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>	
ALIENACAO DE BENS	0,00
AMORTIZACAO DE EMPRESTIMO	0,00
<b>TOTAL DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>0,00</b>
<b>INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	
OPERAÇÕES DE CREDITO	0,00
<b>TOTAL INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	<b>0,00</b>
<b>DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00
<b>TOTAL DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	<b>0,00</b>

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

JOSÉ RIBAMAR DO AMARAL CYPRIANO  
CRC/RJ 60.038  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-ri.org.br](mailto:presidencia@cra-ri.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO V – DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

EXERCÍCIO: 2022

	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>31.760.349,13</b>	<b>30.103.367,37</b>
<b>RECEITAS DERIVADAS</b>	<b>17.165.817,28</b>	<b>14.996.692,26</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA	72.481,02	66.221,27
MULTAS DE INFRAÇÕES	72.481,02	66.221,27
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	17.093.336,26	14.930.470,99
ANUIDADES	17.093.336,26	14.930.470,99
<b>RECEITAS ORIGINÁRIAS</b>	<b>14.594.531,85</b>	<b>15.106.675,11</b>
<b>EXPLORAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>990.969,39</b>	<b>948.538,61</b>
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	469.155,56	450.720,69
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	158.499,64	120.348,28
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	326.771,12	331.032,69
OUTROS EMOLUMENTOS - TAXAS DE SERV. ADM.	7.372,56	8.282,27
RECEITAS DIVERSAS	29.170,51	38.154,68
<b>FINANCEIRAS</b>	<b>809.812,40</b>	<b>484.024,42</b>
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	175.759,56	226.343,79
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÃO	6.600,90	26.887,76
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	79.513,78	123.563,69
MULTAS SOBRE ANUIDADES	69.916,01	63.395,63
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	478.022,15	43.633,55
<b>TRANSFERÊNCIAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SUBVENÇÕES	0,00	0,00
<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>488.246,87</b>	<b>1.127.511,38</b>
DÍVIDA ATIVA	469.865,17	1.125.258,71
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	18.381,70	2.252,67
<b>OUTROS INGRESSOS</b>	<b>12.305.503,19</b>	<b>12.546.600,70</b>
INSCRIÇÕES EM RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	1.011.151,09	905.777,52
INGRESSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	11.294.352,10	11.640.823,18
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>28.788.553,22</b>	<b>28.378.768,91</b>
<b>DESPESA CORRENTE</b>	<b>28.788.553,22</b>	<b>28.378.768,91</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS</b>	<b>8.017.773,05</b>	<b>8.972.887,35</b>
REMUNERAÇÃO PESSOAL	5.095.553,56	6.024.669,88
ENCARGOS PATRONAIS	1.460.364,67	1.452.702,60
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.461.854,82	1.495.514,87
<b>USO DE BENS E SERVIÇOS</b>	<b>3.443.270,98</b>	<b>3.123.086,45</b>
MATERIAL DE CONSUMO	174.418,33	198.018,82
SERVIÇOS	3.268.852,65	2.925.067,63
<b>FINANCEIRAS</b>	<b>391.232,65</b>	<b>359.137,09</b>
FINANCEIRAS	391.232,65	359.137,09
<b>TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS</b>	<b>4.563.627,95</b>	<b>3.868.249,31</b>
TRIBUTOS	780.359,14	378.637,90
CONTRIBUIÇÕES	3.783.268,81	3.489.611,41
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>28.843,08</b>	<b>37.018,30</b>
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	28.843,08	37.018,30
<b>OUTROS DESEMBOLSOS</b>	<b>12.343.805,51</b>	<b>12.018.390,41</b>
PAGAMENTOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	721.170,34	1.200.105,05
PAGAMENTOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	184.607,17	0,00
OUTROS DESEMBOLSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	11.438.028,00	10.818.285,36
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>2.971.795,91</b>	<b>1.724.598,46</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>24.800,00</b>
RECEITA DE CAPITAL	0,00	24.800,00
ALIENAÇÃO DE BENS	0,00	24.800,00
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>40.481,35</b>	<b>465,49</b>
DESPESA DE CAPITAL	40.481,35	465,49
INVESTIMENTOS	40.481,35	465,49
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-40.481,35</b>	<b>24.334,51</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
OPERAÇÕES DE CRÉDITOS INTERNAS	0,00	0,00
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	0,00	0,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO		
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>2.931.314,56</b>	<b>1.748.932,97</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>920.997,27</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>5.601.244,80</b>	<b>2.669.930,24</b>
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>2.931.314,56</b>	<b>1.748.932,97</b>

Rio de Janeiro-RJ, 31 de dezembro de 2022

Leocir Dal Pai  
Presidente do CRA-RJ  
CRA-RJ 20-28403

Miguel Luiz Marun Pinto  
Vice-Presidente de Adm. e Finanças  
CRA-RJ 20-23405

Jose Ribamar do Amaral Cypriano  
Contador do CRA-RJ  
CRC-RJ 60.038



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO VI – DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EXERCÍCIO: 2022

ESPECIFICAÇÃO	Patrimônio Social/	Reservas de Capital	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reserva de Lucros	Resultados Acumulados	Ações/Cotas em Tesouraria	TOTAL
	Capital Social						
<b>Saldo Inicial Ex. Anterior</b>	-	-	-	-	<b>38.789.290,57</b>	-	<b>38.789.290,57</b>
Ajustes de Exerc. Anteriores	-	-	-	-	(17.088.893,42)	-	(17.088.893,42)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	16.145.596,75	-	16.145.596,75
Constituição/ Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final Ex. Anterior /</b>	-	-	-	-	<b>37.845.993,90</b>	-	<b>37.845.993,90</b>
<b>Saldo Inicial Ex. Atual</b>	-	-	-	-	<b>37.845.993,90</b>	-	<b>37.845.993,90</b>
Ajustes de Exerc. Anteriores	-	-	-	-	(4.562,00)	-	(4.562,00)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	(4.772.763,13)	-	(4.772.763,13)
Constituição/ Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final Ex. Atual</b>	-	-	-	-	<b>33.068.668,77</b>	-	<b>33.068.668,77</b>

Rio de Janeiro-RJ, 31 de dezembro de 2022

Leocir Dal Pai Presidente do CRA-RJ CRA-RJ 20-28403	Miguel Luiz Marun Pinto Vice-Presidente de Adm. e Finanças CRA-RJ 20-23405	Jose Ribamar do Amaral Cypriano Contador do CRA-RJ CRC-RJ 60.038
---	--	--





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO VII

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022.

##### 1. Informações gerais

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro – CRA-RJ é dotado de personalidade jurídica de direito público, com autonomia técnica, administrativa e financeira, criada pela Lei Federal 4.769, de 9 de setembro de 1965, como órgão consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão de Administrador. Dentre suas finalidades estabelecidas em lei, destaca-se: unificar e fortalecer a categoria profissional dos Administradores, dar execução às diretrizes formuladas pelo Conselho Federal de Administração; fiscalizar, na área da respectiva jurisdição, o exercício da profissão de Administrador; julgar as infrações e impor penalidades, na conformidade da Lei nº 4.769/65; resguardar o mercado de trabalho, evitando que profissionais alheios à categoria assumam tarefas privativas do Administrador, conforme estabelece a Lei nº 4.769/65 e, unificar e fortalecer a categoria profissional dos Administradores.

O Conselho está localizado à Rua Professor Gabizo, 197, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 26 de janeiro de 2022.

##### 2. Apresentação das demonstrações contábeis

###### 2.1. Base de preparação

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas em conformidade com determinações contidas na Lei nº 4.320/64 e em observância aos critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (NCASP), incluindo as Portarias STN nº 634 de 19 de novembro 2013 e nº 548 de 24 de setembro de 2015.

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais, que também é a moeda funcional da Entidade.

###### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens:

- Provisões para férias de empregados/funcionários;
- Depreciações e amortizações do ativo imobilizado e intangível;
- Provisões para contingências, sempre que constituídas; e
- Provisão para devedores duvidosos, sempre que constituída.



## **CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Entidade, de forma comparativa com as demonstrações contábeis do exercício anterior.

### **2.4. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem, principalmente, o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado, a estimativa para perdas em função do risco de crédito de clientes e a provisão para riscos trabalhistas e cíveis. Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua realização ou liquidação.

## **3. Políticas Contábeis**

As principais práticas contábeis adotadas e utilizadas na preparação das demonstrações contábeis, aplicadas de forma uniforme com o exercício anterior, ressaltam-se:

### **3.1. Caixa e equivalente de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista, valores de cartão de crédito a receber, que são líquidos e certo de recebimento e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias ou considerados de liquidez imediata e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

### **3.2 Contas a receber de anuidades e autos de infração**

As contas a receber de anuidades e autos de infração de curto prazo são inicialmente reconhecidas pelo valor estimado em proposta orçamentária referente à previsão de receitas dos profissionais e organizações ativos no banco de dados do CRA-RJ, entretanto, os valores são ajustados aos valores efetivamente realizados/arrecadados ao final do encerramento do exercício, acrescidos de juros, multas e encargos. Os direitos a receber inscritos em Dívida em Ativa, relativos às Anuidades e Auto de Infração de Pessoa Física e Pessoa Jurídica, estão registrados no Ativo Realizável a Longo Prazo e são acrescidos de juros, multa e encargos, sendo deduzidos do valor de Ajuste de Perdas de Créditos de Liquidação Duvidosa.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 3.3 Estoques

Os estoques são registrados ao custo de aquisição, sendo baixados pelo custo médio. Os estoques estão representados preponderantemente pelo almoxarifado de materiais.

### 3.4. Imobilizado

Os bens móveis estão registrados ao custo de aquisição e, não foram reavaliados, conforme opção constituída no § 3º, art. 196 da Lei nº 4.320/64.

Os bens imóveis estão demonstrados pelo valor de avaliação, conforme laudos da Caixa Econômica Federal, reconhecidos no balanço dos exercícios de 2014 e 2015.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

	<u>Anos</u>
Móveis e utensílios	10
Máquinas e equipamentos	10
Veículos	5
Equipamentos de processamento de dados	5
Sede e Subsedes	25

### 3.5. Outros ativos e passivos

Outros ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos. Quando requerido, os elementos do ativo decorrentes de operações de longo prazo são ajustados a valor presente, sendo os demais ajustados quando houver efeito relevante.

Outros passivos são demonstrados pelo valor de realização e compreendem as obrigações com terceiros resultantes de operações. Quando requerido, os elementos do passivo decorrentes de operações de longo prazo são ajustados a valor presente, sendo os demais ajustados quando houver efeito relevante.

### 3.6. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.



## **CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **3.7. Provisões para riscos trabalhistas e cíveis**

Reconhecidas quando a Entidade possui uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação.

São atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos assessores legais da Entidade. Os fundamentos e a natureza das provisões para riscos cíveis e trabalhistas estão descritos na nota explicativa nº 18.1.

### **3.8. Balanço Patrimonial**

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da Entidade.

A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

### **3.9. Balanço Orçamentário**

O Balanço Orçamentário evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, detalhadas em níveis relevantes de análise, confrontando o orçamento inicial e as suas alterações com a execução, demonstrando o resultado orçamentário.

O Balanço Orçamentário é estruturado de forma a evidenciar a integração entre o planejamento e a execução orçamentária.

### **3.10. Balanço Financeiro**

O Balanço Financeiro evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extra-orçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

### **3.11. Demonstração das variações patrimoniais**

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as variações verificadas no patrimônio e indica o resultado patrimonial do exercício.

As variações quantitativas são decorrentes de transações no setor público que aumentam ou diminuem o patrimônio líquido.

O resultado patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as variações quantitativas aumentativas e diminutivas.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 3.12. Demonstração do fluxo de caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa permite aos usuários projetar cenários de fluxos futuros de caixa e elaborar análise sobre eventuais mudanças em torno da capacidade de manutenção do regular financiamento dos serviços.

## 4. Gestão de risco financeiro

### 4.1. Considerações gerais e políticas

As operações financeiras da Entidade são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela alta governança.

As estratégias de gerenciamento de riscos da Entidade e os efeitos nas demonstrações financeiras podem ser resumidos como segue:

#### a) Risco de Crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pelo devedor ou contraparte de suas obrigações financeiras nos termos pactuados. Essa exposição está relevantemente associada às aplicações financeiras mantidas pela Entidade, bem como aos valores a receber (anuidades e autos de infração).

O entendimento da Administração é de que o risco de crédito está substancialmente mitigado:

I) com relação às aplicações financeiras, os recursos estão preponderantemente aplicados em instituições financeiras de primeira linha, cujos prazos de vencimento são de curto prazo; e

II) com relação ao contas a receber os valores estão anuidades a receber dos profissionais e organizações, sendo que para o exercício da profissão as anuidades precisam estar adimplentes.

Adicionalmente, não há nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.

#### b) Risco de mercado

O risco de mercado consiste na possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da mudança nos preços de mercado de instrumentos financeiros e compreende os riscos de flutuação da moeda, de taxa de juros e de preços. Essa exposição está relevantemente associada às taxas pactuadas com instituições financeiras das aplicações financeiras mantidas pela Entidade, conforme apresentada na Nota Explicativa nº 5. O entendimento da Administração é de que o risco de taxa de juros está substancialmente mitigado considerando a aplicação em produtos de renda fixa com taxas atreladas à variação do DI, com insignificante margem de alteração.

#### c) Risco de liquidez





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

O risco de liquidez está associado à eventual falta de recursos para honrar os compromissos assumidos, em função do descasamento entre ativos e passivos. A previsão de fluxo de caixa é realizada pela administração da Entidade por meio do departamento financeiro.

A administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Entidade para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Bancos Conta Movimento	15.692,69	29.838,21
Bancos Conta Arrecadação	-	-
Bancos Aplicações Financ. Liq. Imediata	4.443.195,64	1.316.880,24
Disponibilidade em Trânsito	1.142.356,47	1.323.211,79
<b>Total</b>	<b>5.601.244,80</b>	<b>2.669.930,24</b>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e estão demonstradas ao custo de aquisição acrescido dos rendimentos pró-rata até o término do exercício, e eventuais ajustes demonstrados nas devidas conciliações bancárias. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita no resultado corrente. O valor da disponibilidade em trânsito refere-se ao valor a receber de cartão de crédito, cujo recebimento é líquido e certo, podendo ter seu saldo disponibilizado em conta corrente de imediato.

### 6. Créditos de curto prazo

#### 6.1. Créditos Tributários a Receber

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Anuidades Pessoas Físicas, Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	12.891.392,35	10.697.549,71
Anuidades Pessoas Jurídicas, Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	5.096.127,71	4.452.496,39
Ajuste de Perdas de Créditos - CP	(11.562.974,11)	(4.848.014,75)
<b>Total</b>	<b>6.424.545,95</b>	<b>10.302.031,35</b>

#### 6.2. Ajustes Para Perda de Créditos a Curto Prazo



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

O procedimento de reconhecimento da perda estimada com créditos em liquidação duvidosa está respaldado nos Princípios de Contabilidade normatizados pela Resolução CFC 1.111/07, e suas alterações.

ANUIDADES 2022	A – Saldo Final (Dezembro)	B – Percentual	C – Cálculo Ajuste de Perdas de Créditos (C=A*B)
<b>Total de Créditos a Receber - Créditos do Exercício</b>			
Anuidade PF, Multas e Juros	12.891.392,35	0,64	8.250.491,10
Anuidade PJ, Multas e Juros	5.096.127,71	0,65	3.312.483,01
<b>Total</b>	<b>17.987.520,06</b>		<b>11.562.974,11</b>

### 7. Demais Créditos e Valores de Curto Prazo

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Adiantamentos a Pessoal	23.761,63	36.630,48
Adiantamentos de Suprimentos de Fundos	115,21	-
Tributos a Recuperar	4.095,26	-
Créditos Diversos - Banco do Brasil	2.946,52	2.946,54
<b>Total</b>	<b>30.918,62</b>	<b>39.577,02</b>

### 8. Estoques

Almoxarifado	2022	2021
Material de Consumo	114.201,48	169.006,14
<b>Total</b>	<b>114.201,48</b>	<b>55.691,42</b>

### 9. Créditos a Longo Prazo



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 9.1 Créditos a Receber a Longo Prazo

	2022	2021
<b>Anuidades de Exercícios Anteriores</b>	<b>19.258.292,89</b>	<b>823.742,91</b>
Anuidades Pessoa Física	10.779.936,79	378.689,29
Anuidades Pessoa Jurídica	3.964.467,57	118.901,04
Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	4.513.888,53	326.152,58
<b>Dívida Ativa</b>	<b>173.579.050,34</b>	<b>123.628.395,16</b>
Anuidades Pessoas Físicas em Fase Administrativa	90.773.675,26	58.172.095,80
Anuidades Pessoas Físicas em Fase Executiva	9.591.885,71	5.518.199,67
Anuidades Pessoas Jurídicas em Fase Administrativa	39.728.132,65	32.068.000,20
Anuidades Pessoas Jurídicas em Fase Executiva	6.188.171,26	3.118.047,39
Multas por Infração de Pessoas Físicas em Fase Administrativa	3.844,21	-
Multas por Infração de Pessoas Físicas em Fase Executiva	29.747,83	1.773,96
Multas por Infração de Pessoas Jurídicas em Fase Administrativa	25.736.935,95	24.306.903,50
Multas por Infração de Pessoas Jurídicas em Fase Executiva	1.526.657,47	443.374,64
<b>Perda Estim. c/ Créd. de Liquid. Duvid.</b>	<b>(185.479.342,00)</b>	<b>(114.495.775,66)</b>
Ajuste de Perdas de Créditos - LP	(185.479.342,00)	(114.495.775,66)
<b>Total de Créditos Realizáveis a Longo Prazo</b>	<b>7.358.001,23</b>	<b>9.956.362,41</b>

### 9.2 Ajustes Para Perda de Créditos a Longo Prazo

O procedimento de reconhecimento da perda estimada com créditos em liquidação duvidosa está respaldado nos Princípios de Contabilidade normatizados pela Resolução CFC 1.111/07, e suas alterações.

PERDA ESTIM. C/ CRÉD. LIQUID. DUV. - LONGO PRAZO			
EXERC. ANTERIORES	A – Saldo Final (Dezembro)	B – Percentual	C – Cálculo Ajuste de Perdas de Créditos (C=A*B)
<b>Total de Créditos a Receber - Créditos de Exercícios Anteriores</b>			
Anuidade PF, Multas e Juros	13.931.421,16	0,82	11.423.765,35
Anuidade PJ, Multas e Juros	5.326.871,73	0,89	4.740.915,84
<b>Total</b>	<b>19.258.292,89</b>		<b>16.164.681,19</b>

PERDA ESTIM. C/ CRÉD. LIQUID. DUV. - DÍVIDA ATIVA
---





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DIVÍDA ATIVA	A – Saldo Final (Dezembro)	B – Percentual	C – Cálculo Ajuste de Perdas de Créditos (C=A*B)
Anuidades, Multas e Juros - fase administrativa	130.501.807,91	0,98	127.891.771,75
Anuidades, Multas e Juros - fase executiva	15.780.056,97	0,99	15.622.256,40
Multas de Infração e Juros - fase administrativa	25.740.780,16	0,96	24.711.148,95
Multas de Infração e Juros - fase executiva	1.556.405,30	0,70	1.089.483,71
<b>Total</b>	<b>173.579.050,34</b>		<b>169.314.660,81</b>

### 10. Depósitos Realizáveis a Longo Prazo

	2022	2021
<b>Processos Judiciais</b>		
Bloq. Jud. Proc. 0514389-85-2005.4.02.51.01	62,76	62,76
Bloq. Jud. Proc. 20180000714504	2.000,00	2.000,00
Bloq. Jud. Proc. 201651010683750	1.503,99	1.503,99
Bloq. Jud. Proc. 0047472	595,17	595,17
Bloq. Judicial - Proc. 0226801-04.2017.4.02.5101	388,00	388,00
<b>Total</b>	<b>4.549,92</b>	<b>4.549,92</b>

### 11. Imobilizado

Em termos monetários, os bens patrimoniais apresentam a seguinte composição:

DESCRIÇÃO	2021	Adições	Baixas	2022	Depreciação Acumulada	Saldo
<b>Bens Móveis</b>	<b>3.273.012,12</b>	<b>40.481,35</b>	<b>(64.330,04)</b>	<b>3.249.163,43</b>	<b>(2.965.787,82)</b>	<b>283.375,61</b>
Móveis e Utensílios	819.794,83	5.316,41	(11.334,24)	813.777,00	(722.294,41)	91.482,59
Máq. e Equipamentos	592.306,63	18.614,94	(1.828,00)	609.093,57	(495.606,31)	113.487,26
Equipam. de Proc. de Dados	1.188.920,66	16.550,00	(51.167,80)	1.154.302,86	(1.075.897,10)	78.405,76
Veículos	671.990,00	0,00	0,00	671.990,00	(671.990,00)	0,00
<b>Bens Imóveis</b>	<b>19.734.469,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.734.469,89</b>	<b>(3.312.489,08)</b>	<b>16.421.980,81</b>
Sede	9.346.000,00	0,00	0,00	9.346.000,00	(3.013.714,72)	6.332.285,28
Subsedes/Salas/	944.020,00	0,00	0,00	944.020,00	(298.774,36)	645.245,64
Terrenos	7.359.900,00	0,00	0,00	7.359.900,00	0,00	7.359.900,00
Obras em Andamento	2.084.549,89	0,00	0,00	2.084.549,89	0,00	2.084.549,89
<b>TOTAL</b>	<b>23.007.482,01</b>	<b>40.481,35</b>	<b>(64.330,04)</b>	<b>22.983.633,32</b>	<b>(6.278.276,90)</b>	<b>16.705.356,42</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 12. Pessoal a Pagar

Registram as obrigações decorrentes obrigações trabalhistas, originárias de salários de dezembro a pagar e as provisões trabalhistas para pagamento de férias e os respectivos encargos sociais, constituídas mensalmente, em atendimento ao regime de competência, com base nos direitos adquiridos e proporcionais dos funcionários do CRA-RJ até a data do Balanço.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Salários a Pagar	356.653,71	325.185,08
Provisão de Férias	673.902,67	648.337,36
<b>Total</b>	<b>1.030.556,38</b>	<b>973.522,44</b>

### 13. Encargos Sociais a Pagar

#### 13.1 Encargos Sociais Sobre Folha a Recolher

Registram as obrigações decorrentes obrigações trabalhistas, originárias de empenhos processados e não pagos até 31/12/2022.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Encargos Sociais a Pagar		
INSS	81.911,98	71.115,51
FGTS	46.682,60	40.499,22
PIS a Recolher	7.692,69	6.704,94
<b>Total</b>	<b>136.287,27</b>	<b>118.319,67</b>

#### 13.2 Consignações em Folha De Pagamento

Valores a pagar decorrentes de obrigações fiscais de curto prazo, de empréstimos consignados em folha e mensalidades associativas retidas dos funcionários do CRA-RJ.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Consignações em folha de pagamento	145.763,47	117.646,85
<b>Total</b>	<b>145.763,47</b>	<b>117.646,85</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 14. Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo

Valores a pagar decorrentes da contratação junto a fornecedores pela aquisição de materiais e/ou serviços inscritos em restos a pagar, ou seja, valores originários de compromissos assumidos para o desempenho das atividades administrativas, os quais serão pagos no exercício seguinte.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Fornecedores Nacionais	345.613,94	75.448,18
<b>Total</b>	<b>345.613,94</b>	<b>75.448,18</b>

### 15. Obrigações Fiscais de Curto Prazo

Valores a pagar decorrentes de obrigações fiscais de curto prazo retidas sobre notas fiscais e de impostos e contribuições retidos de serviços de terceiros – pessoa física os quais serão pagos no exercício seguinte.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	3.904,33	171,77
<b>Total</b>	<b>3.904,33</b>	<b>171,77</b>

### 16. Obrigações de Repartição a Outros Entes

As Transferências Legais são decorrentes de obrigações com o Conselho Federal de Administração (cota parte relativa ao mês de dezembro de 2022), inscritos em restos a pagar.

ESPECIFICAÇÃO	2022	2021
Cota-Parte do CFA a Repassar	172.596,17	202.217,41
<b>Total</b>	<b>172.596,17</b>	<b>202.217,41</b>

### 17. Demais Obrigações a Curto Prazo



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

Registra os valores decorrentes de pagamentos em duplicidade a serem ressarcidos ou depósitos que não puderam ser identificados na época de seu recebimento e valores restituíveis de caução.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valores Restituíveis	571,06	2.791,50
Depósitos de Diversas Origens	520.357,03	521.464,75
<b>Total</b>	<b>520.928,09</b>	<b>524.256,25</b>

### 18. Provisões a Longo Prazo

#### 18.1 Provisões para Riscos Trabalhistas e Cíveis

A Entidade é parte em determinados processos oriundos do curso normal de seu funcionamento, para os quais foram constituídas provisões baseadas no Relatório de Passivos Contingentes da Assessoria Jurídica do CRA-RJ, para processos cuja probabilidade de perda foi avaliada como provável.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Provisão para Riscos Trabalhistas	363.000,00	47.000,00
Provisão para Riscos Cíveis	451.500,00	450.300,00
<b>Total</b>	<b>814.500,00</b>	<b>584.398,63</b>

Ainda de acordo com o parecer da Assessoria Jurídica, o CRA-RJ possuía em 31/12/2022 o valor de R\$ R\$ 473.828,44 (quatrocentos e setenta e três mil, oitocentos e vinte e oito reais e quarenta e quatro centavos) decorrentes de Indenizações Cíveis/ Verba Sucumbencial e o valor de R\$ R\$ 54.096,00 (cinquenta e quatro mil e noventa e seis reais) decorrentes de indenizações trabalhistas, cuja avaliação dos assessores legais da Entidade aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou esse montante nas demonstrações contábeis, apenas divulgando em notas explicativas.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### 19. Patrimônio Líquido

<b>Patrimônio Social</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ajustes de Exercícios Anteriores	(4.562,00)	(17.088.893,42)
Resultados Acumulados	37.845.993,90	54.934.887,32
Do Exercício	-	16.145.596,75
De Exercícios Anteriores	37.845.993,90	38.789.290,57
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>37.841.431,90</b>	<b>37.845.993,90</b>

O valor registrado como ajustes de exercícios anteriores é relativo a uma despesa do dezembro de 2021 não inscrita em restos a pagar em naquele exercício.

O déficit patrimonial do exercício de 2022 está explicado na nota explicativa nº 21 (Resultado Patrimonial).

### 20. Despesas por natureza

<b>Classificação por natureza</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Depreciação e amortização	548.261,38	612.026,00
Despesas com pessoal	8.043.338,36	8.824.707,30
Despesas com contratação de terceiros	3.682.682,81	2.850.542,65
Impostos, taxas e contribuições	3.799.023,96	3.520.621,72
Outras despesas	79.196.126,36	6.421.842,58
<b>Total</b>	<b>95.269.432,87</b>	<b>22.229.740,25</b>

O motivo da variação ocorrida entre os exercícios de 2021 e 2022 está explicado na nota explicativa nº 21 (Resultado Patrimonial).

### 21. Resultados orçamentário, patrimonial e financeiro



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Resultado Patrimonial</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Varição Patrimonial Aumentativa (Receita)	90.496.669,74	38.375.337,00
(-) Varição Patrimonial Diminutiva (Despesa)	(95.269.432,87)	(22.229.740,25)
(=) Resultado Patrimonial apurado	<b>(4.772.763,13)</b>	<b>16.145.596,75</b>

A diferença patrimonial correspondente ao montante de R\$ 4.772.763,13 (quatro milhões, setecentos e setenta e dois mil, setecentos e sessenta e três reais e treze centavos) ocorreu em virtude do aumento do percentual da provisão para perda de créditos a receber (anuidades e multas de infração). Tal aumento deu-se pela redução do índice de recuperação dos créditos, baseado na média dos últimos três exercícios.

A variação de valores registrados em variação patrimonial aumentativa entre os exercícios de 2021 e 2022 ocorreu em virtude do reconhecimento de valores a receber de anuidades de exercícios anteriores e dívida ativa e suas devidas correções monetárias não reconhecidos e que não foi possível identificar o período de suas correções, além dos registros de anuidades a receber e arrecadações normais do exercício. Já a variação de valores registrados em variação patrimonial diminutiva ocorreu devido ao registro de provisão para perdas sobre valores a receber.

<b>Resultado Orçamentário</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Receita Orçamentária Arrecadada	19.454.845,94	17.581.566,67
(-) Despesas Empenhadas	(16.485.229,06)	(16.360.843,99)
(=) Resultado Orçamentário Apurado	<b>2.969.616,88</b>	<b>1.220.722,68</b>

O CRA-RJ manteve os gastos com despesas orçamentárias praticamente inalteradas em relação ao exercício anterior (aumento de 0,76% em relação a 2021), mesmo considerando os reajustes que ocorrem anualmente, devido as medidas de contingenciamento adotadas nos últimos exercícios. A receita arrecadada atingiu 100,16% do previsto para arrecadação, conforme dotação orçamentária após reformulações. Com isso o CRA-RJ conseguiu alcançar um superávit orçamentário no montante de R\$ 2.969.616,88 (dois milhões, novecentos e sessenta e nove mil, seiscentos e dezesseis reais e oitenta e oito centavos).



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Resultado Financeiro</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo Disponível Apurado	5.601.244,80	2.669.930,24
(-) Passivo Financeiro	(2.355.649,65)	(2.380.796,93)
(=) Resultado Financeiro Apurado	<b>3.245.595,15</b>	<b>289.133,31</b>

O superávit financeiro correspondente ao montante de R\$ 3.245.595,15 (três milhões, duzentos e quarenta e cinco mil, quinhentos e noventa e cinco reais e quinze centavos) ocorreu em virtude do aumento das arrecadações e contingenciamento das despesas.

### 22. Seguros

A Entidade adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

Leocir Dal Pai  
Presidente do CRA-RJ  
CRA-RJ nº 20-28403

Cont. José Ribamar do Amaral Cypriano  
Contador do CRA-RJ  
CRC-RJ nº 60.038





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO VIII – CONCILIAÇÕES BANCÁRIAS

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 2234-9	<b>Conta</b> 62852-2
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 8.626,35
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>	<u>Nº Cheque</u>	<u>Valor</u>
1 dia		R\$ -
2 dias		R\$ -
3 dias		R\$ -
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
<u>Data</u> <u>Valor</u>		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> <b>R\$ 8.626,35</b>	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> <b>R\$ 8.626,35</b>	

Quadro 7 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 62852-2

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 93-0	<b>Conta</b> 63318-6
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ -
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>	<u>Nº Cheque</u>	<u>Valor</u>
1 dia		R\$ -
2 dias		R\$ -
3 dias		R\$ -
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
<u>Data</u> <u>Valor</u>		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> <b>R\$ -</b>	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> <b>R\$ -</b>	

Quadro 8 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 63318-6





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 93-0	<b>Conta</b> 65455-8	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>		12/2022 <b>Saldo</b> R\$ -	
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b> <b>R\$ -</b>	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio	Valor	Nº Cheque	Valor
1 dia			R\$ -
2 dias			R\$ -
3 dias			R\$ -
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>	R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data	Valor		
<b>Total</b>	R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>	

Quadro 9 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 65455-8

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 93-0	<b>Conta</b> 3648-X - ENBRA	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>		12/2022 <b>Saldo</b> R\$ -	
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b> <b>R\$ -</b>	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio	Valor	Nº Cheque	Valor
1 dia			R\$ -
2 dias			R\$ -
3 dias			R\$ -
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>	R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data	Valor		
<b>Total</b>	R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>	

Quadro 10 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 3648-X



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 2234-9	<b>Conta</b> 62851-4	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ -	
<b>ADICIONAR</b> R\$ -		<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio                      Valor		Nº Cheque                      Valor	
1 dia			R\$ -
2 dias			R\$ -
3 dias			R\$ -
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>			R\$ -
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data                      Valor			
<b>Total</b>			R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>	

Quadro 11 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 62851-4

<b>Banco</b> CEF	<b>Agencia</b> 228	<b>Conta</b> 003.000238-5	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 7.065,54	
<b>ADICIONAR</b> R\$ -		<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio                      Valor		Nº Cheque                      Valor	
1 dia			
2 dias			
3 dias			
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>			R\$ -
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data                      Valor			
<b>Total</b>			R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ 7.065,54</b>		<b>R\$ 7.065,54</b>	

Quadro 12 – Conciliação Bancária – CEF Conta 003.000238-5



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Banco</b> Santander	<b>Agencia</b> 367	<b>Conta</b> 130001572	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>		12/2022 <b>Saldo</b> R\$ 0,80	
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b>	<b>R\$ -</b>
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio	Valor	Nº Cheque	Valor
1 dia			
2 dias			
3 dias			
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>	R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data	Valor		
<b>Total</b>	R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ 0,80</b>		<b>R\$ 0,80</b>	

Quadro 13 – Conciliação Bancária – Banco Santander Conta 130001572

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 3010-4	<b>Conta</b> BB CP ADMIN 63318-6	
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>		12/2022 <b>Saldo</b> R\$ 32.604,98	
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b>	<b>R\$ -</b>
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas		IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio	Valor	Nº Cheque	Valor
1 dia			R\$ -
2 dias			R\$ -
3 dias			R\$ -
4 dias			
5 dias			
6 dias			
<b>Total</b>	R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas			
Data	Valor		
<b>Total</b>	R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>		<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ 32.604,98</b>		<b>R\$ 32.604,98</b>	

Quadro 14 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta BB CP ADMIN 63318-6



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 3010-4	<b>Conta</b> BB CP ADMIN 65455-8
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 2.886,75
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>	<u>Nº Cheque</u>	<u>Valor</u>
1 dia		R\$ -
2 dias		R\$ -
3 dias		R\$ -
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
<u>Data</u> <u>Valor</u>		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> R\$ 2.886,75	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> R\$ 2.886,75	

Quadro 15 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta BB CP ADMIN 65455-8

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 2234-9	<b>Conta</b> BB RF CP Autom. 62851-4
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 4.407.132,84
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>	<u>Nº Cheque</u>	<u>Valor</u>
1 dia		R\$ -
2 dias		R\$ -
3 dias		R\$ -
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
<u>Data</u> <u>Valor</u>		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b>	R\$ -
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> R\$ 4.407.132,84	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> R\$ 4.407.132,84	

Quadro 16 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta BB RF CP Autom. 62851-4



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

<b>Banco</b> Brasil	<b>Agencia</b> 3010-4	<b>Conta</b> Banco do Brasil 62852-2 - Poupança (Variação 96)
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 571,06
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio                      Valor	Nº Cheque                      Valor	
1 dia		R\$ -
2 dias		R\$ -
3 dias		R\$ -
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
Data                      Valor		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b> R\$ -	
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> <b>R\$ 571,06</b>	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> <b>R\$ 571,06</b>	

Quadro 17 – Conciliação Bancária – Banco do Brasil Conta 62852-2 - Poupança (Variação 96)

<b>Banco</b> CEF	<b>Agencia</b> 1327	<b>Conta</b> Aplic. Auto. 996-8
<b>I - Saldo conforme extrato Bancário em:</b>	12/2022	<b>Saldo</b> R\$ 0,01
<b>ADICIONAR</b> R\$ -	<b>DEDUZIR</b> R\$ -	
II - Importâncias depositadas e Bloqueadas	IV - Cheques emitidos e não compensados	
Bloqueio                      Valor	Nº Cheque                      Valor	
1 dia		
2 dias		
3 dias		
4 dias		
5 dias		
6 dias		
<b>Total</b> R\$ -		
III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas		
Data                      Valor		
<b>Total</b> R\$ -	<b>Total</b> R\$ -	
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b> <b>R\$ 0,01</b>	<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b> <b>R\$ 0,01</b>	

Quadro 18 – Conciliação Bancária – CEF Aplic. Auto. 996-8



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO IX – DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DE RESTOS A PAGAR

O demonstrativo de execução de Restos a Pagar demonstra as despesas empenhadas e não pagas até 31 de dezembro, distinguindo-se as processadas das não processadas, conforme art.36 da Lei 4.320/64. No encerramento de 2022 foi inscrito um montante de R\$ 1.011.151,09 em Restos a Pagar Processados.

Em Reais

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS					
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO			
DESPESA CORRENTE + DESPESA DE CAPITAL	905.777,52	1.011.151,09	905.777,51	0,00	1.011.151,10

#### DEMONSTRATIVO ANALITICO DE RESTOS A PAGAR

##### PESSOAL A PAGAR

Favorecido	Valor
Salários a pagar referente a Dezembro de 2022	355.732,51
<b>TOTAL</b>	<b>355.732,51</b>

##### OBRIGAÇÕES SOCIAIS A PAGAR

Favorecido	Valor
INSS Patronal referente a Dezembro de 2022	81.911,98
FGTS sobre folha de pagamento referente a Dezembro de 2022	46.682,60
PIS/Empresa sobre folha de pagamentos referente a Dezembro de 2022	7.692,69
<b>TOTAL</b>	<b>136.287,27</b>

##### FORNECEDORES A PAGAR

Documento	Favorecido	Valor
Proc. 2022400572	Agamémnom Rocha Souza	233,00
Fatura 270803	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Fatura 269577	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	2.013,39
Fatura 270700	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Fatura 275127	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Fatura 372425	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	2.013,39
Fatura 374635	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Fatura 376486	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Fatura 379001	Águas Do Rio 4 Spe S.A.	223,71
Nota Fiscal 3337	Air Time Rj Ar Condicionado Ltda-Epp	3.745,22
Nota Fiscal 568	Algar Solucoes Em Tic S/A	370,06
Nota Fiscal 569	Algar Solucoes Em Tic S/A	370,06
Proc. 2021400367	Algar Solucoes Em Tic S/A	885,00
Nota Fiscal 585359	Alterdata Tecnologia Em Informática Ltda	1.008,25
Nota Fiscal 68	Amaral Contabilidade E Auditoria Classista S/C Ltda	4.850,00
Nota Fiscal 74	Amaral Contabilidade E Auditoria Classista S/C Ltda	4.850,00
Fatura 4	Brasilseg Companhia De Seguros	460,60
Fatura 5	Brasilseg Companhia De Seguros	460,60
Nota Fiscal 339	C O Amaral Hac Comercial Mei (Hac Comercial)	1.295,80
Nota Fiscal 522747333	Cgmp Centro De Gestão De Meios De Pgto S A	127,20
Proc. 2022400498	Cirone Projetos De Arquitetura Engenharia E Contrucoes Ltda	11.484,00



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

Proc. 2022400572	Clesio Guimaraes Faria	233,00
Nota Fiscal 45978	Cns-Nacional De Serviços Ltda	13.047,93
Nota Fiscal 82287	Cooparioca Cooperativa De Trabalho De Taxi Carioca Ltda	1.129,76
Proc. 2019400260	Cs & Cs Comércio E Serviços Eireli	2.369,65
Nota Fiscal 124	Eadtech Produtos E Serviços Para Educação Editora S/A	14.552,00
Nota Fiscal 29089	Elevadores Elbo Ltda	1.609,95
Fatura 642945	Empresa Brasileira De Correios E Telegrafos	25.740,55
Nota Fiscal 966	Fattoria Web Consultoria	55.319,28
Proc. 2022400242	Fattoria Web Consultoria	138.666,64
Nota Fiscal 7107	Folharte Plantas E Jardinagem Ltda - Me	350,00
Nota Fiscal 5116	Gabriel Vinicius Gimenez	1.994,25
Nota Fiscal 23200	Grm Gestão Documental Ltda	723,03
Nota Fiscal 32655	Guarailha Distribuidora De Alimentos Ltda Epp	84,79
Nota Fiscal 32664	Guarailha Distribuidora De Alimentos Ltda Epp	599,25
Proc. 2020400201	Hewlett-Packard Brasil Ltda	4.203,09
Nota Fiscal 44	Intellyone Tecnologia & Serviços Ltda	5.369,80
Proc. 2022400574	Jucimar Andre Secchin	233,00
Nota Fiscal 161437	Kioto Ambiental Ltda	975,00
Nota Fiscal 8617052	Light Servicos De Eletricidade S/A	13.649,25
Nota Fiscal 8617053	Light Servicos De Eletricidade S/A	995,38
Nota Fiscal 8632803	Light Servicos De Eletricidade S/A	99,75
Nota Fiscal 8641241	Light Servicos De Eletricidade S/A	2.470,06
Proc. 2022400574	Marcus Luiz Graça Gonçalves	233,00
Nota Fiscal 832	Planet Printer Comercio E Serv De Impressão Ltda Me	1.285,32
Nota Fiscal 41246	Qinetwork Soluções Tecnológicas Ltda	8.371,31
Nota Fiscal 163180	Renapsi	3.017,11
Proc. 2021400176	Renapsi	3.371,74
Nota Fiscal 2113	Sc Car 167 Centro Automotivo Ltda	2.090,00
Proc. 2022400512	Serralheria Novo Tempo Ltda	3.300,00
Proc. 2022400260	Telefonica Brasil S/A	99,00
Nota Fiscal 6705102	Telemar Norte Leste S/A	1.051,92
Nota Fiscal 8377112	Verisure Brasil Monitoramento De Alarmes S.A	285,80
Nota Fiscal 691	Work Temporary Serviços Empresariais Ltda	425,19
Nota Fiscal 1466051	Prime Consultoria E Assessoria Empresarial Ltda	3.080,51
<b>TOTAL</b>	.....	<b>346.535,14</b>

### TRANSFERÊNCIAS LEGAIS

Favorecido	Valor
Cota-Parte ao Conselho Federal de Administração ref. a Dezembro de 2022	172.596,17
<b>TOTAL</b>	<b>172.596,17</b>

Tabela 13 - Dívidas e ônus reais





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO X – ORÇAMENTO ANUAL – RECEITA

RECEITA								
Descrição	Dotação Inicial		Suplementação		Redução		Orçamento Final	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>RECEITA</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.438.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>978.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>19.430.000,00</b>
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>18.531.600,00</b>	<b>18.963.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.438.000,00</b>	<b>66.000,00</b>	<b>978.000,00</b>	<b>18.531.600,00</b>	<b>19.423.000,00</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA - MULTAS DE INFRAÇÃO	264.000,00	102.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	264.000,00	77.000,00
CONTRIBUIÇÕES - ANUIDADES	15.086.400,00	15.918.000,00	0,00	1.060.000,00	0,00	0,00	15.086.400,00	16.978.000,00
RECEITAS DE SERVIÇOS	1.262.300,00	1.211.800,00	0,00	0,00	0,00	224.400,00	1.262.300,00	987.400,00
FINANCEIRAS	569.000,00	511.600,00	0,00	359.500,00	0,00	0,00	569.000,00	871.100,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.349.900,00	1.219.600,00	0,00	18.500,00	0,00	728.600,00	1.349.900,00	509.500,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.349.900,00	1.219.600,00	0,00	18.500,00	0,00	728.600,00	1.349.900,00	509.500,00
DÍVIDA ATIVA	1.348.100,00	1.218.600,00	0,00	0,00	0,00	728.600,00	1.348.100,00	490.000,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.800,00	1.000,00	0,00	18.500,00	0,00	0,00	1.800,00	19.500,00
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>28.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>7.000,00</b>
ALIENAÇÕES DE BENS	28.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00	7.000,00
<b>SUPERÁVIT FINANCEIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SUPERÁVIT FINANCEIRO	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO XI – ORÇAMENTO ANUAL – DESPESA

DESPESA								
Descrição	Dotação Inicial		Suplementação		Redução		Orçamento Final	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>DESPESA</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.970.000,00</b>	<b>810.000,00</b>	<b>1.058.800,00</b>	<b>810.000,00</b>	<b>598.800,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>19.430.000,00</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>18.509.600,00</b>	<b>18.875.000,00</b>	<b>810.000,00</b>	<b>758.800,00</b>	<b>810.000,00</b>	<b>598.800,00</b>	<b>18.509.600,00</b>	<b>19.035.000,00</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.387.000,00	7.236.900,00	612.000,00	25.000,00	112.000,00	114.800,00	7.887.000,00	7.147.100,00
REMUNERAÇÃO PESSOAL	5.702.500,00	5.719.200,00	612.000,00	0,00	0,00	114.800,00	6.314.500,00	5.604.400,00
ENCARGOS PATRONAIS	1.684.500,00	1.517.700,00	0,00	25.000,00	112.000,00	0,00	1.572.500,00	1.542.700,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	6.534.700,00	6.792.500,00	180.000,00	169.300,00	695.000,00	484.000,00	6.019.700,00	6.477.800,00
BENEFÍCIOS A PESSOAL	2.357.500,00	1.430.100,00	0,00	132.800,00	500.000,00	0,00	1.857.500,00	1.562.900,00
USO DE BENS E SERVIÇOS	4.177.200,00	5.362.400,00	180.000,00	36.500,00	195.000,00	484.000,00	4.162.200,00	4.914.900,00
MATERIAL DE CONSUMO	271.800,00	348.600,00	60.000,00	10.000,00	0,00	0,00	331.800,00	358.600,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	12.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	20.000,00
DIÁRIAS	170.400,00	323.000,00	80.000,00	15.000,00	0,00	0,00	250.400,00	338.000,00
PASSAGENS	19.000,00	70.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	59.000,00	70.000,00
HOSPEDAGEM E ALIMENTAÇÃO	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
DESPESA COM LOCOMOÇÃO	27.100,00	23.500,00	0,00	11.500,00	0,00	0,00	27.100,00	35.000,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	3.674.900,00	4.575.300,00	0,00	0,00	195.000,00	484.000,00	3.479.900,00	4.091.300,00
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	484.800,00	606.000,00	0,00	483.700,00	3.000,00	0,00	481.800,00	1.089.700,00
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	43.600,00	96.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	61.600,00	96.000,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - COTA PARTE CFA	3.675.300,00	3.737.100,00	0,00	50.800,00		0,00	3.675.300,00	3.787.900,00
FINANCEIRAS	384.200,00	406.500,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	384.200,00	436.500,00
JUROS E ENCARGOS	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
SERVIÇOS BANCÁRIOS	382.700,00	405.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	382.700,00	435.000,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>50.000,00</b>	<b>95.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>395.000,00</b>
INVESTIMENTOS	50.000,00	95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	95.000,00
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	10.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	25.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	40.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	70.000,00
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	0,00		0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO XII – REALIZAÇÃO DA RECEITA

Realização da Receita (Resumida)						
Descrição	Orçado (Dotações + Reformulações)		Receita Bruta (Total das Receitas Realizadas)		Diferença (Orçado - Arrecadado)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>RECEITA</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>19.430.000,00</b>	<b>17.581.566,67</b>	<b>19.454.845,94</b>	<b>978.033,33</b>	<b>-24.845,94</b>
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>18.531.600,00</b>	<b>19.423.000,00</b>	<b>17.556.766,67</b>	<b>19.454.845,94</b>	<b>974.833,33</b>	<b>4.518,98</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA - MULTAS DE INFRAÇÃO	264.000,00	77.000,00	66.221,27	72.481,02	197.778,73	4.518,98
CONTRIBUIÇÕES - ANUIDADES	15.086.400,00	16.978.000,00	14.930.470,99	17.093.336,26	155.929,01	-115.336,26
RECEITAS DE SERVIÇOS	1.262.300,00	987.400,00	948.538,61	990.969,39	313.761,39	-3.569,39
FINANCEIRAS	569.000,00	871.100,00	484.024,42	809.812,40	84.975,58	61.287,60
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - SUBVENÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.349.900,00	509.500,00	1.127.511,38	488.246,87	222.388,62	21.253,13
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.349.900,00	509.500,00	1.127.511,38	488.246,87	-452,67	21.253,13
DÍVIDA ATIVA	1.348.100,00	490.000,00	1.125.258,71	469.865,17	0,00	20.134,83
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.800,00	19.500,00	2.252,67	18.381,70	-452,67	1.118,30
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>28.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>24.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.200,00</b>	<b>7.000,00</b>
ALIENAÇÕES DE BENS	28.000,00	7.000,00	24.800,00	0,00	3.200,00	7.000,00
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	28.000,00	7.000,00	24.800,00	0,00	3.200,00	7.000,00
<b>SUPERÁVIT FINANCEIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
PREVISÃO ADICIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PREVISÃO ADICIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUPERÁVIT FINANCEIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO XIII – EXECUÇÃO DAS DESPESAS

#### Execução das Despesas (Resumo)

DESPESAS CORRENTES								
Descrição	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>16.360.378,50</b>	<b>16.444.747,71</b>	<b>16.175.771,32</b>	<b>16.444.747,71</b>	<b>184.607,18</b>	<b>0,00</b>	<b>15.454.600,98</b>	<b>15.433.596,62</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.477.372,48	6.555.918,23	7.477.372,48	6.555.918,23		0,00	7.146.084,47	6.179.280,65
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.618.601,32	4.905.125,80	4.433.994,14	4.905.125,80	184.607,18	0,00	4.246.473,19	4.443.208,46
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	378.637,90	780.359,14	378.637,90	780.359,14	0,00	0,00	378.637,90	780.359,14
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	37.018,30	28.843,08	37.018,30	28.843,08	0,00	0,00	36.874,33	28.843,08
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - COTA PARTE CFA	3.489.611,41	3.783.268,81	3.489.611,41	3.783.268,81	0,00	0,00	3.287.394,00	3.610.672,64
FINANCEIRAS	359.137,09	391.232,65	359.137,09	391.232,65	0,00	0,00	359.137,09	391.232,65
DESPESAS DE CAPITAL								
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>465,49</b>	<b>40.481,35</b>	<b>465,49</b>	<b>40.481,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>465,49</b>	<b>40.481,35</b>
INVESTIMENTOS	465,49	40.481,35	465,49	40.481,35	0,00	0,00	465,49	40.481,35
<b>TOTAL GERAL (DESPESA CORRENTE + DESPESA DE CAPITAL)</b>	<b>16.360.843,99</b>	<b>16.485.229,06</b>	<b>16.176.236,81</b>	<b>16.485.229,06</b>	<b>184.607,18</b>	<b>0,00</b>	<b>15.455.066,47</b>	<b>15.474.077,97</b>



## **CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **ANEXO XIV**

#### **DECLARAÇÃO RENDIMENTOS E DE BENS**

De acordo com o Art. 2º, parágrafo 7º, alínea "a" da Lei nº 8.730/93, regulamentado pelo inciso VIII do Art. 24 da Instrução Normativa nº 04, de 24 de dezembro de 1996, da Secretaria Federal de Controle, publicada no Diário Oficial da União nº 251, de 27 de dezembro de 1996, DECLARO, que os Agentes Responsáveis, os Membros da Diretoria Executiva e do Plenário, bem como o encarregado do Setor Financeiro, deste Conselho, estão em dia com a exigência de apresentação da DECLARAÇÃO de Rendimentos e de Bens, estando as mesmas arquivadas neste Regional, conforme exigências do Art. 4º da referida lei.

DECLARO ainda, que os mesmos se encontram em dia com o pagamento das anuidades devidas a este Conselho Regional.

Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2023

**Adm. Luiz Miller de Oliveira**  
**Chefe da Assessoria de Recursos Humanos**  
**CRA/RJ Nº20-25898**



## **CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 - E-mail: [presidencia@cra-rj.org.br](mailto:presidencia@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **ANEXO XV**

#### **PARECER DA COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS - CPAC**

Os abaixo assinados membros da Comissão Permanente de Análise de Contas deste CRA/RJ, vem declarar pelo presente que examinaram as Demonstrações Contábeis referente ao exercício de 2022, achando-os em ordem e confeccionados de acordo com a legislação vigente, opinando favoravelmente à aprovação dos referidos documentos pelo Plenário deste CRA/RJ.

Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2023.

**Adm. Paulo Roberto de Abreu Hollanda**  
**Coordenador da CPAC**  
**CRA-RJ nº 01-09787**

**Adm. Clésio Guimarães faria**  
**Membro da CPAC**  
**CRA-RJ nº 01-11764**

**Adm. Josué José da Silva**  
**Membro da CPAC**  
**CRA-RJ nº 20-24010**

ANEXO XVI

**DEMONSTRATIVO DOS REGISTRADOS PF E PJ – 31/12/2022**

<b>DEMONSTRATIVO DOS REGISTRADOS PF E PJ – 31/12/2022</b>	
<b>A) PESSOAS FÍSICAS – DADOS TOTAIS</b>	
Registros Ativos	52.569
Registros Quites	27.031
Registros Licenciados	2.950
Registros Cancelados	39.374
Registros Transferidos	1.499
<b>B) PESSOAS JURÍDICAS – DADOS TOTAIS</b>	
Registros Ativos	5.474
Registros Quites	2.093
Registros Cancelados	5.432
Registros Transferidos	01



**ANEXO XVII**

**DEMONSTRATIVO DAS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO**

<b>DEMONSTRATIVO DAS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO</b>	
<b>DADOS TOTAIS – 31/12/2022</b>	
Ofícios expedidos pelo Setor de Fiscalização, solicitando documentos para análise	2.109
Intimações expedidas para Pessoa Jurídica	167
Intimações expedidas para Pessoa Física	0
Processos de Fiscalização de PJ em andamento, objetivando o registro de PJ	12.288
Processos de Fiscalização de PJ em andamento, objetivando coibir o exercício ilegal da Profissão de Administrador pelos seus funcionários (conivência)	1.905
Processos de Fiscalização de PF (exercício ilegal da Profissão, em andamento)	1.303
Processos de Fiscalização de PJ julgados pelo Plenário do CRA	47
Processos de Fiscalização de PF julgados pelo Plenário do CRA	0
Processos de Fiscalização de PJ encaminhados ao CFA em grau de recurso	04
Processos de Fiscalização de PF encaminhados ao CFA em grau de recurso	21



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9569 - E-mail: presidencia@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO XVIII

Ofício nº 07/2023/PRES

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2023.

Ilmo.Sr.  
Adm. Leonardo Macedo  
Presidente do CFA

Senhor Presidente,

Informamos que na Sessão Plenária CRA-RJ nº 4125, de 30/01/2023, foi aprovada, por unanimidade, a Prestação de Contas do exercício de 2022 do CRA-RJ.

Atenciosamente,

-assinado eletronicamente-  
**Adm. Wagner Siqueira**  
**Presidente**  
**CRA-RJ nº 01-02903**

