



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ROL DE RESPONSÁVEIS

Nome	Período de Gestão	Função	Segmento
Leocir Dal Pai	05.01.2021 a 15.01.2023	Presidente	Plenário
Francisco Carlos Santos de Jesus	20.04.2021 a 15.01.2023	Vice-Presidente	Plenário
Miguel Luiz Marun Pinto	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Administração e Finanças	Plenário
Agamênom Rocha Souza	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Educação, Estudos e Pesquisas	Plenário
Waldir Irineu da Silva Junior	23.03.2021 a 15.01.2023	Diretor de Registro Profissional	Plenário
Renata Motta Vasconcellos	05.01.2021 a 15.01.2023	Diretor de Fiscalização	Plenário

#### FORMULÁRIO PARA CADASTRAMENTO DE ENTIDADES NO ROL DE RESPONSÁVEIS DO SIAFI

#### DADOS DA ENTIDADE

UNIDADE GESTORA NR:

NOME DA ENTIDADE: CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO-RJ

CGC: 27.907.518/0001-60

ENDEREÇO: RUA PROFESSOR GABIZO,197

MUNICÍPIO: RIO DE JANEIRO UF: RJ CEP: 20271-064

TELEFONE: 3872-9550

ATO DE CRIAÇÃO / NR / DATA: LEI 4769, de 09/09/65, regulamentada pelo Decreto nº 61934, de 22 de dezembro de 1967.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO OU FUNÇÃO	CPF – CADASTRO PESSOA FÍSICA	PERÍODO DE GESTÃO	INVESTIDURA ATA DE POSSE			DESLIGAMENTO ATA DE POSSE SUCESSOR		
				TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº	DATA
Adm. Leocir Dal Pai	Presidente	xxx.535.840-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Francisco Carlos Santos de Jesus	Vice-Presidente	xxx.461.347-xx	20/04/2021 a 15/01/2023	ATA	4077	20/04/2021			
Adm. Miguel Luiz Marun Pinto	Diretor de Administração e Finanças	xxx.564.497-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Agamênom Rocha Souza	Diretor de Educação, Estudos e Pesquisas	xxx.228.107-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			
Adm. Waldir Irineu da Silva Junior	Diretor de Registro Profissional	xxx.721.407-xx	23/03/2021 a 15/01/2023	ATA	4075	23/03/2021			
Adm. Renata Motta Vasconcellos	Diretor de Fiscalização	xxx.554.827-xx	05/01/2021 a 15/01/2023	ATA	4070	05/01/2021			





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. LEOCIR DAL PAI  
12. CPF: xxx.535.840-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 a 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. ANA SHIRLEY DE FRANÇA MORAES  
20. CPF: xxx.356.117-xx  
21 ATO DE NOMEAÇÃO / Nº 4070 DATA: 05/01/2021

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. FRANCISCO CARLOS SANTOS DE JESUS  
12. CPF: xxx.461.347-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4077 DE 20.04.21  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 20.04.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. REINALDO FAISSAL  
20. CPF: xxx.638.747-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 3996 DE 08.01.2019

11. NOME DO CONSELHEIRO: MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
12. CPF: xxx.564.497-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. YARA MARIA GUIMARÃES ASSIS REZINA  
20. CPF: xxx.116.006-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070, DE 05/01/2021

11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. AGAMÊMNOM ROCHA SOUZA  
12. CPF: xxx.228.107-xx  
13. ATO DE NOMEAÇÃO /NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4070 DE 05/01/21  
14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023  
19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. CLÉSIO GUIMARÃES FARIA  
20. CPF: xxx.910.917-xx  
21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 3996, DE 08.01.2019



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**11. NOME DO CONSELHEIRO: TECNÓLOGO WALDIR IRINEU DA SILVA JUNIOR**

**12. CPF: xxx.721.407-xx**

**13. ATO DE NOMEAÇÃO /NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4073 DE 23/03/21**

**14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 23.03.21 A 15.01.2023**

**19. CONSELHEIRO SUPLENTE: TECNÓLOGA PATRÍCIA DE ARVELLOS**

**20. CPF: xxx.708.377-xx**

**21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR 3996 de 08.01.2019**

**11. NOME DO CONSELHEIRO: ADM. RENATA MOTTA VASCONCELLOS**

**12. CPF: xxx.554.827-xx**

**13. ATO DE NOMEAÇÃO / NR / DATA: ATA DE POSSE Nº 4770, DE 05.01.2021**

**14. PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: DE 05.01.2021 A 15.01.2023**

**19. CONSELHEIRO SUPLENTE: ADM. ROSANGELA DE ARAUJO FERREIRA ARRUDA**

**20. CPF: xxx.010.557-xx**

**21. ATO DE NOMEAÇÃO / NR 4770 DATA: 05.01.2021**



# RELATÓRIO DE GESTÃO

# 2021



**CRA-RJ**

Conselho Regional de  
Administração do Rio de Janeiro

Aprovado na Sessão Plenária nº 4097, de 01.02.2022



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **Relatório de Gestão do exercício de 2021**

Relatório de Gestão do exercício de 2021, apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal; elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 187/2020 e das orientações do Conselho Federal de Administração conforme Ofício Circular nº 256/2021/CFA, 25 de novembro de 2021.

Unidades jurisdicionadas integrantes deste relatório agregado de gestão:

Unidade responsável pela elaboração do Relatório de Gestão – Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

Rio de Janeiro/RJ, 31 de janeiro de 2022.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### LISTA DE ABREVIACÕES E SIGLAS

§	PARÁGRAFO
ABNT	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS
ARP'S	ATAS DE REGISTRO DE PREÇOS
ART	ARTIGO
BB	BANCO DO BRASIL S/A
CF	CONSTITUIÇÃO FEDERAL
CFA	CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO
CEF	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
CIEE	CENTRO INTEGRADO EMPRESA ESCOLA
CPAC	COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS
CPC	CÓDIGO DO PROCESSO CIVIL
CRA-RJ	CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO
CTN	CODIGO TRIBUTÁRIO NACIONAL
D.O.U.	DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO
EC	EMENDA CONSTITUCIONAL
EAD	ENSINO À DISTÂNCIA
EPP	EMPRESA DE PEQUENO PORTE
ENCAD	ENCONTRO DE PROFISSIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO
FEP	FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO PROFISSIONAL
FGV	FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
IES	INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR
IN	INSTRUÇÃO NORMATIVA
LGPD	LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS
MBA	MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MESTRE EM ADMINISTRAÇÃO DE NEGÓCIOS)
ME	MICROEMPRESA
MKT	MARKETING
NCASP	NOVA CONTABILIDADE APLICADA AO SETOR PÚBLICO
NBC	NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE
PF	PESSOA FÍSICA
PJ	PESSOA JURÍDICA
RJ	RIO DE JANEIRO
PROA	PROGRAMA PREPARATÓRIO PARA APOSENTADORIA E PÓS-CARREIRA
PROAÇÃO	PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO E ASSISTÊNCIA AO PROFISSIONAL DA ADM. E ÁREAS CONEXAS
RAD	REVISTA ADMINISTRAÇÃO EM DEBATE
RESP.	RESPONSABILIDADE
RN	RESOLUÇÃO NORMATIVA
RT's	RESPONSÁVEIS TÉCNICOS
RCA	REGISTRO DE COMPROVAÇÃO DE APTIDÃO
SIFA	SISTEMA INTEGRADO DE FISCALIZAÇÃO E ATENDIMENTO
SRP	SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS
STN	SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL
TCU	TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO
UCAdm	UNIVERSIDADE CORPORATIVA DO ADMINISTRADOR
UVA	UNIVERSIDADE VEIGA DE ALMEIDA



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### SUMÁRIO

<b>1. MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO DA UNIDADE.....</b>	<b>8</b>
<b>2. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO.....</b>	<b>11</b>
2.1 Finalidade e circunstâncias de atuação .....	11
2.2 Identificação da entidade, Normas e Declaração de missão e visão .....	11
2.2.1 Identificação da Entidade .....	11
2.2.2 Normas relacionadas às Unidades Jurisdicionadas, Agregadora e Agregadas .....	11
2.2.3 Declaração de Missão e Visão .....	12
2.3 Estrutura Organizacional .....	12
2.3.1 Apresentação do organograma funcional com as competências e atribuições das áreas	13
2.3.2 Apresentação do Plenário do CRA-RJ .....	16
<b>3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA.....</b>	<b>17</b>
3.1 Principais objetivos estratégicos.....	17
3.2 Planos para implementar as prioridades estratégicas em 2020.....	17
3.3 Descrição das estruturas de governança.....	20
3.4 Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas.....	21
<b>4. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS.....</b>	<b>21</b>
<b>5. RESULTADOS DA GESTÃO.....</b>	<b>22</b>
5.1 Objetivos e resultados alcançados para o período; principais programas e projetos; Metas alcançadas.....	22
5.2 Indicadores utilizados pela entidade alinhados aos objetivos.....	42
5.3 Avaliação e justificativa dos resultados obtidos.....	43
<b>6. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.....</b>	<b>43</b>
6.1 Gestão de Pessoas.....	43
6.1.1 Força de Trabalho.....	43
6.1.2 Ingresso de funcionários.....	44
6.1.3 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e faixa etária...	44
6.1.4 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e nível de escolaridade.....	46
6.2 Gestão de Licitação e Contratos.....	47
6.3 Gestão da Tecnologia da Informação.....	49



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....</b>	<b>49</b>
7.1 Declaração do contador ou opinião dos auditores externos.....	49
7.2 Demonstrativos Contábeis.....	50
7.2.1 Informações sobre a adoção das normas NCASP.....	50
7.2.2 Demonstração da Receita.....	50
7.2.3 Desempenho na execução orçamentária e financeira.....	51
7.2.3.1 Desempenho Comparativo das Receitas Arrecadadas nos dois últimos exercícios.....	51
7.2.3.2 Desempenho Comparativo das Despesas Realizadas nos dois últimos exercícios.....	52
7.2.3.3 Saldo para o exercício de 2022.....	52
7.2.4 Transferências de recursos realizadas no exercício de referência.....	53
7.2.5 Da depreciação, da amortização e da exaustão.....	53
7.2.6 Balanço Patrimonial.....	53
7.2.7 Demonstração das Variações Patrimoniais.....	53
7.2.8 Balanço	53
7.2.9 Balanço Orçamentário.....	54
7.2.10 Demonstrações Contábeis previstas pela Lei nº 4.320/64 e pela NBC 16.6.....	54
7.2.11 Caixa e equivalentes de caixa (Disponível) .....	54
7.2.12 Estoques.....	54
7.2.13 Imobilizado.....	54
7.2.14 Despesas.....	55
7.2.15 Receitas de Contribuições.....	55
7.2.16 Receita de Serviços.....	55
<b>8. OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO .....</b>	<b>55</b>
8.1 Tratamento das determinações e recomendações do Tribunal de Contas da União – TCU.....	56





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **Lista de Anexos e Apêndices**

ANEXO I	Balanço Patrimonial
ANEXO II	Balanço Orçamentário
ANEXO III	Balanço Financeiro
ANEXO IV	Demonstração das Variações Patrimoniais
ANEXO V	Demonstração dos Fluxos de Caixa
ANEXO VI	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
ANEXO VII	Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis de 31/12/2021
ANEXO VII	Conciliações Bancárias
ANEXO IX	Demonstrativo Analítico de Restos a Pagar
ANEXO X	Orçamento Anual – Receita
ANEXO XI	Orçamento Anual – Despesa
ANEXO XII	Realização da Receita
ANEXO XIII	Execução das Despesas
ANEXO XIV	Declaração de Rendimentos e de Bens
ANEXO XV	Demonstrativo das Ações de Fiscalização
ANEXO XVI	Demonstrativo das Ações de Registro de Pessoa Jurídica e Física
ANEXO XVII	Demonstrativo das Ações da Assessoria de Relações Acadêmicas
ANEXO XVIII	Rol de Responsáveis do Conselho Regional de Administração do RJ
ANEXO XIX	Parecer da Comissão Permanente de Análise de Contas





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### Lista de Figuras, Quadros e Tabelas

Figura 1	Organograma funcional do Conselho Regional de Administração/RJ .....	12
Figura 2	Plenário do CRA-RJ e estrutura de governança.....	16
Quadro 1	Números do 1º semestre/21 da Fiscalização.....	23
Quadro 2	Resultados obtidos nos processos licitatórios .....	25
Quadro 3	Movimentação na UCAdm do CRA-RJ.....	26
Quadro 4	Reuniões da Câmaras de Educação e a de Estudos e Pesquisas .....	27
Quadro 5	Relação dos eventos e palestras realizadas durante o exercício 2021.....	33
Quadro 6	Licitações realizadas durante o exercício 2021.....	47
Gráfico 1	Atendimentos por origem da Ouvidoria durante o exercício 2021.....	36
Tabela 1	Quadro de pessoal do CRA em 2021.....	44
Tabela 2	Quadro de pessoal do CRA em 2021.....	44
Tabela 3	Movimentação de pessoal no CRA.....	44
Tabela 4	Provimento de cargos no CRA – por faixa etária.....	45
Tabela 5	Provimento de cargos no CRA – por escolaridade.....	46
Tabela 6	Origens das receitas do CRA.....	51
Tabela 7	Receita orçamentária em 2020 e 2021.....	51
Tabela 8	Receita extra orçamentária em 2020 e 2021.....	52
Tabela 9	Disponível em 2020 e 2021.....	52
Tabela 10	Comparativo de despesas realizadas em 2020 e 2021.....	52
Tabela 11	Saldo para o exercício de 2022.....	52
Tabela 12	Composição das receitas de serviços.....	55
Quadro 7	Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 62851-4.....	85
Quadro 8	Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 62852-2 .....	85
Quadro 9	Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 63318-6.....	86
Quadro 10	Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal Conta: 238-5.....	86
Quadro 11	Conciliação bancária – Santander Conta: 1300001572 .....	87
Quadro 12	Conciliação bancária – Banco do Brasil (S. Público Auto) Conta: 63318-6 .....	87
Quadro 13	Conciliação bancária – Banco do Brasil (S. Público Auto) Conta: 65455-8.....	88
Quadro 14	Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal (Aplic. Auto) Conta: 996-8.....	88
Quadro 15	Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal (Admin. Supremo) Conta: 62851-4....	89
Quadro 16	Conciliação bancária – Banco do Brasil (Poupança Ouro Diária) Conta: 62852-2.....	89
Quadro 17	Conciliação bancária – Banco do Brasil (Poup. Ouro Diária) Conta: 62852-2 (Var 96)...	90
Tabela 13	Dívidas e ônus reais.....	93



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 1. MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO DA UNIDADE

A atual gestão assumiu o CRA-RJ em 05/01/2021, deparando-se com um ambiente em que infelizmente ainda vicejava a pandemia de Covid-19 e, por conseguinte, a preocupação e a imperiosa necessidade de ações efetivas para a proteção da vida de todos os colaboradores e dos públicos que são atendidos pelo CRA-RJ.

Para tanto, um Comitê Interno de Gestão de Crise trabalhou incansavelmente para atender rigorosamente a todas as determinações legais e às orientações emanadas das autoridades sanitárias, além de ter adotado diversas medidas internas, todas inscritas em um plano de contingência amplamente divulgado, que contribuíram decisivamente para a segurança e saúde física e mental de todos.

O Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento (SIFA) do CRA-RJ realizou uma média de 10 mil atendimentos mensais de pessoas físicas e jurídicas, ao longo do ano. Além disso, em média, outros 5.600 atendimentos foram realizados mensalmente pelos funcionários através de demandas por e-mail ou do chat online, demonstrando assim uma adesão total à tecnologia implantada no Conselho que permite resolver todas as demandas de forma virtual, rápida, fácil e segura.

Quanto à Fiscalização, o CRA-RJ obteve várias vitórias jurídicas em 2021, cumprindo estritamente o que define a lei, por exemplo autuando empresas que afirmavam não exercer a Administração, mas que, de acordo com o entendimento da justiça, fazem parte do escopo da área. Outra atividade de destaque no setor foi quanto à impugnação de concursos públicos que, por vezes, não solicitavam a obrigatoriedade do registro profissional ou que abriam cargos da Administração para outros profissionais.

O CRA-RJ também encaminhou um ofício ao presidente do Conselho Federal de Administração (CFA) sugerindo uma audiência com o Ministro da Educação e uma possível solução à crescente demanda de diplomas falsos identificados pelo Sistema CFA/CRA's.

Visando estimular ainda mais o desenvolvimento da Ciência da Administração como um todo no país, o CRA-RJ fechou convênios de cooperação mútua com diversos CRA's para realização de cursos pela Universidade Corporativa do Administrador, e, ainda, com o Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro e com a Câmara Municipal de Teresópolis.

O CRA-RJ divulgou amplamente, em 2021, o Programa Especial de Parcelamento Incentivado de débitos, que buscou promover política de conciliação relacionada aos débitos existentes com descontos de até 100% incidentes sobre juros, multas e correção monetária dos valores vencidos até 31/12/2020. Além disso, mensalmente foram enviadas diversas cobranças, eletrônicas ou postais, aos devedores renitentes, buscando a regularização deles e a redução da inadimplência no cadastro da entidade.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Também foi lançado o curso “O Conselho Regional de Administração e o Registro Profissional”, gratuito, para a comunidade profissional, acadêmica e pessoas jurídicas atuantes no campo da Administração, a fim de apresentar as características do CRA-RJ. Este ano, a UCAdm também registrou uma importante marca: 100 mil cursos realizados em oito anos de atividades.

Dando continuidade ao Projeto ‘Interiorização’, iniciado em 2020, foram nomeados novos representantes do CRA-RJ em Itaboraí, Niterói, Itaperuna, e em Portugal. Ainda dentro do trabalho dos representantes, no ano de 2021 foi instituído o Dia do Administrador, 9 de setembro, nos seguintes municípios: Miguel Pereira, Porciúncula e Macaé. Ainda nas Câmaras Municipais, aconteceram homenagens aos Administradores de Teresópolis e Niterói.

No ano de 2021, também foi reformulada a plataforma de busca e divulgação de produtos e vantagens, o Clube de Serviços, com a realização de uma pesquisa sobre a ferramenta, o que proporcionou a oferta de mais de 130 novos convênios aos registrados no CRA-RJ.

Uma outra conquista para os Administradores fluminenses em 2021, foi a liberação para realizar o registro de atos diretamente nas Juntas Comerciais, com a edição da Instrução Normativa do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração (DREI) nº 55, de 2 de junho de 2021, qualquer parte interessada, seja pessoa física ou jurídica, passou a poder registrar atos nas Juntas Comerciais.

O CRA-RJ vem realizando uma série de adequações em seus processos internos, desde a implementação da Lei nº 13.709, em 2018. Em 2021, conselheiros, colaboradores e representantes do CRA-RJ no interior participaram de treinamentos e cursos online sobre a importância da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), a fim de terem o total entendimento sobre o tratamento e a segurança de dados. Também foi implementada uma Comissão Especial de Implementação da LGPD no Conselho.

Outro momento importante aconteceu em outubro, com o lançamento, junto aos Correios, de um selo personalizado e um carimbo comemorativo em homenagem ao centenário do Patrono dos Administradores Brasileiros, o Adm. Belmiro Siqueira. O evento foi realizado em cerimônia restrita, no Centro Cultural dos Correios.

Ao final de 2021, visando atender melhor os profissionais, empresas e estudantes, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro disponibilizou mais uma forma de atender demandas presenciais em sua sede. A recepção passou a contar com dois terminais de autoatendimento. Esse novo serviço agiliza diversos processos e fortalece os cuidados sanitários, tão importantes no momento atual de retomada.

Para encerrar 2021, o CRA-RJ entregou simbolicamente, a quatro profissionais, a mais alta honraria da instituição, a Medalha Belmiro Siqueira. Além disso, foi lançada a 117ª Edição da Revista



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Administração, trazendo uma série de matérias sobre os desafios do profissional de Administração no pós-pandemia, novos conhecimentos e habilidades para o futuro da profissão e muito mais.

Não podemos encerrar esta apresentação sem antes registrar o trabalho de recuperação das finanças do CRA-RJ, seja por meio das estratégias de arrecadação que foram empregadas em um momento pandêmico que deixa tantos profissionais com restrições para o desembolso de despesas de quaisquer espécies, mas também pela revisão e adoção de medidas que fizeram reduzir significativamente diversas contas de despesas de custeio, permitindo assim, seja pela receita ou pela despesa, um reequilíbrio mínimo que garantisse a sustentabilidade governamental da entidade.

Muito mais poderíamos relatar aqui nesta introdução, mas as apresentações a seguir descritas no presente Relatório de Gestão 2021, por si só, revelarão todo o esforço, empregado pelo Plenário, pela Diretoria Executiva e pelos colaboradores internos, para o alcance dos objetos, metas e resultados em prol da missão do CRA-RJ.

**Adm. Leocir Dal Pai**  
**Presidente**  
**CRA-RJ nº 20-28403**



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

## **2. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO**

### **2.1 Finalidade e circunstâncias de atuação**

O Conselho Regional de Administração – RJ, autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro na capital e jurisdição em todo o território do Estado do Rio de Janeiro, têm por finalidade cumprir e fazer cumprir a legislação que regulamenta o exercício da profissão de Administrador, bem como profissionais de áreas correlatas, e a fiscalização das atividades prestadas no campo da Administração por pessoas físicas e jurídicas; possuindo autonomia técnica, administrativa e financeira, além de se constituir no conjunto de autarquias do Sistema CFA/CRAs. O CRA-RJ é o órgão normativo, consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão do Administrador, bem como controlador e fiscalizador das atividades financeiras e administrativas sob sua jurisdição.

### **2.2 Identificação da entidade, Normas e Declaração de missão e visão**

Autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia técnica, administrativa e financeira e, imunidade tributária de acordo com a alínea “a”, Inciso VI, Art. 150 da Constituição Federal, de 05 de outubro de 1988.

#### **2.2.1 Identificação da Entidade:**

Nome: Conselho Regional de Administração do Estado do Rio de Janeiro

CNPJ: 27.907.518/0001-60

Natureza Jurídica: Autarquia Federal

Endereço postal: Rua Professor Gabizo, 197 – Tijuca. Rio de Janeiro/RJ – Brasil CEP 20271-064

Telefone: (21) 3872-9550

Endereço da página na Internet: [www.cra-rj.adm.br](http://www.cra-rj.adm.br)

Endereço do Correio Eletrônico Institucional: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br)

#### **2.2.2 Normas Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas, Agregadora e Agregadas:**

a) **Lei nº 4.769, de 09/09/1965** - “Dispõe sobre o exercício da Profissão de Administrador e dá outras providências”;

b) **Decreto nº 61.934, de 22/12/1967** - “Dispõe sobre a regulamentação do exercício da profissão de Administrador, de acordo com a Lei nº 4.769, de 9 de setembro de 1965 e dá outras providências”.

c) **Regimento do CRA-RJ** - Aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 595, de 25 de março de 2021.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 2.2.3 Declaração de Missão e Visão:

Missão	Visão
Promover a ciência da Administração, valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.	Ser uma entidade reconhecida pela sociedade, capaz de assegurar a atuação plena dos profissionais de Administração.

## 2.3 Estrutura Organizacional

### 2.3.1 Apresentação do organograma funcional com as competências e atribuições das áreas:

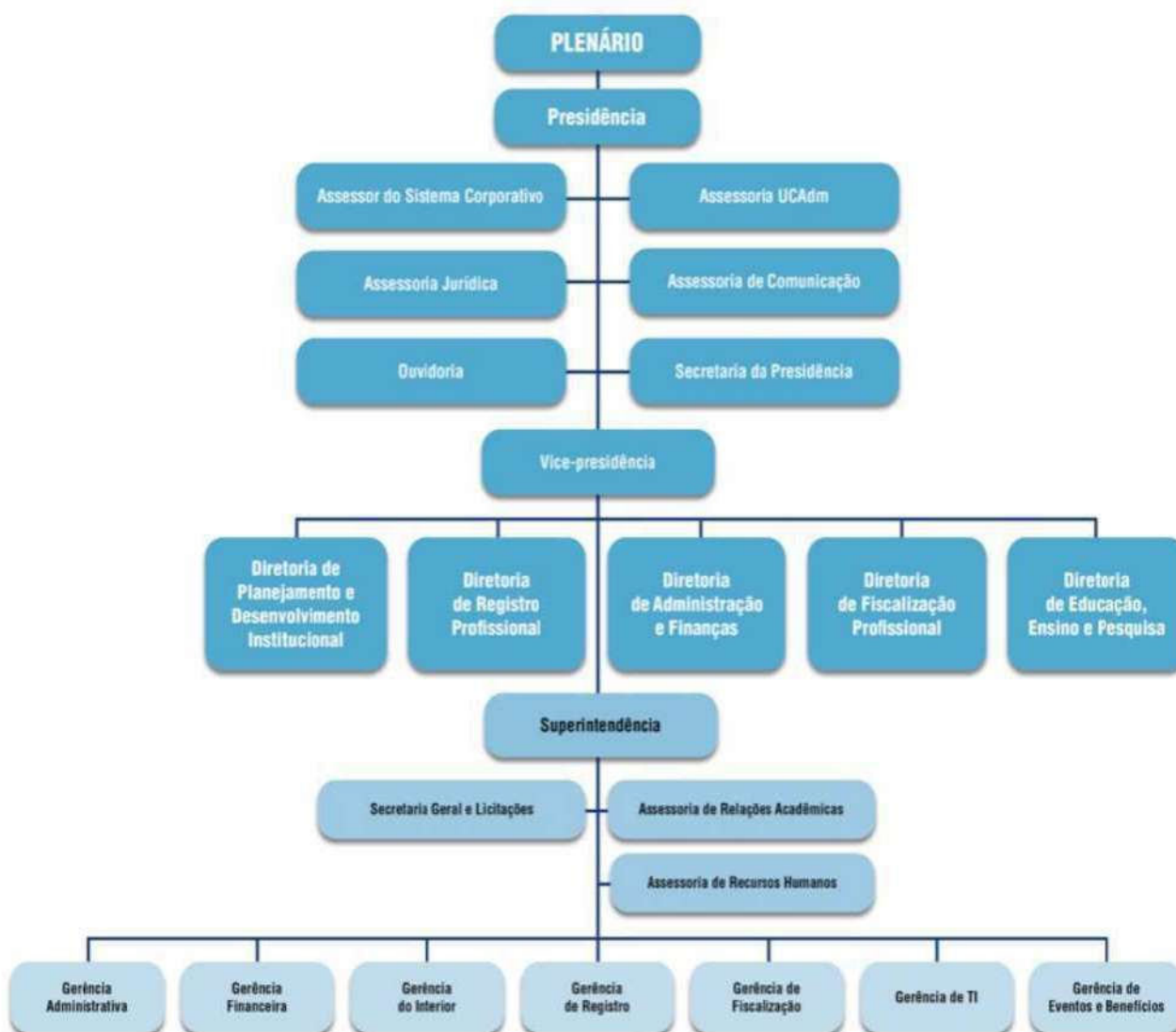


Figura 1 - Organograma funcional do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ➤ Atribuições e competências das áreas subordinadas a Presidência do CRA-RJ

<b>Presidente – PRESI</b>	<b>Assessoria do Sistema Corporativo</b>	Dar apoio à organização, coordenação e execução das ações que assegurem o efetivo funcionamento do Sistema Integrado de Fiscalização e Atendimento (SIFA), atuando como intermediário junto à empresa detentora da licença desse sistema, para a promoção de ajustes, correções e melhorias necessárias e, ainda, prestando assistência ao superior hierárquico imediato em matérias atinentes à área de atuação.
	<b>Assessoria da UCAdm</b>	Planejamento e coordenação das atividades educacionais oferecidas de modo virtual aos registrados no CRA-RJ; cooperação em processos licitatórios que envolvam a contratação de plataformas virtuais para a oferta e construção de cursos customizados para o CRA-RJ; pesquisa de necessidades de capacitação profissional no campo da Administração e áreas correlatas, visando a elaboração de propostas de cursos presenciais ou semipresenciais nas instalações da UCAdm; criação de banco de professores; planejamento de viabilidade de oferta de cursos, treinamentos e seminários de capacitação profissional; supervisão das condições de manutenção das instalações e equipamentos da UCAdm; dentre outras atividades correlatas.
	<b>Assessoria Jurídica</b>	Assegurar o papel de apoio e assessoramento em relação a sua área específica de atuação junto ao Plenário, Diretoria Executiva, Presidência e à Superintendência Geral e aos órgãos a ela vinculados para a finalidade determinada, otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais, e observando as diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA, do Plenário e da Diretoria Executiva do CRA-RJ.
	<b>Assessoria de Comunicação</b>	Assegurar a criação de textos para as mídias do CRA-RJ, produzindo conteúdo de informação sobre as ações desenvolvidas e os resultados alcançados pelo CRA-RJ; Assegurar a criação do material impresso do CRA-RJ, visando à adequação da arte gráfica do material a ser produzido pelo CRA/RJ; Assegurar a atualização das mídias sociais do CRA-RJ, com o objetivo de melhorar a divulgação das ações do Conselho e tornar mais célere a comunicação pelo meio virtual com os estudantes, profissionais registrados e a sociedade em geral.
	<b>Ouvidoria</b>	Assegurar e propiciar o aumento de níveis significativos e crescentes de democratização da relação instituição/pessoas física e jurídica registradas, colaboradores interno e externo e outros segmentos do ambiente como um todo, do qual são partes integrantes, através de canais de comunicação permanentes, rápidos e eficazes disponibilizados para a livre manifestação da vontade dos interesses e, por esta via, oportunizar lhes a elevação do grau de participação e de contribuição na construção de soluções para a conquista do propósito comum pelo qual todos são coletiva e solidariamente responsáveis.
	<b>Secretaria da Presidência</b>	Assegurar o papel de apoio, diretamente à Presidência (relacionado à secretaria das sessões de correspondência) e executivo (em relação aos serviços da secretaria geral da instituição), por meio de processos, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada e otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados as diretrizes e limites estabelecidos pelo Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral.
	<b>Superintendência Geral</b>	Assegurar as necessidades do CRA-RJ, no que se refere a estudar e planejar ações destinadas a garantir a administração/execução das atividades relacionadas à Superintendência, bem como às delegadas e contribuir, em decorrência, para proporcionar à instituição o alcance, equilíbrio e da manutenção administrativa nos níveis mínimos de segurança econômico-financeira, na esfera de atuação da Superintendência Geral, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados às diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário e da Diretoria Executiva do CRA-RJ.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ➤ Atribuições e competências das áreas subordinadas a Superintendência do CRA-RJ

Superintendência Geral - SUPER

#### **Secretaria Geral e Licitações**

Disciplinar, controlar e monitorar o recebimento, a preparação, o encaminhamento e a expedição da documentação; Consultar o sistema SICAF do governo federal; Elaborar os editais dos procedimentos licitatórios; Providenciar o cumprimento de atividades necessárias às licitações, conforme normas vigentes; Integrar e prestar apoio administrativo à Comissão permanente de licitação; Incrementar o desenvolvimento de novas fontes de fornecimento, através de pesquisa e análise de mercado; Acompanhar a gestão administrativa dos contratos e convênios firmados pelo CRA-RJ, no tocante aos prazos, aplicação de penalidades, publicações e garantias contratuais.

#### **Assessoria de Relações Acadêmicas**

Executar ações que visem aperfeiçoar a integração entre a instituição e estudantes, administradores e instituições de ensino superior, de modo a clarificar, especificar e disseminar a importância do Órgão para o exercício profissional.

#### **Assessoria de Recursos Humanos**

Administração e desenvolvimento de recursos humanos da instituição; planejar e coordenar as atividades da área de recursos humanos, visando criar as condições para que a empresa possa recrutar, desenvolver, treinar e motivar os recursos humanos necessários ao seu desenvolvimento e crescimento, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados às diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA-RJ.

#### **Gerência Administrativa**

Assegurar o exercício de apoio e assessoramento técnico à Superintendência Geral, em relação à área específica de atuação e de coordenação, orientação, monitoramento, avaliação e supervisão dos órgãos a ele alinhados estruturalmente; Assegurar as necessidades do Setor de Facilites, nos padrões requeridos, no que se refere a garantir apoio administrativo e logístico à instituição, assegurando a execução das atividades de manutenção, conservação e serviços gerais de próprios do CRA-RJ e equipamentos diversos demandados pela instituição revitalizando-os, aumentando a vida útil e diminuindo os custos de manutenção, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada, otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados às diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA-RJ.

#### **Gerência Financeira**

Assegurar a coordenação, orientação, monitoramento, avaliação e supervisão da execução das atividades destinadas a garantir a movimentação dos recursos financeiros, o controle da arrecadação e o equilíbrio da relação despesa/receita mensal, a conferência e análise dos balancetes mensais e da prestação de contas do CRA-RJ; A execução de políticas e objetivos estabelecidos pelos níveis superiores de decisão e de apoio, prestando assessoramento direto ao superior hierárquico imediato, em matérias relacionadas à movimentação de recursos financeiros da instituição, por meio de processos, projetos e atividades orientados para a finalidade determinada e otimizando os requisitos de qualidade, recursos, prazos, custos e regularidade.

#### **Gerência do Interior**

Garantir o suporte aos novos representantes no interior, elaborando e mantendo normas que visem o permanente aperfeiçoamento de ações associadas às atividades por eles desenvolvidas; Gerir e executar os processos, projetos e atividades destinados a implementar soluções que objetivem, ao mesmo tempo, a elevação constante do nível de satisfação dos Administradores, a conquista de resultados para o CRA-RJ e a categoria.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **Gerência de Registro**

Garantir o registro de pessoas físicas e jurídicas, utilizando-se dos setores de Registro de Pessoa Física e Jurídica, a captação, bem como a retenção desses registros, prezando pela de atendimento de qualidade ao formando e ao Administrador; Prover às áreas finalísticas da instituição, pelo Setor de Documentação, de documentos atualizados e indispensáveis ao exercício de suas atribuições, controlando o desenvolvimento normal das rotinas de trabalho, contribuindo para proporcionar a instituição o alcance do equilíbrio e da manutenção na esfera de atuação da Gerência e dos Encarregados, em conformidade às disposições legais e regimentais e observadas as diretrizes e limites estabelecidos pelas Resoluções Normativas e Deliberações do CFA e do Plenário, Diretoria Executiva e Superintendência Geral do CRA/RJ.

### **Gerência de Fiscalização**

Estudar e formular ações destinadas a modernizar e intensificar a fiscalização do exercício legal da profissão, de modo a garantir, através do Setor de Fiscalização, a defesa da sociedade, protegendo-a de prejuízos causados por ações de pessoas não habilitadas técnica e legalmente para ocupar cargos ou funções cujas atividades exijam conhecimentos técnicos e científicos privativos da profissão de Administrador, nos seus diversos campos de atividades; Através do Setor de Cobrança e Dívida Ativa, assegurar a execução da cobrança das contribuições anuais devidas por pessoas físicas e jurídicas, bem como de valores de serviços e de multas que constituirão receitas próprias; e a inscrição na dívida ativa de débitos decorrentes de inadimplência de pessoas física e jurídica, de modo a aumentar a arrecadação da instituição e contribuir para proporcionar-lhe o alcance do equilíbrio e da manutenção administrativa, em conformidade às disposições legais e regimentais e observados as diretrizes e limites estabelecidos pelas resoluções e deliberações do CFA e do Plenário do CRA/RJ.

### **Gerência de Tecnologia da informação**

Assegurar a chefia, direção e gerência do respectivo setor, especialmente em: Atuar no planejamento estratégico e operacional do CRA-RJ, com vistas a subsidiar a definição das prioridades de gestão de tecnologia da informação; Coordenar o desenvolvimento e a implantação dos sistemas de informação institucionais, bem como de sua manutenção; Gerenciar os recursos de tecnologia da informação; Propor políticas e diretrizes na área de tecnologia da informação; Responsabilizar-se pela gestão e manutenção da política de segurança da informação; Supervisionar a implementação das políticas na área de tecnologia da informação; Zelar pela garantia da manutenção dos equipamentos e sistemas de informática.

### **Gerência de Eventos e Benefícios**

Planejamento, coordenação e organização de eventos; supervisão da equipe destinada à execução do evento; controle e avaliação das atividades relacionadas aos eventos realizados; elaboração de relatórios diversos; elaboração de pesquisas e de escopos para composição de termos de referência de processos licitatórios; benchmarking e contato com empresas para a captação de parcerias e convênios de interesse do CRA-RJ; manutenção dos convênios e parcerias do Clube de Serviços do CRA-RJ; coordenação operacional das composições, reuniões e eventos diversos das Comissões Especiais do CRA-RJ, com a manutenção de documentos e controles das atividades inerentes; dentre outras atividades correlatas.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 2.3.2 Apresentação do Plenário do CRA-RJ:

- O Plenário do CRA-RJ é o órgão de deliberação no âmbito de sua jurisdição.

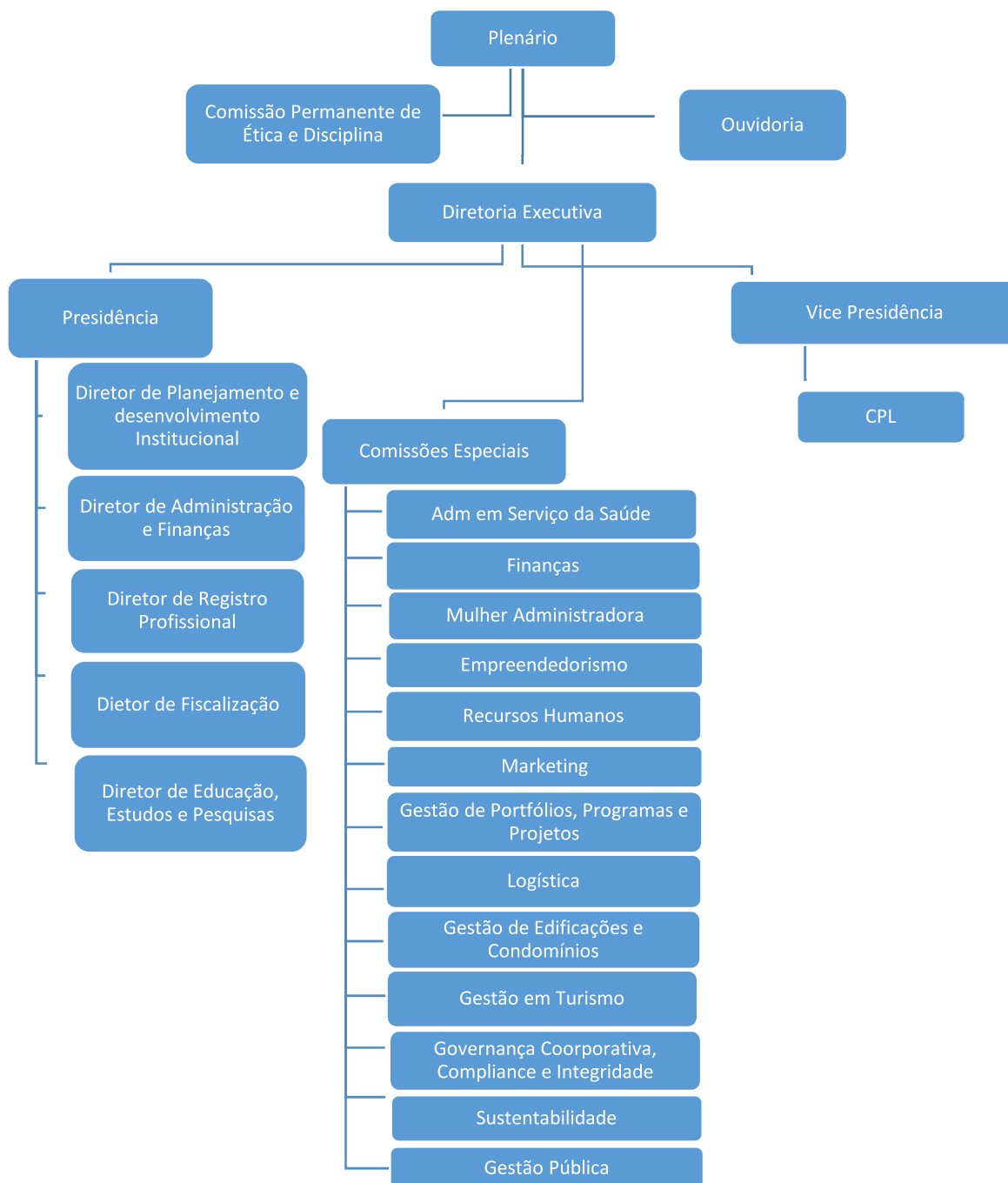


Figura 2 – Plenário do CRA-RJ e estrutura de governança



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA**

#### **3.1 Principais objetivos estratégicos**

Dando continuidade ao **Plano de Trabalho 2021-2022 do CRA-RJ**, aprovado na sessão plenária nº 4073 em 23/02/2021, foram analisados e observados os resultados finais obtidos nos planos anteriores; as orientações recebidas do CFA; as recomendações e deliberações do Plenário e da Diretoria Executiva do CRA-RJ; e ainda, as finalidades precípua definidas no art. 8º da Lei 4769/65. Todos os programas planejados visam principalmente:

- a) Intensificar a Fiscalização;
- b) Fortalecer as categorias abrigadas no CRA-RJ;
- c) Ampliar a visibilidade da profissão (Marketing da Profissão);
- d) Estimular a integração institucional (parcerias);
- e) Realizar Pesquisas e Estudos Organizacionais;
- f) Favorecer a Empregabilidade e a Mobilidade Social do Administrador; e
- g) Incrementar a oferta de Produtos e Serviços aos Registrados.

#### **3.2 Planos para implementar as prioridades estratégicas em 2021-2022**

##### **PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

- Contatar 100% das Instituições sediadas no Estado do Rio de Janeiro.
- Obter apoios institucionais para a presença do CRA-RJ na região.
- Intensificar o engajamento e enviar o COE.
- Voltar a editar a revista Administração em formato virtual e convidar especialistas para conteúdo na TV CRA-RJ.
- Ampliar a grade de conteúdo da TV CRA-RJ, através da abertura de novos programas temáticos, nas diversas áreas de atuação dos profissionais da Administração.
- Criar podcasts para difusão dos conteúdos em mídias diversas.
- Estudar estratégia para impulsionar os conteúdos do CRA-RJ nas mídias sociais.
- Criar a figura do representante para profissionais registrados residentes fora do Brasil, estabelecendo ações que envolvam a troca de experiências.

##### **INTERIORIZAÇÃO**

- Atender 80% dos municípios.
- Realizar 1 visita a cada um dos municípios com Representação.
- Atingir 50% das IES e Técnico nos municípios.
- Apoiar a realização de convênios e parcerias para descontos com empresas de produtos e serviços na área de representação.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

- Promover a participação no FÓRUMRJ - Fórum Estadual dos Conselhos Regionais e Ordens de Profissões Regulamentadas do Rio de Janeiro.
- Ampliar a participação em Fóruns de discussão de políticas públicas (Fórum da Alerj), visando garantir a política de valorização do profissional da Administração.

### **BENEFÍCIOS**

- Incrementar a realização de novas parcerias para ampliação da escala de oferta de descontos e vantagens para registrados.
- Promover a plataforma para alcance de valor público junto aos registrados e à sociedade.
- Criar grupo de trabalho para discussão, ampliação e promoção da carteira de serviços adicionais prestados pelo CRA-RJ aos registrados.

### **AMPLIAÇÃO E RETENÇÃO DO REGISTRO PROFISSIONAL**

- Atingir 80% dos cursos superiores e técnicos.
- Estimular o contato (ativo) com instituições de ensino, para ampliar a captação de novos registros em 50%.
- Ampliar a captação de novos registros de PF em 20%.
- Ampliar a captação de novos registros de PJ em 15%.
- Atualizar ao menos 70% do cadastro de PF e PJ.
- Conhecer o perfil do profissional do registrado.
- Obter novas opções para cruzamento de dados por meio do business intelligence (big data).
- Seccionar o cadastro do CRARJ, identificando diferentes públicos e tornando a comunicação mais efetiva.
- Evitar que os profissionais se licenciem, renovem licenças ou as transformem em cancelamentos de registro.

### **INTENSIFICAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO**

- Intensificar a fiscalização com a realização de exportações semestrais.
- Aproximar-se das prefeituras e órgãos públicos para inclusão da obrigatoriedade de registro no Conselho, visando o exercício legal dos aprovados.
- Iniciar processo de fiscalização para resolução de 100% dos casos pendentes.
- Alcançar 95% na ocupação de cargos de funções de Responsáveis Técnicos nas empresas ativas.
- Estabelecer agenda de inscrição em dívida ativa e identificar PF e PJ elegíveis para protesto.
- Promover por meio do *business intelligence* (big data), a identificação semestral de possível mudança do capital social das PJ.

### **REDUÇÃO DO ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA**

- Viabilizar o uso de novos meios de pagamento (Pix, Ame).



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

- Definir agenda de envio de cobranças de anuidades vencidas (ano vigente e anteriores).
- Definir agenda para programa de inscrição em dívida ativa e cobrança via protesto de títulos (anuidades vencidas anos anteriores).
- Reduzir em 20% o número de registrados e empresas inadimplentes.

### PRODUTOS E INOVAÇÃO

- Promover a análise de dados cadastrais dos registrados ativos, licenciados e cancelados, com uso de tecnologia e cruzamento com bases de dados públicos.
- Atualizar visual e tecnologicamente os canais de comunicação do CRA-RJ (portal institucional e de serviços, newsletter, redes sociais, blog Acadêmico).
- Inserir no site do CRA-RJ a coletânea organizada para a inauguração do espaço Memória do CRA-RJ (2022).

### UNIVERSIDADE CORPORATIVA - UCADM

- Dar prosseguimento à instalação física da UCAdm no imóvel contíguo ao Edifício Belmiro Siqueira, e promover assim o seu pleno e efetivo funcionamento regular;
- Integrar a Universidade Corporativa do Administrador (UCAdm) com os sistemas em aplicação no CRA-RJ, de modo que permitam a promoção e coordenação de eventos educacionais próprios ou por meio de terceiros;
- Equipar o imóvel que abrigará a Universidade Corporativa do Administrador (UCAdm) com os recursos tecnológicos, materiais e demais necessários ao seu pleno funcionamento;
- Adequar e ampliar o número de ações de capacitação e de desenvolvimento oferecidas aos registrados, tomando como base os dados apurados na Pesquisa do Perfil do Administrador Fluminense e quaisquer outras pesquisas que definam novos campos de atuação, conhecimentos e habilidades demandadas pelo mercado;
- Capacitar profissionais e estudantes, empregados ou não, na ativa ou aposentados, para as circunstâncias inovadoras no mundo do trabalho, para melhor otimização de suas potencialidades pessoais de trabalho, para a sua realização profissional e participação com sucesso em processos seletivos admissionais nas organizações públicas e privadas;
- Desenvolver programas educacionais especializados de preparação e de desenvolvimento pedagógico, com vistas à busca de excelência no desempenho do magistério de nossos quadros profissionais de professores, tanto de cursos superiores quanto de técnicos de administração de nível médio profissionalizante;
- Produzir uma programação sistemática e permanente de cursos, workshops, palestras e seminários de preparação, de formação e de desenvolvimento de profissionais de Administração, e de estudantes com vistas à empregabilidade, empreendedorismo e à preparação para processos seletivos em organizações empresariais;



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

- Ampliar o funcionamento com a expansão de EAD nos diversos segmentos da Administração através da TV do CRA-RJ, facilitando o acesso dos registrados, profissionais e estudantes, a cursos livres de curta e longa duração, ajustados às necessidades do mercado de trabalho;
- Proporcionar aos registrados (pessoas físicas e jurídicas) a oportunidade de elevar o seu nível de eficiência, de forma a atender à evolução acelerada das exigências da sociedade e com capacidade de responder aos novos paradigmas inerentes aos avanços das tecnologias da informação, ao pensamento, a solidariedade, ao meio ambiente e às suas responsabilidades sociais;
- Disseminar conceitos e abrir espaço para a discussão de ideias e temas contemporâneos produzidos por diferentes setores do conhecimento;
- Produzir conteúdo educacionais para a Rádio e TV CRA-RJ, inclusive textos de livros e outras publicações em áudio books;
- Estreitar o relacionamento entre o CRA-RJ, a comunidade profissional e acadêmica e as pessoas jurídicas atuantes no campo da Administração.

### VALORIZAÇÃO DA PROFISSÃO

- Incentivar e premiar os profissionais de administração, autoridades e empresas que colaboraram para o desenvolvimento, enriquecimento e valorização do exercício da Administração.
- Valorizar e reconhecer os estudantes e professores que se destacam pela excelência acadêmica nos cursos de Administração.
- Destacar qualitativamente o papel fundamental desempenhado pelos estudantes e profissionais de Administração no meio acadêmico-empresarial.
- Criar diplomas de mérito aos profissionais regulares que alcançarem 10, 20 e 30 anos de registro.

### 3.3 Descrição das estruturas de governança

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que Aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

A Portaria CRA-RJ nº 76, de 04/05/2021, constitui a **CPAC - COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS para 2021-2022** e designa seus integrantes. A Comissão Permanente de Análise de Contas é composta de membros, não integrantes de Câmaras, cabendo-lhe, em caráter preliminar, apreciar e emitir pareceres sobre os balancetes mensais do Conselho Regional de Administração - RJ, que serão encaminhados à Diretoria Executiva e, a seguir, ao Plenário.

O CRA-RJ mantém em seu site o **Portal Transparência** onde, desde 2008, é possível a qualquer interessado conhecer os números da gestão do CRA-RJ, os contratos em vigor, as licitações em andamento, demonstrativos contábeis, o Plano de Trabalho e os Relatórios de Gestão, as Resoluções Normativas publicadas, dentre outras informações relevantes.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **3.4 Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas**

Uma estrutura de Assessoria de Comunicação do CRA-RJ existe desde 2012 e é reconhecido em todos os estados do Brasil e no exterior. Sua equipe é composta por jornalistas, designer, webmaster, entre outros. Tem como objetivos: informar, divulgar e disseminar conteúdos referentes à Ciência da Administração, de interesse não só dos profissionais da área, mas também de estudantes e empresas, além de disseminar, junto à sociedade, a importância da gestão profissional para o crescimento das empresas nacionais e estrangeiras sediadas no Brasil. O trabalho permanente da Assessoria de Comunicação do CRA-RJ permite que o fluxo de informações produzido pelo CRA-RJ possa chegar com mais agilidade e transparência aos profissionais, estudantes, empresas registradas e à sociedade em geral, estabelecendo um canal direto entre o Conselho e seus públicos.

## **4 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS**

### **4.1 GESTÃO DA CRISE – COVID19**

A Resolução Normativa CRA-RJ nº 331 de 16/03/2020, dispõe sobre medidas adotadas pelo CRA-RJ frente à emergência de saúde pública decorrente do Covid-19; tendo sido instituído o Comitê de Gestão da Crise do CRA-RJ, coordenado pelo Superintendente Geral do CRA-RJ, para propor medidas de contingências e implementar ações visando a manutenção das principais atividades e serviços do CRA-RJ. O grupo avaliou e reavaliou cenários visando proporcionar aos colaboradores todas as condições para o trabalho home office, além do atendimento seguro do público que ainda se deslocava para a sede do CRA-RJ.

Durante a pandemia, houve o imediato provimento, aos funcionários, das condições tecnológicas e ergonômicas adequadas, com a assinatura de um termo aditivo ao contrato de trabalho individual para o estabelecimento do teletrabalho dentro dos parâmetros legais inclusive com o pagamento de um auxílio teletrabalho aos que se encontram nessa condição. Estagiários e jovens aprendizes também receberam orientações e suporte tecnológico para que atuassem remotamente nesse período de exceção.

O Encarregado de Facilities do CRA-RJ cuidou, por meio de escalas, da limpeza e manutenção da sede do CRA-RJ que é monitorada por câmeras remotas 24h/dia.

O CRA-RJ elaborou ainda um detalhado Plano de Retomada das atividades presenciais do CRA-RJ, documento esse constantemente atualizado frente às mudanças do cenário externo, ao mesmo tempo em que promoveu reuniões com todos os chefes e assessores que analisam as necessidades para um retorno antecipado ao trabalho na sede da entidade. O plano do CRA-RJ, divulgado como sugestão em seu site e redes sociais, foi recomendado por diversas entidades como um modelo a ser seguido.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **4.2 A instância da administração responsável pela instituição e manutenção de uma estrutura e procedimentos de controles internos adequados para a elaboração das demonstrações financeiras e para garantir o atendimento dos objetivos estratégicos;**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que Aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

### **4.3 A forma de comunicação sistemática à alta gerência, ao Conselho de administração e ao Comitê de Auditoria, se for o caso, sobre riscos considerados elevados assumidos pela gerência ao não implementar as recomendações da Auditoria Interna;**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que Aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

### **4.4 A forma em que ocorre a certificação de que a alta gerência toma conhecimento e aceita os riscos pela não implementação das recomendações feitas pela auditoria interna.**

O CRA-RJ está estruturado conforme descrito na Resolução Normativa CFA nº 513/2017, alterada pela Resolução Normativa CFA nº 595/2021, que Aprova o Regimento do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro.

## **5 RESULTADOS DA GESTÃO**

### **5.1 Objetivos e resultados alcançados para o período; principais programas e projetos; Metas alcançadas.**

#### **▪ SISTEMA CORPORATIVO**

Dando continuidade à evolução dos serviços prestados, totalmente via web, pelo CRA-RJ aos registrados e à sociedade, bem como à integração de todas as operações necessárias ao pleno funcionamento do CRA-RJ, o Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento continuou a receber melhorias e adequações ao longo de 2021.

Ainda com a utilização do SIFA como ferramenta para gerenciamento de comunicações e controles de prazos, foram possíveis as realizações de fiscalizações prospectivas com o uso do bigdata utilizando novos critérios de fiscalização externa (novos registros) e interna (alterações de capital social de PJ's e análise de pedidos de licença e cancelamento de registro de pessoas físicas).

#### **▪ REGISTRO DE PESSOA FÍSICA E JURÍDICA**

O CRA-RJ encerrou o exercício com 51.428 profissionais ativos e com 5.494 empresas registradas em seu cadastro; sendo que 26.971 pessoas físicas e 2.201 pessoas jurídicas encontravam-se quites com a entidade em 31/12/2021.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

No setor de Registro de Pessoa Física 2.575 profissionais buscaram se registrar, enquanto que 1.719 tiveram o deferimento do pedido de cancelamento. A inadimplência atingiu 24.431, ficando em 47,53% dos registrados.

Já no setor de Registro de Pessoa Jurídica, 138 novos registros foram constatados frente aos 122 cancelamentos. A inadimplência fechou em 3.279, ultrapassando os 59,84% de registros ativos.

### ▪ FISCALIZAÇÃO

A fiscalização é uma atividade prioritária do CRA-RJ que busca orientar as sociedades empresárias e pessoas físicas sobre possíveis problemas no exercício da profissão, desde a falta de registro para legitimar o bacharelado até a não solicitação da obrigatoriedade do diploma em cargos de Administração nos concursos públicos.

1º SEMESTRE	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
OFÍCIOS FEP	854	186	7	44	93	164
OFÍCIOS PF			1		3	9
OFÍCIOS PJ	854	186	6	44	90	155
INTIMAÇÕES PF						
INTIMAÇÕES PJ					1	1
AUTOS LAVRADOS PF						
AUTOS LAVRADOS PJ	3	3		19	27	18
NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PF						5
NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PJ	1				3	26
PROCESSOS NOVOS PF			1		1	13
PROCESSOS NOVOS PJ	859	191	30	48	90	160
PROCESSOS EM ANDAMENTO						
REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PF	10	10	10	10	10	10
REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PJ	66	64	58	50	45	37
2º SEMESTRE	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
OFÍCIOS FEP	57	407	172	96	202	171
OFÍCIOS PF	5	228	1	6	57	105
OFÍCIOS PJ	52	179	171	90	145	66
INTIMAÇÕES PF						
INTIMAÇÕES PJ		2				1
AUTOS LAVRADOS PF					1	1



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>AUTOS LAVRADOS PJ</b>		1	5	1	200	25
<b>NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PF</b>						
<b>NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PJ</b>	2					2
<b>PROCESSOS NOVOS PF</b>	6	231	1	6	51	106
<b>PROCESSOS NOVOS PJ</b>	62	162	170	84	325	92
<b>PROCESSOS EM ANDAMENTO</b>						
<b>REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PF</b>	10	10	10	9	8	8
<b>REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PJ</b>	35	33	29	25	18	8

Quadro 1: Números do 1º semestre/21 da Fiscalização

### ▪ **RELAÇÕES ACADÊMICAS**

A Assessoria de Relações Acadêmicas do CRA-RJ participa ativamente ao longo da vida universitária dos graduandos, elucidando aos estudantes sobre os caminhos da carreira que escolheram seguir, incentivando o aprendizado contínuo. Em 2021, em decorrência pandemia do Coronavírus (Covid-19), muitas atividades foram realizadas virtualmente, como palestras, participações em Semanas de Administração ou reuniões com coordenadores de cursos. Ao todo foram realizadas 96 palestras virtuais; 12 reuniões com coordenações de cursos; além da participação em uma reunião com membros da UVA Junior, e em outras 18 reuniões com grupos de trabalho ou comissões especiais do CRA-RJ.

Como atividade colaborativa, a ASRAC colaborou em diversas atividades extras a sua rotina, como: negociação de débitos com profissionais; captação e retenção de registrados; atendimentos via chat, emissão de certificados da UCAdm, dentre outros.

### ▪ **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Com o cenário da pandemia do Coronavírus (Covid-19), exigiu-se que as tecnologias da informação fossem exploradas com alto grau de eficiência em busca da eficácia de resultados. Assim, no exercício de 2021 foram disponibilizados equipamentos aos funcionários, entre computadores, monitores e impressoras, além de toda uma assistência remota e, por vezes, presencial, para a realização do trabalho em home office.

O suporte de TI à Presidência do CRA-RJ, aos funcionários (por email e telefone) e às reuniões virtuais.

### ▪ **LICITAÇÕES**

No exercício de 2021, o CRA-RJ publicou 15 certames licitatórios, realizados na modalidade Pregão Eletrônico através do novo Portal de Compras do Governo Federal, denominado Compras.gov. Do



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

total de certames publicados, 11 foram finalizados com êxito, sendo devidamente adjudicados e homologados.

01 certame revogado, decorreu de fato superveniente devidamente comprovado, conforme decisão circunstanciada, inserta no respectivo processo administrativo e, mediante à ausência de licitantes interessados, 03 certames foram declarados desertos.

O CRA-RJ realizou, também, o Credenciamento Público nº 001/2021, para credenciamento de Leiloeiro Público Oficial para preparação, organização e condução de leilão público para alienação de bens móveis de propriedade do Conselho.

Total dos valores estimados	Total dos valores adjudicados	Economia Aproximada
R\$ 3.665.105,24	R\$ 3.207.758,37	R\$ 457.346,87

Quadro 2: Resultados obtidos nos processos licitatórios

É importante frisar que o CRA-RJ executou tais licitações observando sua realidade orçamentária e financeira, em estrita observância ao disposto nas legislações pertinentes.

### ▪ **UNIVERSIDADE CORPORATIVA DO CRA-RJ**

A Universidade Corporativa do CRA-RJ - Centro de Educação Continuada Gilda Nunes representa uma oportunidade para a realização de atividades, programas, projetos e serviços destinados ao desenvolvimento, à reciclagem e à formação profissional. Nesse sentido, em 2021, o CRA-RJ firmou convênios com 7 regionais (CRA-AC, CRA-DF, CRA-MT, CRA-RS, CRA-PA, CRA-AP e CRA-BA), com o Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro e com a Câmara Municipal de Teresópolis. Em 2021 foi lançado o curso “O Conselho Regional de Administração e o Registro Profissional” gratuito para a comunidade profissional, acadêmica e as pessoas jurídicas atuantes no campo da Administração a fim de apresentar as características do CRA-RJ.

Encerramos o ano de 2021 com 42.218 alunos ativos inscritos na plataforma, reafirmando a importância da iniciativa como instrumento de capacitação para profissionais e estudantes, empregados ou não, na otimização de suas potencialidades e habilidades pessoais e profissionais na busca por colocação no mercado de trabalho.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Segue abaixo quadro resumo com os números relativos ao exercício de 2021.

01/01/2021 a 31/12/2021	
<b>Total de alunos ativos (acumulado)</b>	42.218
<b>Alunos cadastrados</b>	850
<b>Logins no período</b>	11.975
<b>Treinamentos acessados</b>	2.778

Quadro 3: Movimentação na UCAdm do CRA-RJ

### ▪ REVISTA ADMINISTRAÇÃO EM DEBATE (RAD)

Em 2021, o Conselho Editorial da Revista Administração em Debate (RAD) do CRA-RJ foi constituído pela Portaria CRA-RJ Nº 20, de 27 de janeiro de 2021. O prazo para submissão de artigos, considerando duas prorrogações, esteve aberto entre os dias 1º de outubro e 22 de dezembro de 2021. De acordo com 11ª edital de chamada publicado, os trabalhos deveriam versar sobre os temas: A gestão das organizações em um mundo pós-Covid; Novas oportunidades que surgem/tendências do mercado de trabalho; ou A Administração no pós-Covid. Durante o período para submissão de trabalhos foram recebidos 6 artigos.

### ▪ GRUPOS DE TRABALHO

Em face da edição do novo regimento do CRA-RJ, aprovado pelo CFA por meio da Resolução Normativa nº 595, de 25 de março de 2021, os membros das Câmaras Setoriais foram destituídos para a criação de Grupos de Trabalho.

Em 2021, inicialmente, as Câmaras de Educação e a de Estudos e Pesquisas constituídas respectivamente pelas Portarias CRA-RJ nº 12 e 13, de 27 de janeiro de 2021; e destituídas pela Portaria CRA-RJ nº 69, de 15 de abril de 2021; e posteriormente, o Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas constituído pela Portaria CRA-RJ nº 70, de 20 de abril de 2021, unido ao Conselho Editorial da Revista Administração em Debate (RAD) constituído pela Portaria CRA-RJ nº 20, de 27 de janeiro de 2021 realizaram 11 reuniões.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Data	Participantes	Temas	Responsável pela apresentação
12/02	- Câmara de Educação - Câmara de Estudos e Pesquisa - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	- Revista Administração em Debate (RAD) - Convênio com Instituições de Ensino e homologação das diretrizes do MEC	Adm. Agamênom Rocha Souza
12/03	- Câmara de Educação - Câmara de Estudos e Pesquisa - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	-Indicação da Professora, Administradora e Conselheira Ana Shirley de França Moraes para gerenciar as Revistas do CRA-RJ. - Proposta de trabalho para Câmara de Estudos e Pesquisas	Adm. Agamênom Rocha Souza Adm. Maria de Fátima Ribeiro
12/04	- Câmara de Educação - Câmara de Estudos e Pesquisa - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Preocupações da Educação, em face da Pandemia do Coronavírus	Adm. Agamênom Rocha Souza
12/05	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Aspectos gerais da Educação Técnica e da Educação Tecnológica	Adm. Agamênom Rocha Souza
11/06	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Roda de conversa sobre temática emergente	Adm. Agamênom Rocha Souza
12/07	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Peculiaridades do ENADE	Adm. Reinaldo Faissal
13/08	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Soft Skills no contexto atual	Adm. Ana Maria Carvalho
10/09	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Administração e Sustentabilidade	Adm. Leonardo Fuerth
08/10	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Briefing sobre o ensino superior em Administração	Adm. Agamênom Rocha Souza
08/11	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	As novas Diretrizes Curriculares Nacionais do curso de Graduação em Administração	Adm. Agamênom Rocha Souza





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

03/12	- Grupo de Trabalho de Educação, Estudos e Pesquisas - Conselho Editorial da Revista Administração em Debate	Peculiaridade da Educação, Estudos e Pesquisas em 2021	Adm. Agamênom Rocha Souza
-------	---	--	---------------------------

Quadro 4: Reuniões da Câmaras de Educação e a de Estudos e Pesquisas

Seguindo a orientação do Plano de Trabalho 2021 – 2022 aprovado pelo Plenário do CRA-RJ, na sessão nº 4073 de 23.02.21 foi constituído o Grupo de Trabalho Memória através da Portaria CRA-RJ Nº 62 DE 22 de março de 2021, que tem como objetivo a construção de um centro de memória virtual do CRA-RJ a fim de salvaguardar a memória da instituição, com marcos históricos, registros, fotos, depoimentos, parcerias, mídias, depoimentos, convênios, eventos, etc.

Desde a criação do grupo foram realizadas 11 reuniões para o desenvolvimento do projeto conforme quadro abaixo:

### PROJETO CENTRO DE MEMÓRIA VIRTUAL CRA-RJ - FASES



Alguns dos documentos coletados na fase 1 do projeto:





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

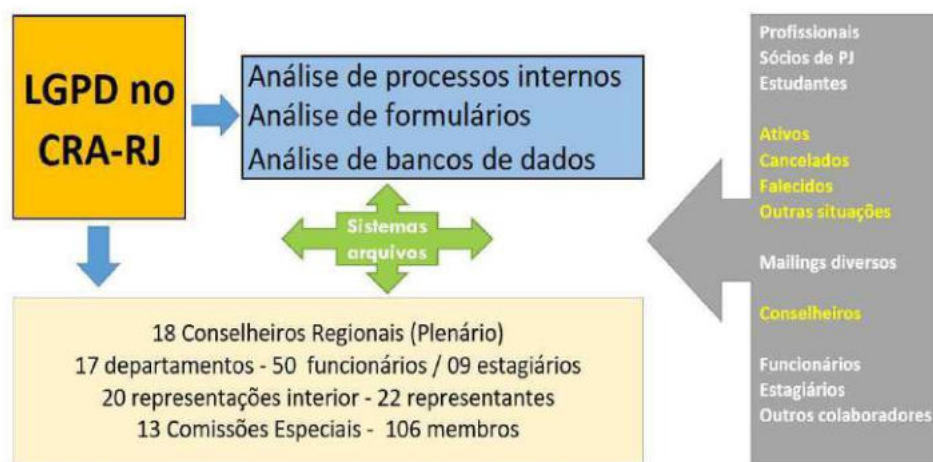
Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ■ **TREINAMENTOS**

A Comissão de Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD no âmbito do CRA-RJ, instituída pela Diretoria Executiva do CRA-RJ em 13/10/2021, disponibilizou instruções internas, palestra com a Ana Amélia Menna Barreto (FGV) e indicou cursos do SERPRO, conseguindo avançar significativamente, nas etapas de sensibilização, treinamento, organização e implementação de processos e normas que garantam a proteção e o tratamento adequados dos dados pessoais de todos os registrados e empregados neste Conselho.



### ■ **EVENTOS E BENEFÍCIOS**

O CRA-RJ iniciou o ano de 2021 ainda com cautela no que se referia aos eventos presenciais, mas com boas expectativas de ser dada a continuidade aos eventos virtuais e alguma possibilidade de se ter algum evento presencial, visto que havia sido dado o passo inicial da vacinação da COVID-19. No entanto, inicialmente a vacinação seguiu a passos lentos e os eventos tiveram que continuar a serem desenvolvidos de forma virtual em sua maioria, a cautela continuou a ser tida como prioridade no Conselho Regional de Administração do Rio.

Ao longo do ano de 2021, o CRA-RJ realizou um total de 122 eventos virtuais entre entrevistas, palestras, programas de Comissões Especiais, Webinars, Workshops, Fóruns, Solenidades e eventos fixos da casa (ENCADs)

A décima quarta edição do ENCAD foi também a segunda edição totalmente on-line, o Encontro de Administradores do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro teve como tema principal “Os desafios para requalificação profissional”, tema este, tomado como base a partir da 50ª Reunião Anual do Fórum Econômico Mundial em janeiro de 2020, onde foi lançada a iniciativa Reskilling Revolution (Revolução da Recapacitação), cujo objetivo é o de recapacitar, desenvolver habilidades, promover empregos a um bilhão de pessoas até 2030. O evento aconteceu no dia 9 de setembro, Dia do Profissional da Administração, de forma gratuita e transmitido pelas mídias do Conselho e



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

contou com sete palestrantes e dois moderadores. O evento teve início com a palestra “O Futuro do Profissional da Administração” com a Monique Araújo consultora McKinsey, seguida da palestra “O Mindset da requalificação profissional” com o Adm. Raphael Albergarias, presidente da IPMA Brasil, na sequência o painel “A requalificação do profissional da Administração Pública” com representantes do IBAM, a Coordenadora Márcia Costa, a Superintendente Sr.ª Cláudia Ferraz e a Assessora Sílvia Leão moderadas pelo Superintendente Adm. Paulo Timm, contou também a participação do Prof.º Frederico Lustosa que é membro da ABCA e prof.º de pós graduação de Administração da UFF com a palestra “Administração Pública, Democracia e Equidade – Os desafios para requalificação dos Servidores Públicos” e finalizou com a mesa dos Administradores Flávio Morelli, executivo TIM e membro do Conselho da ABRH e Elson Teixeira, prof.º de MBA na FGV “A revolução da qualificação – o hiato entre os perfis profissionais e os anseios do mercado”.

O XIV ENCAD teve um público previamente inscrito de 608 (55 estudantes, 154 PF e 399 não registrados) e obteve mais de 2000 visualizações ao evento. A quantidade de pedidos de Certificados à UCAdm ao término do evento foi de 908 pedidos.

### **Eventos das comissões especiais**

As Comissões Especiais desempenharam importante papel nos eventos da casa, durante todo o ano promovendo entrevistas cada qual com seu programa, totalizando 107 gravações de Programas. Cobriram todo o calendário do mês do Profissional de Administração com seus eventos e entrevistas totalizando 26 eventos gravados pelas comissões apenas no mês de setembro e desta forma enriquecendo o mês do Profissional de Administração.

<https://cra-rj.adm.br/confira-a-programacao-de-estreias-de-setembro-mes-do-profissional-da-administracao-na-cra-rj-play/>

### **Eventos Mês de Setembro:**

02/09 (quinta-feira), às 10h: Economia Comportamental e Aplicações para o Marketing – CE Marketing

03/09 (sexta-feira), às 10h: Manutenção Predial – CE Edificações e Condomínios

06/09 (segunda-feira), às 10h: O Papel do RH na Inclusão e Responsabilidade Social – CE RH

06/09 (segunda-feira), às 15h: Campanha pelo Dia Mundial da Segurança Do Paciente – CE Saúde

08/09 (quarta-feira), às 10h: O exercício da Administração como profissão – CE Mulher Administradora





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

- 08/09 (quarta-feira), às 15h: Marketing Digital gerando novas experiências em consumidores – CE Marketing
- 09/09 (quinta-feira), XIV Encontro de Profissionais da Administração (ENCAD) – Os desafios da requalificação profissional.
- 09/09 (quinta-feira), às 19h: Iluminação do Cristo Redentor de Azul.
- 10/09 (sexta-feira), às 10h: Revolução do Consumo (?) no Tempo: Do Caderno de Fiado ao E-Commerce – CRA Entrevista – CE Marketing com Adm. Wagner Siqueira
- 10/09 (sexta-feira), às 15h: Propriedade Intelectual e Empreendedorismo Tecnológico – CE Empreendedorismo
- 13/09 (segunda-feira), às 10h: O RH e a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – CRA Entrevista – CE RH e CE Governança e *Compliance*
- 14/09 (terça-feira), às 15h: *Soft Skills* para empreendedores – CE Empreendedorismo
- 15/09 (quarta-feira), às 10h: Heurística na tomada de decisão financeira – CE Finanças
- 16/09 (quinta-feira), às 10h: ENCAD Saia em Ação – Liderança para Jovens Líderes – CE Mulher
- 17/09 (sexta-feira), às 10h: Contabilidade e Empreendedorismo – CE Empreendedorismo
- 20/09 (segunda-feira), às 10h: Vistoria quinquenal de gás canalizado – CE Gestão de Edificações e Condomínios
- 20/09 (segunda-feira), às 15h: Os desafios do trabalho remoto feminino – CE RH
- 21/09 (terça-feira), às 10h: Perspectivas e Ações Inovadoras de Marketing – CE Marketing
- 22/09 (quarta-feira), às 10h: Prevenção ao Suicídio nas Organizações – CRA Entrevista com representante voluntária do CVV
- 22/09 (quarta-feira), às 15h: O Mercado das Licitações Públicas para os Administradores e Gestores – CE Gestão Pública
- 23/09 (quinta-feira), às 10h: Gestão da Qualidade em Serviços – CE Marketing
- 23/09 (quinta-feira), às 15h: Os impactos da mobilidade urbana no Turismo da cidade – CE Turismo
- 24/09 (sexta-feira), às 10h: Desenvolvimento Sustentável do Estado: RIO +30 – CE Sustentabilidade
- 24/09 (sexta-feira), às 15h: Gestão de Projetos para Empreender – CE Gestão de Portfólios, Programas e Projetos
- 27/09 (segunda-feira), às 10h: Governança e *Compliance* na Indústria 4.0 – CE Governança e *Compliance*



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

28/09 (terça-feira), às 10h: Jornada do Cliente em uma perspectiva *Omnichannel* – CE de Marketing

29/09 (quarta-feira), às 10h: O transporte de turismo – CE Logística

29/09 (quarta-feira), às 16h: Workshop – Dicas de Como fazer seu Pitch - CE Empreendedorismo

30/09 (quinta-feira), às 15h: Certificações ISO 37001 e ISO 37301 e a contribuição à mitigação de riscos e governança – CE de Governança e *Compliance*.

No dia 09 de setembro, aconteceu o evento de iluminação do Cristo Redentor, uma das sete maravilhas do Mundo moderno e considerado desde 2012 como Patrimônio da Humanidade pela Unesco. O Cristo foi iluminado na cor Azul, cor da Profissão de Administração, esta foi uma iniciativa do CRA-RJ em parceria com o CFA para homenagear a Profissão de Administração no Brasil.

Para o mês do Administrador foram preparadas diversas parcerias com promoções exclusivas para o Profissional de Administração em estabelecimentos comerciais em diversas partes do Estado do RJ. O Mês foi marcado por descontos exclusivos para acesso ao Cristo pelo trem/bondinho durante o todo o mês de setembro, além das parcerias com o La Mole Icaraí; Sorveteria Bolero em Teresópolis; Tijuca Chopperia; Clínica Odontológica Dr. Flávio Paim Rocha em Teresópolis; Chopperia Masterpiece em Piratininga; Brasa Gourmet Tijuca; Veterinária Saúde Animal em Teresópolis; F3 Galeteria na Brasa; Tech4me – Escola de Tecnologia e Inovação em Teresópolis; Toca da Traíra Niterói; Adega Aquarius em Itaperuna; Nutricionista Débora Padilha em Itaperuna; Studio Alle Vidal Photo & Art; Sanubya Perfumaria em Itaperuna e Qualitymark Editora.

<https://cra-rj.adm.br/cortesias-e-descontos-exclusivos-para-comemorar-o-profissional-da-administracao/>

No Mês de Novembro, em comemoração à primeira Semana Global de Empreendedorismo oficial no Brasil, foi realizado no dia 19 de forma virtual, a primeira Semana Global de Empreendedorismo. A Comissão Especial de Empreendedorismo e Inovação do CRA-RJ promoveu dois workshops, online e gratuitos sobre “Modelagem e Aceleração de Negócios” e “Dicas de como fazer seu pitch”.

### **Solenidades**

Neste ano de 2021, comemorou-se o Centenário do Patrono da Administração, Adm. Belmiro Siqueira e para chancelar o ano do Centenário, o CRA-RJ pensou na criação do Selo e do Carimbo comemorativos ao Centenário. A solenidade de lançamento do selo e obliteração foi realizada no Centro Cultural dos Correios no dia 29 de outubro em cerimônia fechada, a presença de alguns familiares do Patrono, incluindo seu filho diretor da UCAdm e Conselheiro Federal pelo Rio de Janeiro Adm. Wagner Siqueira, contou também com a presença do Presidente do CFA Mauro Kreuz.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

O CRA-RJ encerrou o ano de 2021 com a solenidade da entrega das Medalhas Belmiro Siqueira para os Conselheiros da casa Adm. Agamemnom Rocha, Adm. Clésio Faria e Adm. Paulo Hollanda e para o funcionário Adm. Adolpho Oliveira na Sessão Plenária Nº 4094 do dia 21 de dezembro.

TIPO DO EVENTO	NOME DO EVENTO/PROGRAMA	QUANTIDADE
ENTREVISTA	CENÁRIO RH	03
	CONTRACAPA	02
	CONVERSA PÚBLICA	02
	CRAMBIENTAL	02
	CRA-RJ ENTREVISTAS	07
	DOSE DE GESTÃO	11
	EMPREENDEDORISMO HOJE	09
	FALANDO EM FINANÇAS	01
	GESTÃO & PROJETOS	01
	GOVERNANÇA EM PAUTA	12
	INVESTIDOR EM AÇÃO	22
	LOGÍSTICA EM MOVIMENTO	03
	PAPO DE MARKETING	10
	POR DENTRO DAS EDIFICAÇÕES E CONDOMÍNIOS	04
	SAIA EM AÇÃO	16
TURISMO EM AÇÃO	05	
PALESTRA	II ENCONTRO DE PROFISSIONAIS EM GESTÃO DE TURISMO	01
	LIVE O FUTURO DAS ORGANIZAÇÕES PÓS-PANDEMIA COM O ADM. WAGNER SIQUEIRA	01
	XIV ENCONTRO DE ADMINISTRADORES DO RIO DE JANEIRO – ENCAD	01
	VIII ENCONTRO DE ADMINISTRADORES DE LOGÍSTICA - ELOG	01
	XI ENCAD - SAÚDE	01
	XII ENCAD - RH	01
	ENCAD – SAIA EM AÇÃO	01
	JORNADA CARIOCA EM GESTÃO DE SAÚDE – XI ENCAD	01
I WORKSHOP DA SEMANA DO EMPREENDEDORISMO	01	
SOLENIIDADES	LANÇAMENTO DO SELO E DO CARIMBO COMEMORATIVOS AO CENTENÁRIO DO BELMIRO SIQUEIRA	01
	ENTREGA DE MEDALHA BELMIRO SIQUEIRA	01
SETEMBRO*	ILUMINAÇÃO DO CRISTO REDENTOR	01
<b>TOTAL</b>		<b>122</b>

Quadro 5 – Relação dos eventos e palestras realizadas durante o exercício 2021



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **SERVIÇOS**

#### **Aproxima**

O Programa CRA APROXIMA, projeto criado em 2020 durante a pandemia de COVID-19 para oferecer ao Profissional de Administração o acolhimento e aconselhamento, sugerindo formas para minimizar os impactos provocados na vida pessoal e profissional destes, está sendo executado até a data atual. Em 2021, o programa fez atendimento a 09 (nove) profissionais de Administração que buscaram por ajuda e aconselhamentos na plataforma.

#### **Clínica de Consultoria**

O Programa Clínica de Consultoria no ano de 2021, atendeu a 08 Consultas, das quais participou a Comissão Especial de Empreendedorismo em 02 questionamentos.

#### **Serviços de Planos de Saúde**

Com o propósito de disponibilizar novas opções de planos de saúde aos registrados, no mês de Agosto 2021, o CRA-RJ firmou parceria com a operadora Prevent Senior com condições especiais, inclusive para funcionários. Dentre elas estão o desconto de 50% na primeira mensalidade; isenção do cumprimento das carências para proponentes sem direito a portabilidade e que não estejam internados, com câncer, cirurgia indicada ou agendada, fazendo uso de medicação de alto custo, em tratamento de hemodiálise e/ou em período gestacional; as condições especiais são extensivas para o cônjuge, filhos, pais e/ou avós, além das ofertas já existentes no site como Qualicorp, Contém e Plural. Desta forma, o Profissional registrado poderá pesquisar e optar pelo que melhor lhe convier. <https://cra-rj.adm.br/planos-de-saude-para-registrados/>

#### **ADM Perfil & Negócios**

O CRA-RJ criou em 2020 a plataforma Adm. Perfil & Negócios para incentivar e promover as empresas registradas na casa e o ano de 2021 fechou com:

- Empresas anunciantes: 22
- Visualizações à plataforma: 1.567

#### **Banco de Empregabilidade**

O Banco de Empregabilidade será um grande recurso para os Profissionais de Administração registrados e Empresas registradas anunciantes, pois colocará a oferta disponível para ambos, criando desta forma o interesse mútuo. Segue em fase de testes e adaptações.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **Clube de Serviços**

O Clube de Serviços neste ano de 2021 ganhou uma “roupagem” modernizada e com boa expectativa de crescimento. Foi lançada uma pesquisa em 25 de junho sobre a experiência com o Clube de Serviços e possíveis sugestões e o resultado desta pesquisa ainda está sendo analisado por alguns setores deste Conselho.

O Clube de Serviços iniciou o ano de 2021 com 19 empresas parceiras anunciantes com descontos aos profissionais de Administração e conforme projeção realizada no início do mesmo ano era para ter encerrado o exercício com aproximadamente 80 empresas, no entanto, o Clube de Serviços superou as projeções e iniciou o ano de 2022 com 120 empresas parceiras ofertando descontos exclusivos aos profissionais de Administração, trabalhados pela GEVEN.

Em complemento ao trabalho desenvolvido para o Clube de Serviços do CRA-RJ, está a continuação do trabalho de inserção dos dados na plataforma do Clube de Vantagens do CFA com as mesmas empresas que vigoram atualmente no Clube de Serviços do Regional.

### ▪ **OUIDORIA**

A missão da Ouvidoria do CRA-RJ é de ser um canal de intermediação entre o registrado, ou a sociedade e o CRA-RJ ouvir, atuar de forma imparcial, registrar, encaminhar, responder e acompanhar as demandas, assegurando os direitos dos registrados e demais cidadãos, além de mediar conflitos e sugerir o aperfeiçoamento dos processos de trabalho na rotina do CRA-RJ.

As atribuições da Ouvidoria são receber as manifestações dos Profissionais PF, PJ e outros, analisar, responder ou encaminhar para as áreas responsáveis, para posterior respostas aos manifestantes. Encaminhar às Diretorias, Superintendência, Gerências e Setores as manifestações, acompanhando as providências adotadas e a elaboração das respostas conclusivas. Apoiar tecnicamente e atuar com as áreas, visando à solução das manifestações apontadas.

A Ouvidoria do CRA-RJ, no exercício de suas competências, visa auxiliar a Diretoria, Plenário e os setores das demandas, críticas e informações recebidas pelos canais de comunicação (Sistema SIFA, e-mail, contatos telefônicos e presencial) do CRA-RJ.

Considerando que os serviços da Ouvidoria são destinados, precipuamente, aos profissionais de Administração, leigos e empresas que buscam melhor qualidade e informações do CRA-RJ, a linguagem utilizada no tratamento, análise e resposta das manifestações deve ser acessível e compreensível por todos, as demandas apresentadas à Ouvidoria do CRA-RJ, sempre que serão respondidas através dos canais de comunicação que ele escolheu para formalizar sua manifestação.

Em 2021 a Ouvidoria recebeu um total de 3.755 consultas, contra 3.444 em 2020; sendo que em 2021 o maior fluxo, de 3.694 contatos, veio pelo sistema de Autoatendimento do SIFA do CRA-RJ; 19 por meio do CFA; 40 pelo Reclame Aqui e duas ocorrências pelo facebook. Das 3.755 consultas,



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

3.720 foram respondidas com êxito e 35 estão em andamento para resolução definitiva do atendimento.

A grande maioria das consultas dizem respeito ao atendimento de questões profissionais, superando os 3.250 atendimentos:

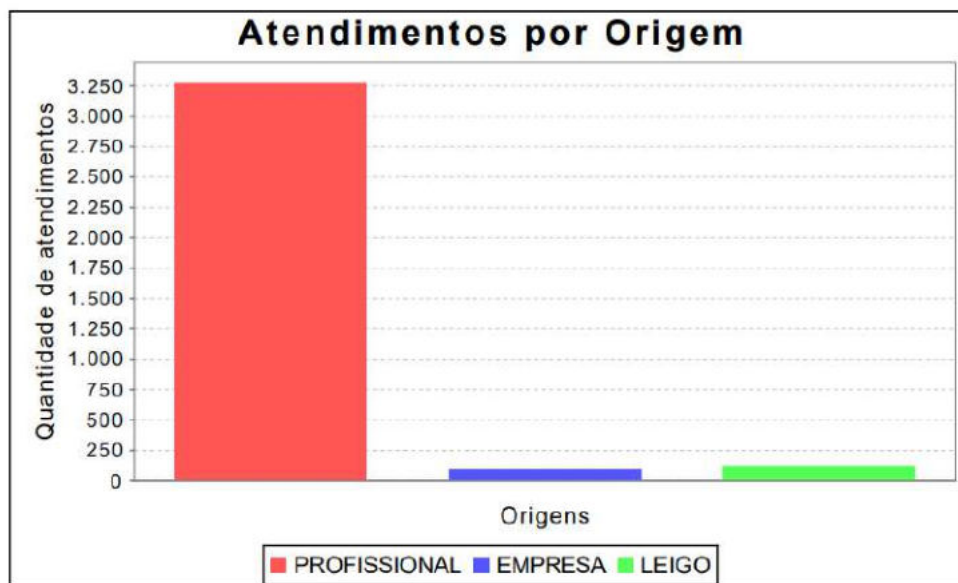


Gráfico 1 – Atendimentos por origem da Ouvidoria durante o exercício 2021

Dentre os assuntos mais elencados pelo público, destacam-se: (1) “cancelamento de registro”, com 871 consultas em 2021 (x 798 em 2020); (2) “anuidade”, com 590 consultas em 2021 (x 556 em 2020); (3) “cancelamento anuidade”, com 312 consultas (x 302 em 2020); (4) “carteira”, com 261 consultas; e (5) “cobrança”, com 141 consultas (x 135 em 2020).

### ▪ RELATÓRIO DE CONTINGÊNCIAS JURÍDICAS - 2021 / 2022

Como corriqueiramente acontece em todas as instituições públicas ou privadas, o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro é parte integrante em processos judiciais nas esferas cível e trabalhista, que surgem no curso normal de suas atividades e que de fato ensejam provisões para possíveis contingências, existindo prováveis chances de perdas na esfera judicial que ensejarão cobranças lastreadas em decisões judiciais, por óbvio.

Ocorre que a nossa carta magna de 1988 inseriu no seu art. 100 e seus parágrafos, normas disciplinadoras para a execução contra a fazenda pública que dão margens perspicaz para que o poder público tutele um direito privado perante o poder executivo (administração pública).

Assim, o procedimento para satisfação do direito do credor segue de forma diferenciada das demais formas de execução. Isso se dá por conta da prerrogativa concedida à fazenda pública a qual não





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

será intimada para efetuar o pagamento, mas sim para que ela apresente impugnação no prazo de 30 dias. Somente após o decurso deste prazo que se inicia o procedimento disciplinado no parágrafo terceiro do artigo 535 do CPC.

Desta feita, considerando que o CRA/RJ goza de prerrogativas quando se trata de execução por quantia certa proferidas contra ele, bem como do regramento especial em seu procedimento para que seja satisfeito o direito do credor no exercício seguinte ou no consequente do recebimento da ordem de pagamento, resta patente a tranquilidade no planejamento orçamentário especialmente para o pagamento de quantias de valores mais significativos.

A seguir, segue o quadro sintético das contingências:

<b>TRABALHISTAS</b>	<b>12</b>	<b>CÍVEIS</b>	<b>236</b>
Remotas	R\$ 117.096,00	Remotas	R\$ 42.400,00
Possíveis	R\$ 88.57,36	Possíveis	R\$ 941.828,44
Prováveis	R\$ 47.000,00	Prováveis	R\$ 450.300,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 252.253,36</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 1.434.528,44</b>

Ressaltamos que em razão dessas demandas, a Assessoria jurídica sugere que a provisão de contingências para 2022, considerando também as necessidades cotidianas, seja composta da seguinte forma:

<b>Despesas / Classificação de Perdas</b>	<b>Remota</b>	<b>Possível</b>	<b>Provável</b>
Judiciais / Custas	-	-	R\$ 35.000,00
Extrajudiciais / Cartoriais	-	-	R\$ 80.000,00
Indenizações Cíveis / Verba Sucumbencial	R\$ 42.400,00	R\$ 941.828,44	R\$ 450.330,00
Indenizações Trabalhistas	R\$ 117.096,00	R\$ 88.157,36	R\$ 47.000,00

### ▪ **COMUNICAÇÃO**

Com a pandemia de Coronavírus (Covid-19), que assola o país desde 2020, a Comunicação do CRA-RJ precisou se reinventar e buscar cada vez mais soluções para continuar chegando ao público-alvo. Desta forma, surgiram novas campanhas e uma nova forma de comunicação direta com todos que nos acompanham nas redes sociais. Inclusive, conquistando a marca da 10 mil seguidores no



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Instagram (o que permite a busca pelo selo de verificação). Assim, conseguimos cada vez mais mostrar o quão imprescindível é o trabalho do Conselho para valorização da profissão. Conheça agora, essas iniciativas e campanhas:

Em 2021, a equipe de Comunicação do CRA-RJ, apresentou os seguintes dados:





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br



### Mídias Sociais



**Facebook:** 30.948 seguidores e 1.163 postagens



**Twitter:** 4.613 seguidores e 1.191 postagens



**LinkedIn:** 12.165 conexões e 1.074 postagens



**Instagram:** 10.120 seguidores, 1.007 postagens e 705 stories



**Youtube:** 17.357 inscritos, 260.849 visualizações e 56.700 horas de exibição



**Blog Acadêmico:** 17.443 visualizações e 59 postagens



**Medium:** 829 leituras e 24 postagens



**Grupo do Telegram:** 154 inscritos



### CRA-RJ Play, Youtube e Rádio ADM RJ



Genário RH	3		Live O futuro das Organizações Pós-Pandemia, com o Adm. Wagner Siqueira	1
Contracapa	2		Logística em Movimento	3
Conversa Pública	2		Palestra Digital	3
CRAmbiental	2		Papo de Marketing	10
CRA-RJ Entrevista	7		Ponto de Vista	1
CRA-RJ Faz por Você (vídeos institucionais)	9	<b>Total:</b>	Por dentro das Edificações & Condomínios	4
Dose de Gestão	11	<b>133</b>	Reportagens	2
Empreendedorismo Hoje	10	<b>vídeos/</b>	Saia em Ação	17
Falando em Finanças	1	<b>áudios</b>	Turismo em Ação	5
Gestão & Projetos	1		VIII Elog	1
Governança em Pauta	12		XI Encad Saúde	1
II Encontro de Profissionais em Gestão de Turismo	1		XII Encad RH	1
Investidor em Ação	22		XIV Encontro de Administradores do Rio de Janeiro	1







## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ▪ **ASSESSORIA DE IMPRENSA**

#### **Principais assuntos do CRA-RJ divulgados na imprensa em 2021**

- Nova direção do CRA-RJ - Intervenção do CRA-RJ em concurso da IMBEL e da FAB - Nomeação de representante do CRA-RJ em Niterói - Sentença confirma obrigação de registro no CRA-RJ em empresas que administram restaurantes - Sentença jurídica reconhece atividades de recrutamento e seleção como privativas da Administração - Sentença jurídica reconhece atividades de recrutamento e seleção como privativas da Administração - CRA-RJ firma parceria entre Câmara Municipal de Teresópolis e UCAdm - Homenagem aos administradores no Cristo Redentor - Câmara Municipal de Niterói realiza homenagem aos administradores - XIV Encontro de Administradores – ENCAD 2021 - Centenário Belmiro Siqueira e lançamento de selo e carimbos comemorativos - Ação do CRA-RJ para regularização de débitos anteriores.

### ▪ **PLENÁRIO E DIRETORIA EXECUTIVA**

Ao longo de 2021 foram realizadas 25 reuniões Plenárias, sendo 14 sessões híbridas e 11 sessões realizadas virtualmente, devido a pandemia provocada pelo COVID-19. No total das Sessões Plenárias foram relatados 507 processos.

Foram realizadas também 22 reuniões da Diretoria Executiva – DIREX, sendo 10 virtuais, 11 híbridas e 01 presencial na sede do CRA-RJ.

### ▪ **INTERIORIZAÇÃO**

Após a reestruturação do Programa de Interiorização do CRA-RJ, foi possível a ampliação do espaço de atuação da instituição através de Representações Regionais e Locais distribuídas no Estado do Rio de Janeiro, localizadas por regiões/municípios, com base na divisão administrativa oficial desta unidade. Em 2021, o CRA-RJ possuiu 22 representantes e 01 representante adjunto.

Foram realizados 22 novos convênios e 19 palestras no interior.

O CRA-RJ se fez presente em 27 Municípios, por meio de visitas do Presidente, Vice-Presidente e Conselheiros da Autarquia.

### ▪ **PLANO DE RESTABELECIMENTO DAS ATIVIDADES PRESENCIAIS**

Ainda em decorrência pandemia do Covid-19, o CRA-RJ permaneceu em regime de home office e ao longo do exercício de 2021, mediante o avanço da vacinação dos funcionários e colaboradores, foi iniciado um retorno presencial gradual e progressivo, ressaltando a vigilância ativa com permanente análise da situação, articuladas num conjunto de ações que se destinam a controlar determinantes de riscos e danos à saúde dos funcionários, colaboradores e do nosso público alvo.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ▪ **PORTAL TRANSPARÊNCIA**

O Portal Transparência do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro continuou sendo atualizado, possibilitando uma melhor navegação dos usuários em suas guias. Na plataforma virtual pode-se obter informações sobre sessões plenárias; acompanhar os assuntos tratados através das atas de todas as reuniões; Legislação e Regimentos; Resoluções do CFA e do CRA –RJ; Ouvidoria; Relatórios de Gestão; quadro de pessoal; tabelas salariais; tabela de benefícios; organograma; funcional; pagamentos em geral; Licitações; contratos e convênios. O CRA- RJ segue os padrões do decreto nº 12.527 de 18/11/2011, a Lei de acesso às informações, que dispõe de todos os itens mínimos que os órgãos e entidade publicas devem deixar à disposição. O portal Transparência do CRA-RJ está disponível para a sociedade em geral em <https://cra-rj.adm.br/cra-rj-transparencia/>.

### **5.2 Indicadores utilizados pela entidade alinhados aos objetivos**

- O CRA-RJ acompanha mensalmente os resultados obtidos pelas áreas de registro, dívida ativa e de fiscalização profissional por meio do instrumento de coleta de dados criado pelo CFA.
- Além desse controle, o CRA-RJ monitora diversos outros resultados por meio de relatórios gerenciais extraídos do seu cadastro, o que permite a identificação de tendências e ou desajustes no cadastro de registrados, como por exemplo, o aumento da inadimplência por faixa etária, região geográfica, tipo de IES onde o profissional realizou a sua graduação que resultou no registro no CRA-RJ, profissionais com carteira provisória vencida, endereços desatualizados, etc.
- O CRA-RJ realiza o acompanhamento diário dos ingressos de receita e do consumo das diversas rubricas de seu plano de contas (orçamento), permitindo antecipar a necessidade de remanejamento de aplicações em banco ou a suplementação de contas que necessitarão de maior contingenciamento de recursos nos meses seguintes.
- Na área Jurídica um software permite o cumprimento rigoroso dos prazos de processos ajuizados em que o CRA-RJ figura como autor ou, eventualmente, como réu.
- Os índices de audiência aferidos por ferramentas independentes (via Youtube e painel de controle do website de TV e Rádio CRA-RJ) comprovam a maior divulgação da profissão e a importância da presença do administrador, por meio do serviços da Rádio ADM RJ e CRA-RJ Play, através da produção de programas com entrevistas, debates e reportagens de interesse da classe, sempre focados nas relações que envolvem a administração, além da repercussão nas diversas outras mídias do CRA-RJ e em mídias externas (clipping), o que colaborou decisivamente para a expansão dos registros e pagamentos de anuidades.
- Novos indicadores de gestão, sobretudo na área financeira, estão sendo construídos para emprego a partir do exercício de 2022.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 5.3 Avaliação e justificativa dos resultados obtidos

Esse conjunto de ações bem-sucedidas é fruto de um planejamento estruturado e tratado como prioridade na condução dos procedimentos internos, pois o cumprimento das metas traçadas no planejamento estratégico foi acompanhado constantemente ao longo do ano e cobrado incessantemente junto aos gestores de cada área.

## 6. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

### 6.1 Gestão de Pessoas

#### 6.1.1 Força de Trabalho

#### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE TERCEIRIZAÇÃO DE M.O. DO CRA – 31/12/2020

EMPRESA	CNPJ	SERVIÇOS	PROCESSO ADMINISTRATIVO
ANGEL'S SEGURANÇA E VIGILÂNCIA LTDA	03.372.304/0001-78	Vigilância armada para sede do CRA-RJ	2015400130
MRINFO TECNOL. DA INFORMAÇÃO LTDA	06.159.678/0001-06	Suporte, manutenção e assistência técnica de equip. informática	2018400576
JGM SERVIÇOS DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA - EPP	07.952.819/0001-06	Limpeza e Conservação da sede do CRA-RJ	2017400078
CENTRO DE INTEGRAÇÃO EMPRESA ESCOLA DO EST DO RJ	33.661.745/0001-50	Empresa especializada para seleção, contratação e acompanhamento de adolescentes aprendizes e estagiários.	2018400096 / 2015400146

#### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE TERCEIRIZAÇÃO DE M.O. DO CRA – 31/12/2021

EMPRESA	CNPJ	SERVIÇOS	PROCESSO ADMINISTRATIVO
ANGEL'S SEGURANÇA E VIGILÂNCIA LTDA	03.372.304/0001-78	Vigilância armada para sede do CRA-RJ	2020400595
MRINFO TECNOL. DA INFORMAÇÃO LTDA	06.159.678/0001-06	Suporte, manutenção e assistência técnica de equip. informática	2018400576
JGM SERVIÇOS DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA - EPP	07.952.819/0001-06	Limpeza e Conservação da sede do CRA-RJ	2017400078
INQC - INSTITUTO NACIONAL DE QUALIFICACAO E CAPACITACAO	20.120.933/0001-20	Agenciamento e seleção de estudantes para o preenchimento de vagas de estágio para o CRA-RJ.	2020400356
REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM, PROMOÇÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO – RENAPSI	37.381.902/0001-25	Empresa especializada para seleção, contratação e acompanhamento de adolescentes aprendizes.	2021400176



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE PESSOAL DO CRA – 31/12/2020

Empregados	Estagiários	Jovens Aprendizizes	Admissão	Dispensa	Total
66	10	1	0	0	77

Tabela 1 - Quadro de pessoal do CRA em 2021

### DEMONSTRATIVO DO QUADRO DE PESSOAL DO CRA – 31/12/2021

Empregados	Admissão	Dispensa	Total
66	0	17	49

Tabela 2 - Quadro de pessoal do CRA em 2021

Movimentação do Quadro de Pessoal do CRA			Movimentação dos Estagiários			
31/12/2020	Admissão	Dispensa	31/12/2021	Contratados	Dispensados	Existentes
66	0	17	49	14	5	9

Movimentação dos Jovens Aprendizizes		
Contratados	Dispensados	Existentes
5	3	2

Tabela 3 - Movimentação de pessoal no CRA

#### 6.1.2 Ingresso de funcionários

Admissão de funcionários no quadro de pessoal do Conselho Regional de Administração ocorre por Concurso Público, observando a legislação vigente.

#### 6.1.3 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e faixa etária

Tipologias do Cargo	Quantidade de servidores por Faixa Etária				
	Até 30 anos	De 31 a 40 anos	De 41 a 50 anos	De 51 a 60 anos	Acima de 60 anos
<b>1. Provimento de Cargo Efetivo</b>					
1.1 Profissional de Apoio Operacional		1			4
1.2 Profissional de Apoio Adm.		1	6	6	
1.3 Técnico de Contabilidade				1	
1.4 Assistente Social				1	
1.5 Comunicador Social					1
1.6 Advogado			2	1	



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

1.7 Engenheiro					
1.8 Fiscal			1		1
1.9 Administrador				2	2
<b>2. Provimento de Cargo em Comissão</b>					
2.1 Ouvidor					1
2.2 Assessor de Relações Especiais					
2.3 Chefe Assessoria de Programação Visual			1		
2.4 Assessor Técnico Jurídico			1		
2.5 Chefe de Assessoria de Relações Acadêmicas		1			
2.6 Chefe da edição da Web TV					
2.7 Chefe da Operação da Web Radio e Web TV				1	
2.8 Chefe de Assessoria - UCAdm		1			
2.9 Chefe de Assessoria de Comunicação Social		1			
3.0 Chefe de Assessoria de Recursos Humanos				1	
3.1 Chefe da Assessoria Jurídica			1		
3.2 Assistente Técnico II de Designer Gráfico					
3.3 Chefe adjunto de Edição da Web TV			1		
3.4 Assessor Técnico Jurídico II		1			
3.5 Chefe de Serviços II - Transportes		1	1		
3.6 Assessor Técnico II Imprensa		1			
3.7 Assessor Técnico II Desenvolvimento Organizacional					
3.8 Chefe de Serviços - Facilities		1			
3.9 Assessor Técnico III Edição da Web TV II					
4.0 Assessor Técnico III programação visual					
4.1 Assessor Técnico III Mídias Sociais					
4.2 Assessor Técnico II Recursos Humanos		1			
4.3 Assessor Técnico III Cobrança Extrajudicial		1			
4.4 Assessor Técnico II Sistema Corporativo		1			
4.5 Assistente Técnico I	1				
4.6 Assistente Técnico II	1	1			
<b>3. Totais (1 + 2)</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>9</b>

Tabela 4 - Provimento de cargos no CRA - por faixa etária



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**6.1.4 Qualificação da Força de Trabalho de acordo com a estrutura de cargos e nível de escolaridade:**

Tipologia do Cargo	Quantidade de Pessoas por Nível de Escolaridade								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1.Provimento de Cargo Efetivo</b>									
1.1 Profissional de Apoio Operacional			4		1				
1.2 Profissional de Apoio Adm.					4	6	3		
1.3 Técnico de Contabilidade						1			
1.4 Assistente Social						1			
1.5 Comunicador Social						1			
1.6 Advogado							3		
1.7 Engenheiro									
1.8 Fiscal						1	1		
1.9 Administrador						1	2	1	
<b>2. Provimento de Cargo em Comissão</b>									
2.1 Ouvidor						1			
2.2 Assessor de Relações Especiais									
2.3 Chefe Assessoria de Programação Visual					1				
2.4 Assessor Técnico Jurídico						1			
2.5 Chefe de Assessoria de Relações Acadêmicas							1		
2.6 Chefe da edição da Web TV									
2.7 Chefe da Operação da Web Radio e Web TV									
2.8 Chefe de Assessoria - UCAdm						1			
2.9 Chefe de Assessoria de Comunicação Social							1		
3.0 Chefe de Assessoria de Recursos Humanos							1		
3.1 Chefe da Assessoria Jurídica						1			
3.2 Assistente Técnico II de Designer Gráfico									
3.3 Chefe adjunto de Edição da Web TV						1			
3.4 Assessor Técnico Jurídico II							1		
3.5 Chefe de Serviços II - Transportes					1				
3.6 Assessor Técnico II Imprensa						1			
3.7 Assessor Técnico II Desenvolvimento Organizacional									
3.8 Chefe de Serviços - Facilities							1		



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

3.9 Assessor Técnico III Edição da Web TV II								
4.0 Assessor Técnico III programação visual								
4.1 Assessor Técnico III Mídias Sociais								
4.2 Assessor Técnico II Recursos Humanos						1		
4.3 Assessor Técnico III Cobrança Extrajudicial						1		
4.4 Assessor Técnico II Sistema Corporativo						1		
4.5 Assistente Técnico I					1			
4.6 Assistente Técnico II					1	1		
<b>3. Totais (1 +2)</b>			<b>4</b>		<b>9</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>1</b>
<b>LEGENDA</b>								
<b>Nível de Escolaridade</b>								
1 - Analfabeto; 2 – Alfabetizado sem cursos regulares; 3 Primeiro grau incompleto; 4 – Primeiro grau; 5 – Segundo grau ou técnico; 6 – Superior; 7 – Aperfeiçoamento/Especialização/Pós-Graduação; 8 – Mestrado; 9 – Doutorado/Pós Doutorado/PhD/Livre Docência; 10 – Não classificada.								

Tabela 5 - Provimento de cargos no CRA – por escolaridade

### 6.2 Gestão de Licitação e Contratos

MODALIDADE / EDITAL	PROCESSO / OBJETO	DATA DO CERTAME	VALOR CONTRATADO	LICITANTE VENCEDOR
Pregão Eletrônico nº 001/2021	2020400356 Agente de Integração para Estágios Remunerados	05/02/2021	R\$ 253.099,88	INQC INSTITUTO NACIONAL DE QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO 20.120.933/0001-20
Pregão Eletrônico nº 002/2021	2020400595 Vigilância armada diurna e noturna	10/02/2021	R\$ 226.989,84	ANGEL'S SEGURANÇA E VIGILÂNCIA EIRELI 03.372.304/0001-78
Pregão Eletrônico nº 003/2021	2020400319 Big Data	12/03/2021		CERTAME REVOGADO
Pregão Eletrônico nº 004/2021	2021400101 Sistema de Gestão Integrado	09/03/2021	R\$ 2.180.000,00	IMPLANTA INFORMÁTICA LTDA 37.994.043/0001-40
Pregão Eletrônico nº 005/2021	2021400112 Fitas para impressora de carteira profissional	31/05/2021	ITEM I – R\$ 107.200,00 ITEM II – R\$ 113.740,00	ITEM I - KIZA COM. E SERVIÇOS DE INFORMÁTICA LTDA 01.898.694/0001-99 ITEM II - PRINTE COM. PARA IMPRESSÃO LTDA 12.496.814/0001-48



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

Pregão Eletrônico nº 006/2021	2021400176 Jovens Aprendizes	16/06/2021	R\$ 121.382,64	REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM 37.381.902/0001-25
Pregão Eletrônico nº 007/2021	2021400152 Serviços Contábeis	10/06/2021	R\$ 45.329,96	RL ASSESSORIA CONTABIL LTDA 17.694.198/0001-53
Pregão Eletrônico nº 008/2021	2021400183 Transporte de Passageiros	02/08/2021	R\$ 43.403,10	COOPATAXI 30.921.357/0001-73
Pregão Eletrônico nº 009/2021	2021400148 Combustíveis	04/08/2021		CERTAME DESERTO
Pregão Eletrônico nº 010/2021	20214001531 Estacionamento/Garagem	12/08/2021		CERTAME DESERTO
Pregão Eletrônico nº 011/2021	2021400208 Gestão e guarda de documentos	10/09/2021	R\$ 17.428,95	GRM GESTÃO DOCUMENTAL LTDA 07.316.273/0001-99
Pregão Eletrônico nº 012/2021	2021400148 Combustíveis	13/09/2021	R\$ 59.988,00	PRIME CONSULTORIA E ASSESSORIA LTDA 05.340.639/0001-30
Pregão Eletrônico nº 013/2021	2021400198 Servidor Web	16/09/2021	R\$ 10.500,00	CENTRO DE TECNOLOGIA ARMAZEM DATACENTER LTDA 11.214.586/0002-94
Pregão Eletrônico nº 014/2021	20214001531 Estacionamento/Garagem	17/09/2021		CERTAME DESERTO
Pregão Eletrônico nº 015/2021	2021400367 Link de Internet	13/12/2021	R\$ 28.696,00	ALGAR SOLUCOES EM TIC S/A 22.166.193/0001-98
<b>MODALIDADE / EDITAL</b>	<b>PROCESSO / OBJETO</b>	<b>DATA DO CERTAME</b>	<b>VALOR CONTRATADO</b>	<b>LICITANTE VENCEDOR</b>
<b>Credenciamento Público nº 001/2021</b>	<b>2021400049 Leiloeiro Público</b>	<b>15/06/2021</b>	<b>contratação não gerou ônus ao CRA-RJ*</b>	<b>JOÃO EMÍLIO DE OLIVEIRA FILHO 359.957.857-53</b>

\* As despesas decorrentes da contratação dos Leiloeiros Públicos correrão por conta da alienação dos bens a serem leiloados, no percentual de 5% (cinco por cento) sobre o valor de arrematação e serão pagas pelo Arrematante.

Quadro 6 – Licitações realizadas





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **6.3 Gestão da Tecnologia da Informação**

#### **Principais Sistemas utilizados pelo CRA-RJ:**

- Sistema de Autoatendimento fornecido pela Fattoria Web;  
Contempla o módulo de atendimento online do registrado, onde este de forma autônoma poderá quitar sua anuidade ou taxa, atualizar seus dados, solicitar licença ou cancelamento de seu registro.
- Sistema Corporativo (SIFA)–Módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa;  
Contempla os módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa.
- Sistema de Folha de Pagamento fornecido pelo AlterData;  
Contempla um módulo que faz a integração entre o relógio de ponto e a folha de pagamento dos funcionários, calculando as informações referentes aos créditos ou descontos necessários.
- Sistema de Acompanhamento de Processos Jurídicos DataVenía fornecido pela Snap Informática.  
Software jurídico para acompanhamento automatizado de processos via internet. Dentre suas funcionalidades destacamos: - Informa os processos que tiveram andamento, relaciona processos parados, captura automatizada de andamentos de processuais em todos os tribunais do país, etc.

O setor de Tecnologia da Informação possui 1 funcionário, uma estagiária e conta com o suporte de uma empresa de manutenção de rede/equipamentos contratada para fornecer um técnico e um analista de sistemas. O fornecedor mantém um canal de comunicação com o CRA-RJ, para agilizar o atendimento e manutenção em casos de paralisação.

Visando aumentar as ações sustentáveis e econômicas, o Conselho se mobiliza para identificar novas formas de diminuir ou eliminar recursos e processos que possam gerar valor ambiental e econômico.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **6.3 Gestão da Tecnologia da Informação**

#### **Principais Sistemas utilizados pelo CRA-RJ:**

- Sistema de Autoatendimento fornecido pela Fattoria Web;  
Contempla o módulo de atendimento online do registrado, onde este de forma autônoma poderá quitar sua anuidade ou taxa, atualizar seus dados, solicitar licença ou cancelamento de seu registro.
- Sistema Corporativo (SIFA)–Módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa;  
Contempla os módulos Cadastral, Financeiro, Protocolo, Fiscalização e Dívida Ativa.
- Sistema de Folha de Pagamento fornecido pelo AlterData;  
Contempla um módulo que faz a integração entre o relógio de ponto e a folha de pagamento dos funcionários, calculando as informações referentes aos créditos ou descontos necessários.
- Sistema de Acompanhamento de Processos Jurídicos DataVenía fornecido pela Snap Informática.  
Software jurídico para acompanhamento automatizado de processos via internet. Dentre suas funcionalidades destacamos: - Informa os processos que tiveram andamento, relaciona processos parados, captura automatizada de andamentos de processuais em todos os tribunais do país, etc.

O setor de Tecnologia da Informação possui 1 funcionário, uma estagiária e conta com o suporte de uma empresa de manutenção de rede/equipamentos contratada para fornecer um técnico e um analista de sistemas. O fornecedor mantém um canal de comunicação com o CRA-RJ, para agilizar o atendimento e manutenção em casos de paralisação.

Visando aumentar as ações sustentáveis e econômicas, o Conselho se mobiliza para identificar novas formas de diminuir ou eliminar recursos e processos que possam gerar valor ambiental e econômico.

## **7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **7.1 Declaração do contador ou opinião dos auditores externos**

De acordo com análise realizada nos demonstrativos e balancete, declaro que os demonstrativos contábeis constantes do **Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro - CRA-RJ** (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo da Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido), regidos pela Lei nº 4,320/1964 e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao setor Público NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC nº



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

1.133/2008, relativos ao exercício de 2021, refletem adequada e integralmente a situação Orçamentária, Financeira e Patrimonial da referida entidade.

Os registros contábeis do exercício 2021 foram pautados nas Normas Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público – NBCSP, no Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público - MCASP 9ª Edição, da Portaria Conjunta STN/SOF nº 117, de 28 de outubro de 2021, emitido pela Secretaria do Tesouro Nacional, no Plano de Implantação dos Procedimentos Contábeis Patrimoniais anexo à Portaria STN nº 548/15, no Plano de Contas Aplicado ao Setor Público - PCASP, emitido pela Secretaria do Tesouro Nacional, na Lei de Direito Financeiro nº 4.320/64, na Lei Complementar nº 101/00, e no Manual de Procedimentos Administrativos, Financeiros e Contábeis do Sistema CFA/CRA's.

### **7.2 Demonstrativos Contábeis**

#### **7.2.1 Informações sobre a adoção das normas NCASP**

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, o que exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem, principalmente, o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado, a estimativa para perdas em função do risco de crédito de clientes e a provisão para riscos trabalhistas e cíveis. Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua realização ou liquidação.

#### **7.2.2 Demonstração da Receita**

De acordo com a Lei nº 4.769, de 09 de setembro de 1965, regulamentada pelo Decreto nº 61.934, de 22 de dezembro de 1967, em seu Art. 40 estabelece que a renda do Conselho Regional de Administração RJ é constituída de:

- a) 80% (oitenta por cento) das anuidades, taxas e emolumentos de qualquer natureza estabelecidos pelo Conselho Federal de Administração.
- b) Rendimentos patrimoniais;
- c) Doações e legados;
- d) Subvenções e auxílios dos Governos Federal, Estaduais e Municipais ou, ainda, de sociedades de economia mista, empresas e instituições particulares;
- e) Provimento de multas aplicadas;
- f) Rendas eventuais.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ORIGENS DAS RECEITAS POR NATUREZA – FONTES

<b>TRANSFERÊNCIAS DE CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS:</b>
Anuidades do Exercício (80%). Receitas arrecadadas no exercício.
Anuidades do Exercício Anterior (80%). Rec. arrecadadas no exercício anterior
<b>RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS:</b>
Rendimentos de Aplicações Caderneta de Poupança
Rendimentos de Aplicações em LFT e Títulos do Tesouro
Dividendos de Ações (antigo sistema Telebrás) Direito Uso linhas telefônicas.
<b>RECEITAS DE SERVIÇOS:</b>
Expedição Carteiras Identificação Profissional – CIP
Expedição de Certidões
Expedição de Alvarás

Tabela 6 - Origens das receitas do CRA

Observando, o art. 6º, §1º da Lei 4.320/64, a saber: “§1º. As cotas de receitas que uma entidade pública deva transferir a outra incluir-se-ão, como despesa, no orçamento da entidade obrigada à transferência e, como receita, no orçamento da que as deva receber”.

### 7.2.3 Desempenho na execução orçamentária e financeira

#### 7.2.3.1 Desempenho Comparatvo das Receitas Arrecadadas nos dois últimos exercícios

RECEITA ORÇAMENTÁRIA		
Receitas Correntes		
Título	2020	2021
Tributárias	88.533,25	66.221,27
Contribuições	14.917.520,81	14.930.470,99
Exploração de Serviços	804.215,51	948.538,61
Financeiras	438.626,02	484.024,42
Transferências	0,00	0,00
Outras Receitas Correntes	1.474.602,85	1.127.511,38
<b>Soma</b>	<b>17.723.498,44</b>	<b>17.556.766,67</b>
Receitas de Capital		
Alienação de Bens Móveis	0,00	24.800,00
Empréstimo Tomados	0,00	
<b>Soma</b>	<b>0,00</b>	<b>24.800,00</b>

Tabela 7 - Receita orçamentária em 2020 e 2021



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>RECEITA EXTRA-ORÇAMENTÁRIA.</b>		
<b>Título</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Receita Extra – Orçamentária	13.021.898,54	12.546.600,70
<b>Soma</b>	<b>13.021.898,54</b>	<b>12.546.600,70</b>

Tabela 8 - Receita extra-orçamentária em 2020 e 2021

<b>Disponível</b>		
<b>Título</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Bancos – Conta movimento	76.241,08	431.115,43
Aplicações financeiras de Liquidez Imediata	214.566,82	26.554,29
Aplicações financeiras – Recursos Vinculados	0,00	0,00
Adiantamentos de Suprimento	0,00	0,00
Disponibilidade em Trânsito	1.160.971,94	463.327,55
<b>Soma</b>	<b>1.451.779,84</b>	<b>920.997,27</b>
<b>Total Geral da Execução Orçamentária e Financeira</b>	<b>32.197.176,82</b>	<b>31.049.164,64</b>

Tabela 9 - Disponível em 2020 e 2021

### 7.2.3.2 Desempenho Comparativo das Despesas Realizadas nos dois últimos exercícios

<b>Despesa Orçamentária</b>		
<b>Despesas Correntes</b>		
<b>Título</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Pessoal e Encargos	9.468.107,19	7.146.084,47
Outras Despesas Correntes	7.335.377,84	8.308.516,51
<b>Soma</b>	<b>16.803.485,03</b>	<b>15.454.600,98</b>
<b>Despesas de Capital</b>		
Investimentos	49.252,34	465,49
Amortização de Empréstimos	0,00	0,00
<b>Soma</b>	<b>49.252,34</b>	<b>465,49</b>
<b>Total da Despesa Orçamentária</b>		
Despesa Extra – Orçamentária	14.423.442,18	12.018.390,41
<b>Soma</b>	<b>14.423.442,18</b>	<b>12.018.390,41</b>

Tabela 10 - Comparativo de despesas realizadas em 2020 e 2021

### 7.2.3.3 Saldo para o exercício de 2022

<b>Disponível</b>		
<b>Título</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Bancos – Conta movimento	431.115,43	29.838,21
Aplicações financeiras de Liquidez Imediata	26.554,29	1.316.880,24
Aplicações financeiras – Recursos Vinculados	0,00	0,00
Adiantamentos de Suprimento	0,00	0,00
Disponibilidade em Trânsito	463.327,55	1.323.211,79
<b>Soma</b>	<b>920.997,27</b>	<b>2.669.930,24</b>
<b>Total Geral da Execução Orçamentária e Financeira</b>	<b>32.197.176,82</b>	<b>31.049.164,64</b>

Tabela 11 - Saldo para o exercício de 2022



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **7.2.4 Transferências de recursos realizadas no exercício de referência:**

O Programa de Desenvolvimento dos Conselhos Regionais de Administração – PRODER é um Fundo de Recursos Financeiros do Conselho Federal de Administração, constituído de 25% (vinte e cinco por cento) da receita oriunda dos CRAs; destinado a criar as condições para desenvolver a melhoria contínua dos resultados e de efetividade dos Regionais no desempenho de suas finalidades, para fortalecer o Sistema CFA/CRAs no interesse da sociedade brasileira.

Durante o exercício de 2021, o CRA-RJ não foi contemplado com a transferência de recursos do PRODER.

### **7.2.5 Da depreciação, da amortização e da exaustão**

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

### **7.2.6 Balanço Patrimonial**

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da Entidade.

A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

### **7.2.7 Demonstração das Variações Patrimoniais**

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as variações verificadas no patrimônio e indica o resultado patrimonial do exercício.

As variações quantitativas são decorrentes de transações no setor público que aumentam ou diminuem o patrimônio líquido.

O resultado patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as variações quantitativas aumentativas e diminutivas.

### **7.2.8 Balanço Financeiro**

O Balanço Financeiro evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 7.2.9 Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, detalhadas em níveis relevantes de análise, confrontando o orçamento inicial e as suas alterações com a execução, demonstrando o resultado orçamentário.

O Balanço Orçamentário é estruturado de forma a evidenciar a integração entre o planejamento e a execução orçamentária.

### 7.2.10 Demonstrações Contábeis previstas pela Lei nº 4.320/64 e pela NBC 16.6

#### 7.2.11 Caixa e equivalentes de caixa (Disponível)

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias ou considerados de liquidez imediata e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização e valores disponíveis a receber em cartão de crédito, cuja realização é líquida e certa. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita no resultado corrente.

#### 7.2.12 Estoques

Os estoques são registrados ao custo de aquisição, sendo baixados pelo custo médio. Os estoques estão representados preponderantemente pelo almoxarifado de materiais.

#### 7.2.13 Imobilizado

Os bens móveis estão registrados ao custo de aquisição e, não foram reavaliados, conforme opção constituída no § 3º, art. 196 da Lei nº 4.320/64.

Os bens imóveis estão demonstrados pelo valor de avaliação, conforme laudos da Caixa Econômica Federal, reconhecidos no balanço dos exercícios de 2014 e 2015.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

	<u>Anos</u>
Móveis e utensílios	10
Máquinas e equipamentos	10
Veículos	5
Equipamentos de processamento de dados	5
Sede e Subsedes	25



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 7.2.14 Despesas

Conforme disposto na Lei nº 4.320/64 as despesas orçamentárias são contabilizadas, com base no regime de competência no subsistema patrimonial.

### 7.2.15 Receitas de Contribuições

As Receitas de Contribuições (anuidades) são contabilizadas pelo regime de competência no subsistema patrimonial. Os órgãos arrecadadores são os Conselhos Regionais de Administração, que por força da legislação vigente, Lei nº 4.769/65, tem até o 20º (vigésimo) dia do mês subsequente para enviar ao Conselho Federal de Administração 20% (vinte por cento) das receitas arrecadadas no mês anterior.

O Sistema CFA/CRA's não arrecada Receitas de Contribuições. A receita enquadra-se no Grupo de Outras Contribuições Sociais, tais como: anuidades, registros, expedição de carteiras.

### 7.2.16 Receita de Serviços

Composição	2020	2021
Emolumentos com Inscrições	372.589,28	450.720,69
Emolumentos com Expedições de Carteiras	106.800,53	120.348,28
Emolumentos com Expedições de Certidões	289.348,21	331.032,69
Outros Emolumentos – Taxas de Serv. Adm.	5.609,38	8.282,27
Receitas Diversas	29.868,11	38.154,68

Tabela 12 - Composição das receitas de serviços

## 8. OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO

Registramos que o Sistema CFA/CRA's detém o poder de polícia disciplinado pelo art. 78 do Código Tributário Nacional – CTN e suas receitas correntes são contribuições de interesse da categoria profissional de Administrador, ou seja: **“Espécie de contribuição que se caracteriza por atender a determinadas categorias profissionais ou econômicas, vinculando sua arrecadação às entidades que as instituíram. Não transitam pelo Orçamento da União.”** (grifo nosso)

Considerando que as prerrogativas do Código Tributário Nacional em consonância com a Lei nº 4.320/64, vigentes, possibilitam a continuidade administrativa, orçamentária, patrimonial e contábil e, são aplicáveis às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais, estamos cientes de que as demonstrações contábeis do Conselho Federal de Administração estão elaboradas e apresentadas em observância às determinações legais, principalmente às determinações da Lei nº 4.320/64, Normas da Secretaria do Tesouro Nacional – STN, que preveem o registro das receitas e das despesas em regime orçamentário.

Observando, ainda, a NBC 16.6, no que couber às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### **8.1 Tratamento das determinações e recomendações do Tribunal de Contas da União – TCU**

O Conselho Regional de Administração sempre se pautou no cumprimento dos dispositivos legais aplicáveis às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais, principalmente as determinações e recomendações desse Egrégio Tribunal de Contas.

Como membro do Sistema CFA/CRAs, ao tomar conhecimento da Decisão Normativa TCU nº 187/2020, bem como do Ofício Circular nº 256/2021/CFA está focado para atender às recomentados do TCU, via Conselho Federal de Administração (CFA).



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

### ANEXO I - BALANÇO PATRIMONIAL (Dezembro/2021)

ATIVO		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.669.930,24	920.997,27	OBRIÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	1.209.488,96	1.521.234,38
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	10.302.031,35	7.839.171,97	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	76.448,18	312.418,67
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	39.577,02	3.591,93	OBRIÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	171,77	256,00
ESTOQUES	189.008,14	81.089,52	OBRIÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	202.217,41	300.300,99
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>13.180.544,75</b>	<b>8.644.830,69</b>	DEMAIS OBRIÇÕES A CURTO PRAZO	524.258,26	507.989,71
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.011.582,57</b>	<b>2.642.208,33</b>
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	9.956.362,41	15.381.457,29	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A LONGO PRAZO	4.549,92	5.329,85	PROVISÕES A LONGO PRAZO	497.300,00	425.098,63
BENS MÓVEIS	3.273.012,12	3.331.046,63	<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>497.300,00</b>	<b>425.098,63</b>
BENS IMÓVEIS	19.734.468,89	19.734.468,89	RESULTADOS ACUMULADOS	37.845.993,90	38.789.290,57
(-) DEPRECIACÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	5.794.082,62	5.240.536,62	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>37.845.993,90</b>	<b>38.789.290,57</b>
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>27.174.331,72</b>	<b>33.211.766,84</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>40.354.876,47</b>	<b>41.856.597,53</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>40.354.876,47</b>	<b>41.856.597,53</b>			
<b>ATIVO FINANCEIRO</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>920.997,27</b>	<b>PASSIVO FINANCEIRO</b>	<b>2.380.796,93</b>	<b>2.642.208,33</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>37.684.946,23</b>	<b>40.935.600,26</b>	<b>PASSIVO PERMANENTE</b>	<b>128.085,64</b>	<b>425.098,63</b>
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>				<b>37.845.993,90</b>	<b>38.789.290,57</b>

LEOCIR DAL PAI  
 CRA/RJ 20-29403  
 PRESIDENTE

MIGUEL LUZ MARUN PINTO  
 CRA/RJ 20-23405  
 DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
 CRCES 0189690-9  
 CONTADOR



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

**ANEXO II - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO (01/01/2021 A 31/12/2021)**

<b>RECEITA</b>				
<b>RECEITAS</b>	<b>PREVISÃO INICIAL</b>	<b>PREVISÃO ATUALIZADA</b>	<b>RECEITAS REALIZADAS</b>	<b>SALDO</b>
PREVISÃO INICIAL DA RECEITA	18.559.600,00	18.559.600,00	17.581.566,67	978.033,33
RECEITA CORRENTE	18.531.600,00	18.531.600,00	17.556.766,67	974.833,33
RECEITA TRIBUTÁRIA	264.000,00	264.000,00	66.221,27	197.778,73
TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA	264.000,00	264.000,00	66.260,80	197.739,20
MULTAS POR INFRAÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS	2.700,00	2.700,00	1.050,45	1.649,55
MULTAS POR INFRAÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	261.300,00	261.300,00	65.210,35	196.089,65
TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A PESSOAS JURÍDICAS	0,00	0,00	(39,53)	39,53
TAXAS DE CANCELAMENTOS DE REGISTROS DE PESSOAS JURÍDICAS	0,00	0,00	(39,53)	39,53
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	15.086.400,00	15.086.400,00	14.930.470,99	155.929,01
ANUIDADES PESSOAS FÍSICAS	11.533.400,00	11.533.400,00	11.602.733,82	(89.333,82)
PESSOAS FÍSICAS DO EXERCÍCIO	9.256.400,00	9.256.400,00	9.437.175,60	(180.775,60)
ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS DO EXERCÍCIO	9.256.400,00	9.256.400,00	9.437.175,60	(180.775,60)
PESSOAS FÍSICAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	2.277.000,00	2.277.000,00	2.165.558,22	111.441,78
ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES DE PESSOAS FÍSICAS	2.277.000,00	2.277.000,00	2.165.558,22	111.441,78
ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	3.553.000,00	3.553.000,00	3.327.737,17	225.262,83
PESSOA JURÍDICA DO EXERCÍCIO	3.340.000,00	3.340.000,00	3.019.604,84	320.395,16
ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS DO EXERCÍCIO	3.340.000,00	3.340.000,00	3.019.604,84	320.395,16
PESSOA JURÍDICA DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	213.000,00	213.000,00	308.132,33	(95.132,33)
ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES DE PESSOAS JURÍDICAS	213.000,00	213.000,00	308.132,33	(95.132,33)
RECEITA DE SERVIÇOS	1.262.300,00	1.262.300,00	948.538,61	313.761,39
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	536.500,00	536.500,00	450.720,69	87.779,31
INSCRIÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS	483.400,00	483.400,00	409.563,76	73.836,24
INSCRIÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	55.100,00	55.100,00	41.156,93	13.943,07

Documento gerado através do sistema SIFA.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

RECEITA				
RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	189.900,00	189.900,00	120.348,28	69.551,72
EXPEDIÇÃO DE CARTEIRAS - PESSOAS FÍSICAS	189.900,00	189.900,00	120.348,28	69.551,72
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	419.600,00	419.600,00	331.032,69	88.567,31
EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES DE PESSOAS FÍSICAS	12.100,00	12.100,00	14.826,39	(2.726,39)
EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES DE PESSOAS JURÍDICAS	407.500,00	407.500,00	316.206,30	91.293,70
OUTROS EMOLUMENTOS - TAXAS DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	10.600,00	10.600,00	8.282,27	2.317,73
OUTROS EMOLUMENTOS DE PESSOAS FÍSICAS	1.800,00	1.800,00	4.658,41	(2.858,41)
OUTROS EMOLUMENTOS DE PESSOAS JURÍDICAS	8.800,00	8.800,00	3.623,86	5.176,14
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	103.700,00	103.700,00	38.154,68	65.545,32
RECEITAS DE CURSOS E TREINAMENTOS	60.000,00	60.000,00	3.781,87	56.218,13
LIVROS/EDITORIA	900,00	900,00	0,00	900,00
PUBLICAÇÕES DIVERSAS	400,00	400,00	0,00	400,00
DIVULGAÇÕES VIA E-MAIL CRA	13.500,00	13.500,00	0,00	13.500,00
RECEITA DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA	18.000,00	18.000,00	28.469,58	(10.469,58)
CUSTAS PROCESSUAIS	900,00	900,00	5.615,48	(4.915,48)
ACERVO INTELECTUAL/FUNCIÓNAL	400,00	400,00	0,00	400,00
PATROCÍNIOS	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00
CERTIFICAÇÃO DE CURRÍCULO PROFISSIONAL	400,00	400,00	0,00	400,00
DEMAIS RECEITAS DIVERSAS	7.300,00	7.300,00	97,75	7.112,25
FINANCEIRAS	569.000,00	569.000,00	484.024,42	84.975,58
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	215.300,00	215.300,00	226.543,79	(11.243,79)
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	103.000,00	103.000,00	91.157,49	11.842,51
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	39.300,00	39.300,00	31.549,08	7.750,92
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE DIVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	69.300,00	69.300,00	79.374,08	(20.074,08)
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE DIVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	13.700,00	13.700,00	24.463,14	(10.763,14)
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	86.500,00	86.500,00	26.887,76	59.612,24
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS FÍSICAS	4.100,00	4.100,00	10,50	4.089,50
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS JURÍDICAS	51.500,00	51.500,00	4.362,69	47.137,31
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	900,00	900,00	0,00	900,00
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	30.000,00	30.000,00	22.514,57	7.485,43
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS E INFRAÇÕES PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	76.100,00	76.100,00	123.563,69	(47.463,69)
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	56.400,00	56.400,00	90.698,60	(34.298,60)
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	16.800,00	16.800,00	23.986,15	(7.186,15)
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	300,00	300,00	0,00	300,00
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES - PESSOA FÍSICA				



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

RECEITA				
RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES - PESSOA JURÍDICA	2.600,00	2.600,00	8.988,94	(6.388,94)
MULTAS SOBRE ANUIDADES	141.500,00	141.500,00	63.395,63	78.104,37
MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	71.400,00	71.400,00	38.564,21	32.835,79
MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	39.800,00	39.800,00	19.062,66	20.737,34
MULTAS SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS - FASE ADMINISTRATIVA	23.900,00	23.900,00	4.265,33	19.634,67
MULTAS SOBRE DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS - FASE ADMINISTRATIVA	6.400,00	6.400,00	1.483,43	4.916,57
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	49.600,00	49.600,00	43.618,59	5.981,41
RENDIMENTOS DE DEPÓSITOS EM POUANÇA	0,00	0,00	14,98	(14,98)
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	49.600,00	49.600,00	43.618,59	5.981,41
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.349.900,00	1.349.900,00	1.127.511,38	222.388,62
DÍVIDA ATIVA	1.348.100,00	1.348.100,00	1.125.258,71	222.841,29
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA ADMINISTRATIVA DE PESSOAS FÍSICAS	1.100.000,00	1.100.000,00	847.459,94	252.541,06
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA ADMINISTRATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS	200.000,00	200.000,00	213.500,88	(13.500,88)
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA EXECUTIVA DE PESSOAS FÍSICAS	0,00	0,00	9.720,89	(9.720,89)
RECEITA DE DÍVIDA ATIVA EXECUTIVA DE PESSOAS JURÍDICA	0,00	0,00	6.504,52	(6.504,52)
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS FÍSICAS EM FASE ADMINISTRATIVA	1.800,00	1.800,00	0,00	1.800,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS JURÍDICAS EM FASE ADMINISTRATIVA	46.300,00	46.300,00	36.486,70	9.812,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE PESSOAS JURÍDICAS EM FASE EXECUTIVA	0,00	0,00	11.585,48	(11.585,48)
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.800,00	1.800,00	2.252,67	(452,67)
OUTRAS INDENIZAÇÕES	900,00	900,00	2.252,67	(1.352,67)
OUTRAS RESTITUIÇÕES	900,00	900,00	0,00	900,00
RECEITA DE CAPITAL	28.000,00	28.000,00	24.800,00	3.200,00
ALIENAÇÃO DE BENS	28.000,00	28.000,00	24.800,00	3.200,00
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	28.000,00	28.000,00	24.800,00	3.200,00
VEÍCULOS	28.000,00	28.000,00	24.800,00	3.200,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00	2.252,67	(2.252,67)
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>17.581.566,67</b>	<b>978.033,33</b>
<b>DÉFICIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>17.581.566,67</b>	<b>978.033,33</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESAS	DESPA					SALDO
	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	
DISPONIBILIDADES DE CREDITO	18.559.600,00	18.559.600,00	18.360.843,99	18.176.236,81	15.455.066,47	2.198.756,01
CREDITO DISPONIVEL DA DESPESA	18.559.600,00	18.559.600,00	18.360.843,99	18.176.236,81	15.455.066,47	2.198.756,01
CREDITO DISPONIVEL DESPESA CORRENTE	18.509.600,00	18.509.600,00	18.360.376,50	18.175.771,32	15.454.800,98	2.149.221,50
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.387.000,00	7.887.000,00	7.477.372,48	7.477.372,48	7.146.084,47	409.827,52
REMUNERAÇÃO PESSOAL	5.702.500,00	6.314.500,00	6.024.669,88	6.024.669,88	5.811.701,54	289.800,12
SALÁRIOS	3.891.500,00	3.371.900,00	3.371.210,41	3.371.210,41	3.214.090,03	689,59
GRATIFICAÇÃO DE FUNÇÃO	741.800,00	724.800,00	551.050,10	551.050,10	506.216,95	173.749,90
FERIAS	364.200,00	435.200,00	431.091,81	431.091,81	431.091,81	4.108,19
13º SALÁRIO	350.800,00	357.800,00	357.240,56	357.240,56	357.240,56	559,44
ABONO RECLINARIO DE FERIAS	0,00	10.000,00	5.483,46	5.483,46	5.483,46	4.516,54
1/3 DE FERIAS - CF/88	117.200,00	154.200,00	150.658,64	150.658,64	150.658,64	3.541,36
HORAS EXTRAS	2.000,00	2.000,00	199,67	199,67	199,67	1.800,33
INDENIZACOES TRABALHISTAS	80.000,00	1.072.000,00	993.833,50	993.833,50	993.833,50	78.168,50
ADICIONAL POR TITULAÇÃO	136.600,00	136.600,00	136.066,98	136.066,98	125.052,17	533,02
HONORARIOS DE SUCUMBENCIA	18.000,00	50.000,00	27.834,75	27.834,75	27.834,75	22.165,25
ENCARGOS PATRONAIS	1.684.500,00	1.572.500,00	1.452.702,60	1.452.702,60	1.334.362,93	119.797,40
INSS PATRONAL	1.177.000,00	1.077.000,00	1.023.186,98	1.023.186,98	952.071,47	53.813,02
INSS TERCEIROS	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
FGTS/GRF	448.400,00	436.400,00	380.983,10	380.983,10	340.483,88	55.416,90
PIS/PASEP SOBRE FOLHA DE PAGAMENTO	56.100,00	56.100,00	48.532,52	48.532,52	41.827,58	7.567,48
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	8.534.700,00	6.019.700,00	4.618.601,32	4.433.994,14	4.246.473,19	1.401.096,68
BENEFICIOS A PESSOAL	2.357.500,00	1.857.500,00	1.495.514,87	1.495.514,87	1.383.298,13	361.965,13
AUXILIO TRANSPORTE	40.000,00	40.000,00	6.056,41	6.056,41	6.056,41	33.943,59
AUXILIO ALIMENTAÇÃO	1.091.100,00	746.100,00	582.001,20	582.001,20	537.372,00	164.098,80
PLANO DE SAUDE	1.100.300,00	920.300,00	777.849,64	777.849,64	721.987,25	142.450,38
AUXILIO EDUCACAO/CRECHE	74.200,00	74.200,00	67.157,62	67.157,62	59.457,47	7.042,38
OUTROS BENEFICIOS AO FUNCIONARIOS	42.400,00	67.400,00	54.800,00	54.800,00	51.200,00	12.600,00
AUXILIO-ÓCULOS	9.500,00	9.500,00	7.650,00	7.650,00	7.225,00	1.850,00
USO DE BENS E SERVIÇOS	4.177.200,00	4.162.200,00	3.123.066,45	2.938.479,27	2.863.175,06	1.039.113,55
MATERIAL DE CONSUMO	271.800,00	331.800,00	196.018,82	196.813,83	196.813,83	133.781,18
MATERIAIS DE EXPEDIENTE	70.000,00	130.000,00	119.540,00	119.540,00	119.540,00	10.460,00
MATERIAL PARA AUDIO, VIDEO E FOTO	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00
MATERIAIS DE INFORMÁTICA	42.800,00	42.900,00	30.500,22	30.500,22	30.500,22	12.399,76
MATERIAIS PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	2.000,00	2.000,00	1.946,39	741,40	741,40	53,61





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESAS	DESPESA					SALDO
	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	
MATERIAS PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMOVEIS/INSTALAÇÕES	7.000,00	7.000,00	3.861,84	3.861,84	3.861,84	3.338,18
GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	12.500,00	12.500,00	3.018,40	3.018,40	3.018,40	9.481,60
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	39.900,00	39.900,00	9.302,84	9.302,84	9.302,84	30.597,16
OUTROS MATERIAS DE CONSUMO	9.500,00	9.500,00	520,00	520,00	520,00	8.980,00
LICENÇA DE SOFTWARE	82.500,00	82.500,00	29.157,16	29.157,16	29.157,16	53.342,84
MATERIAL DE COFA, HIGIENE E ALIMENTAÇÃO	1.000,00	1.000,00	371,97	371,97	371,97	628,03
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOAS FISICAS	12.000,00	12.000,00	8.500,00	0,00	0,00	3.500,00
SERVIÇOS DE PESSOAS FISICAS DIVERSOS	12.000,00	12.000,00	8.500,00	0,00	0,00	3.500,00
DIARIAS	170.400,00	250.400,00	175.831,40	175.831,40	164.235,60	74.568,60
DIARIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A CONSELHEIROS	12.000,00	79.000,00	29.224,94	29.224,94	29.224,94	49.775,06
DIARIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A COLABORADORES EVENTUAIS	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
DIARIAS E ADICIONAIS DE DESLOCAMENTOS A FUNCIONARIOS	21.000,00	21.000,00	2.596,06	2.596,06	2.596,06	18.413,94
JETONS A CONSELHEIROS	134.400,00	147.400,00	144.020,40	144.020,40	132.424,80	3.379,60
PASSAGENS	19.000,00	59.000,00	14.295,02	12.904,90	12.904,90	44.704,98
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A CONSELHEIROS	15.000,00	55.000,00	14.295,02	12.904,90	12.904,90	40.704,98
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A COLABORADORES	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
PASSAGENS AÉREAS, MARÍTIMAS E TERRESTRES A FUNCIONARIOS	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
HOSPEDAGENS E ALIMENTAÇÃO	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
HOSPEDAGENS E ALIMENTAÇÃO A COLABORADORES EVENTUAIS	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
DESPESA COM LOCOMOÇÃO	27.100,00	27.100,00	3.872,50	3.530,66	3.530,66	23.227,50
PEDAGIOS	2.000,00	2.000,00	1.337,92	1.337,92	1.337,92	662,08
TÁXI	23.600,00	23.600,00	2.484,58	2.192,74	2.192,74	21.116,42
FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS	1.500,00	1.500,00	50,00	0,00	0,00	1.450,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	3.674.900,00	3.479.900,00	2.722.568,71	2.548.398,48	2.485.689,87	757.331,29
SERVIÇOS DE INFORMÁTICA	2.020.000,00	1.806.500,00	1.316.455,46	1.226.788,30	1.225.850,14	290.044,54
SERVIÇOS DE CONTABILIDADE	102.300,00	102.300,00	72.831,49	65.857,64	65.857,64	29.488,51
SERVIÇOS DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E JARDINAGEM	136.100,00	136.100,00	102.903,52	102.903,52	94.982,26	33.196,46
SERVIÇOS DE SEGURANÇA PREDIAL E PREVENTIVA	278.700,00	278.700,00	231.284,96	231.284,96	212.349,14	47.435,04
SERVIÇOS DE MEDICINA DO TRABALHO	16.300,00	16.300,00	15.751,72	14.435,97	14.435,97	548,28
SERVIÇOS DE SELEÇÃO, TREINAMENTO E ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
SERVIÇOS DE INTERMEDIÇÃO DE ESTÁGIOS E JOVEM APRENDIZ	284.900,00	284.900,00	146.256,94	146.256,94	139.662,05	138.643,06
SERVIÇOS DE EVENTOS, PALESTRAS, CONFERÊNCIAS, FÓRUMS, CONGRESSOS, CURSOS	40.000,00	32.500,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA						
DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
SERVIÇOS GRÁFICOS	20.000,00	40.000,00	9.321,46	8.528,90	8.528,90	30.878,54
SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO E OPERACIONAL	8.700,00	20.700,00	7.993,32	7.282,63	7.282,63	12.738,68
SEGUROS EM GERAL	23.400,00	23.400,00	18.988,11	18.988,11	18.988,11	4.431,89
LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.200,00	30.000,00	29.997,98	27.707,31	27.707,31	2.02
LOCAÇÃO DE BENS IMÓVEIS /COWORKING	22.500,00	24.200,00	23.159,58	23.159,58	23.159,58	1.040,42
CONDÔMINIOS	6.000,00	6.000,00	5.626,50	5.626,50	5.626,50	373,50
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS	23.300,00	28.300,00	22.922,76	15.262,76	15.262,76	5.377,24
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS IMÓVEIS	40.000,00	85.000,00	80.703,04	75.797,37	75.797,37	4.206,96
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE VEÍCULOS	10.000,00	15.000,00	9.275,00	9.275,00	9.275,00	5.725,00
SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA	92.500,00	142.500,00	139.876,07	139.876,07	119.618,95	2.623,93
SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO	24.200,00	29.200,00	26.985,64	26.985,64	24.594,89	2.214,38
SERVIÇOS POSTAS	190.000,00	280.000,00	258.555,38	221.304,13	221.304,13	21.444,82
SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES	50.000,00	50.000,00	30.716,14	30.716,14	29.743,35	19.283,86
SERVIÇOS DE INTERNET E DATA CENTER	87.800,00	97.800,00	87.908,04	83.702,95	79.140,95	9.893,96
ASSINATURAS	8.000,00	8.000,00	421,74	421,74	421,74	7.578,26
PUBLICAÇÕES DE EDITAIS ANÚNCIOS E MATERIAS	60.000,00	65.000,00	28.050,00	28.050,00	28.050,00	36.950,00
EVENTOS INSTITUCIONAIS	30.000,00	37.500,00	37.310,00	20.040,00	20.040,00	190,00
DEMAIS SERVIÇOS PROFISSIONAIS	70.000,00	35.000,00	19.345,66	19.186,32	18.010,50	15.654,14
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	484.800,00	481.800,00	378.637,90	378.637,90	378.637,90	103.162,10
TRIBUTOS	484.800,00	481.800,00	378.637,90	378.637,90	378.637,90	103.162,10
IMPOSTOS E TAXAS	24.800,00	38.800,00	31.010,31	31.010,31	31.010,31	8.789,69
DESPESAS JUDICIAIS	110.000,00	110.000,00	63.566,68	63.566,68	63.566,68	46.433,14
INDENIZAÇÕES CIVEIS E HONORÁRIOS DE SUCUMBENCIA	350.000,00	332.000,00	284.060,73	284.060,73	284.060,73	47.939,27
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	43.600,00	61.600,00	37.018,30	37.018,30	36.874,33	24.581,70
INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E REPOSIÇÕES	12.600,00	30.600,00	25.863,49	25.863,49	25.719,52	4.736,51
DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
DESPESAS MÍDAS DE PRONTO PAGAMENTO	30.000,00	30.000,00	11.154,81	11.154,81	11.154,81	18.845,19
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.675.300,00	3.675.300,00	3.489.611,41	3.489.611,41	3.287.384,00	185.688,59
TRANSFERÊNCIAS OPERACIONAIS	3.675.300,00	3.675.300,00	3.489.611,41	3.489.611,41	3.287.384,00	185.688,59
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	3.675.300,00	3.675.300,00	3.489.611,41	3.489.611,41	3.287.384,00	185.688,59
TRANSFERÊNCIAS DE QUOTA-PARTE AO CFA	3.675.300,00	3.675.300,00	3.489.611,41	3.489.611,41	3.287.384,00	185.688,59
FINANCEIRAS	384.200,00	384.200,00	359.137,09	359.137,09	359.137,09	25.062,91
JUROS E ENCARGOS	1.500,00	1.500,00	180,24	180,24	180,24	1.319,76
JUROS E ENCARGOS DE MORÁ SOBRE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.500,00	1.500,00	180,24	180,24	180,24	1.319,76





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

DESPESA						
DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	1.500,00	1.500,00	180,24	180,24	180,24	1.319,76
SERVIÇOS BANCÁRIOS	382.700,00	382.700,00	358.956,85	358.956,85	358.956,85	23.743,15
TARIFAS DE SERVIÇOS BANCÁRIOS	22.000,00	22.000,00	13.672,31	13.672,31	13.672,31	8.327,69
DESPESAS COM COBRANÇA	360.700,00	360.700,00	345.284,54	345.284,54	345.284,54	15.415,46
CREDITO DISPONIVEL DESPESA DE CAPITAL	50.000,00	50.000,00	465,49	465,49	465,49	49.534,51
INVESTIMENTOS	50.000,00	50.000,00	465,49	465,49	465,49	49.534,51
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
REFORMAS	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
OBRAS E INSTALAÇÕES	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	40.000,00	40.000,00	465,49	465,49	465,49	39.534,51
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	15.000,00	15.000,00	465,49	465,49	465,49	14.534,51
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>16.360.843,99</b>	<b>16.176.236,81</b>	<b>15.455.066,47</b>	<b>2.198.756,01</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.220.722,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.220.722,68</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>17.581.566,67</b>	<b>16.176.236,81</b>	<b>15.455.066,47</b>	<b>978.033,33</b>

Documento gerado através do sistema SIFA.

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-23403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
CRCIES 018993/O-9  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO III – BALANÇO FINANCEIRO

INGRESSOS		Período de 01/01/2021 à 31/12/2021
Especificação		Saldo do Período
RECEITA ORÇAMENTÁRIA		17.581.566,67
RECEITA REALIZADA		17.581.566,67
RECEITA CORRENTE		17.556.766,67
RECEITA TRIBUTÁRIA		66.221,27
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES		14.930.470,99
RECEITA DE SERVIÇOS		948.538,61
FINANCEIRAS		484.024,42
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		1.127.511,38
RECEITA DE CAPITAL		24.800,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO		0,00
ALIENAÇÃO DE BENS		24.800,00
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMO		0,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		0,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		0,00
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS		0,00
RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS		12.546.600,70
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS		184.607,18
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS		721.170,34
DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E VALORES VINCULADOS		2.791,50
OUTROS RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS		11.638.031,68
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR		920.997,27
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		920.997,27
DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E VALORES VINCULADOS		0,00
TOTAL		31.049.164,64

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
CRC/ES 018993/O-9  
CONTADOR



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### DISPÊNDIOS

Período de 01/01/2021 à 31/12/2021

Especificação	Saldo do Período
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	15.455.066,47
CREDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	184.607,18
CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	721.170,34
CREDITO EMPENHADO - PAGO	15.455.066,47
DESPESA CORRENTE	15.454.600,98
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	5.811.701,54
ENCARGOS PATRONAIS	1.334.382,93
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.246.473,19
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	378.637,90
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	36.874,33
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.287.394,00
FINANCEIRAS	359.137,09
OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	0,00
DESPESA DE CAPITAL	465,49
INVESTIMENTOS	465,49
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00
OUTRAS DESPESAS CAPITAL	0,00
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS	0,00
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	12.018.390,41
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS PAGOS	0,00
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS PAGOS	1.200.105,05
DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00
OUTROS PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	10.818.285,36
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO SEGUINTE	2.669.930,24
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.669.930,24
DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00
TOTAL	31.049.164,64

LEOCIR DAL PAI  
CRA-RJ 20-28403  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA-RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
CRC/ES 018993/O-9  
CONTADOR



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº 4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO IV – DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (01/01/2021 até 31/12/2021)**

ESPECIFICAÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS</b>	
<b>AUMENTATIVAS</b>	
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	128.373,03
CONTRIBUIÇÕES	27.932.620,18
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	753.388,11
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	5.615.637,33
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	24.800,00
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	3.920.518,35
<b>TOTAL VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA</b>	<b>38.375.337,00</b>
<b>DIMINUTIVAS</b>	
PESSOAL E ENCARGOS	8.824.707,30
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	3.462.568,65
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	359.137,09
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	3.489.611,41
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	5.605.958,23
TRIBUTARIAS	31.010,31
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	-456.847,26
<b>TOTAL VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA</b>	<b>22.229.740,25</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO</b>	<b>16.145.596,75</b>

LEOCIR DAL PAI  
 CRA-RJ 20-28403  
 PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
 CRA-RJ 20-23405  
 DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
 CRC/ES 01899310-9  
 CONTADOR





**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº 4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: [secretaria@cra-rj.org.br](mailto:secretaria@cra-rj.org.br) - Site: [www.cra-rj.org.br](http://www.cra-rj.org.br)

ESPECIFICAÇÃO		EXERCÍCIO ATUAL
Cot		
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS</b>		
<b>INCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>		
INVERSÕES FINANCEIRAS		0,00
INVESTIMENTOS		465,49
<b>TOTAL INCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>		<b>465,49</b>
<b>DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>		
ALIENAÇÃO DE BENS		24.800,00
AMORTIZAÇÃO DE EMPRESTIMO		0,00
<b>TOTAL DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>		<b>24.800,00</b>
<b>INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>		
OPERAÇÕES DE CRÉDITO		0,00
<b>TOTAL INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>		<b>0,00</b>
<b>DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>		
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA		0,00
<b>TOTAL DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>		<b>0,00</b>

LEOCIR DAL PAI  
CRA/RJ 20-23405  
PRESIDENTE

MIGUEL LUIZ MARUN PINTO  
CRA/RJ 20-23405  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

RODRIGO LAGASSE DIAS  
CRA/RJ 0189500-9  
CONTADOR





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO V – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	EXERCÍCIO: 2021	
	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>30.103.367,37</b>	<b>20.119.046,66</b>
<b>RECEITAS DERIVADAS</b>	<b>14.996.692,26</b>	<b>15.006.054,06</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA	66.221,27	88.533,25
MULTAS DE INFRAÇÕES	66.221,27	88.533,25
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES ANUIDADES	14.930.470,99	14.917.520,81
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES ANUIDADES	14.930.470,99	14.917.520,81
<b>RECEITAS ORIGINÁRIAS</b>	<b>15.106.675,11</b>	<b>5.112.992,60</b>
<b>EXPLORAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>948.538,61</b>	<b>804.215,51</b>
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	450.720,69	372.589,28
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	120.348,28	106.800,53
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	331.032,69	289.348,21
OUTROS EMOLUMENTOS - TAXAS DE SERV. ADM.	8.282,27	5.609,38
RECEITAS DIVERSAS	38.154,68	29.868,11
<b>FINANCEIRAS</b>	<b>484.024,42</b>	<b>438.626,02</b>
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	226.543,79	243.951,18
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÃO	26.887,76	29.931,87
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	123.563,69	97.989,03
MULTAS SOBRE ANUIDADES	63.396,63	58.784,98
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	43.633,55	9.968,96
<b>TRANSFERÊNCIAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SUBVENÇÕES	0,00	0,00
<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>1.127.511,38</b>	<b>1.474.602,85</b>
DÍVIDA ATIVA	1.125.258,71	1.474.602,85
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	2252,67	0,00
<b>OUTROS INGRESSOS</b>	<b>12.546.600,70</b>	<b>2.395.548,22</b>
INSCRIÇÕES EM RESTOS A PAGAR	905.777,52	1.201.474,99
INGRESSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	11.640.823,18	1.194.073,23
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>28.378.768,91</b>	<b>20.600.576,89</b>
<b>DESPESA CORRENTE</b>	<b>28.378.768,91</b>	<b>20.600.576,89</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS</b>	<b>8.972.887,35</b>	<b>9.468.107,19</b>
REMUNERAÇÃO PESSOAL	6.024.669,88	5.587.372,64
ENCARGOS PATRONAIS	1.452.702,60	1.647.405,65
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.495.514,87	2.233.328,90
<b>USO DE BENS E SERVIÇOS</b>	<b>3.123.086,45</b>	<b>3.975.757,96</b>
MATERIAL DE CONSUMO	198.018,82	142.197,37
SERVIÇOS	2.925.067,63	3.833.560,59
<b>FINANCEIRAS</b>	<b>359.137,09</b>	<b>385.001,67</b>
FINANCEIRAS	359.137,09	385.001,67
<b>TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS</b>	<b>3.868.249,31</b>	<b>4.023.705,48</b>
TRIBUTOS	378.637,90	487.712,90
CONTRIBUIÇÕES	3.489.611,41	3.535.992,58
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>37.018,30</b>	<b>152.387,72</b>
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	37.018,30	152.387,72
<b>OUTROS DESEMBOLSOS</b>	<b>12.018.390,41</b>	<b>2.595.616,87</b>
PAGAMENTOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	1.200.105,05	794.015,71
OUTROS DESEMBOLSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	10.818.825,36	1.801.601,16
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>1.724.598,46</b>	<b>-481.530,23</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>24.800,00</b>	<b>0,00</b>
RECEITA DE CAPITAL	24.800,00	0,00
ALIENAÇÃO DE BENS	0,00	0,00
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>465,49</b>	<b>49.252,34</b>
DESPESA DE CAPITAL	465,49	49.252,34
INVESTIMENTOS	465,49	49.252,34
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>24.334,51</b>	<b>-49.252,34</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
OPERAÇÕES DE CRÉDITOS INTERNAS	0,00	0,00
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	0,00	0,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>1.748.932,97</b>	<b>-530.782,57</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>920.997,27</b>	<b>1.451.779,84</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>920.997,27</b>
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>1.748.932,97</b>	<b>-530.782,57</b>

Rio de Janeiro-RJ, 31 de dezembro de 2021

Leocir Dal Pin  
Presidente do CRA-RJ  
CRA-RJ nº 20-28403

Miguel Luiz Marun Pinto  
Vice-Presidente de Adm. e Finanças  
CRA-RJ nº 20-23405

Rodrigo Lagasse Dias  
Contador do CRA-RJ  
CRC ES nº 018993/O-9



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO VI – DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EXERCÍCIO: 2021

ESPECIFICAÇÃO	Patrimônio Social/	Reservas de Capital	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reserva de Lucros	Resultados Acumulados	Ações/Cotas em Tesouraria	TOTAL
	Capital Social						
Saldo Inicial Ex. Anterior	-	-	-	-	39.091.512,18	-	39.091.512,18
Ajustes de Exerc. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	(302.221,61)	-	(302.221,61)
Constituição/ Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Ex. Anterior /	-	-	-	-	38.789.290,57	-	38.789.290,57
Saldo Inicial Ex. Atual	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exerc. Anteriores	-	-	-	-	(17.088.893,42)	-	(17.088.893,42)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	16.145.596,75	-	16.145.596,75
Constituição/ Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Ex. Atual	-	-	-	-	37.845.993,90	-	37.845.993,90

Rio de Janeiro-RJ, 31 de dezembro de 2021

Leocir Dal Pai  
Presidente do CRA-RJ  
CRA-RJ nº 20-28403

Miguel Luiz Marun Pinto  
Vice-Presidente de Adm. e Finanças  
CRA-RJ 20-23405

Rodrigo Lagasse Dias  
Contador do CRA-RJ  
CRC-ES 018993/O-9



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO VII

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021.

#### 1. Informações gerais

O Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro – CRA-RJ é dotado de personalidade jurídica de direito público, com autonomia técnica, administrativa e financeira, criada pela Lei Federal 4.769, de 9 de setembro de 1965, como órgão consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão de Administrador. Dentre suas finalidades estabelecidas em lei, destaca-se: unificar e fortalecer a categoria profissional dos Administradores, dar execução às diretrizes formuladas pelo Conselho Federal de Administração; fiscalizar, na área da respectiva jurisdição, o exercício da profissão de Administrador; julgar as infrações e impor penalidades, na conformidade da Lei nº 4.769/65; resguardar o mercado de trabalho, evitando que profissionais alheios à categoria assumam tarefas privativas do Administrador, conforme estabelece a Lei nº 4.769/65 e, unificar e fortalecer a categoria profissional dos Administradores.

O Conselho está localizado à Rua Professor Gabizo, 197, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 27 de janeiro de 2022.

#### 2. Apresentação das demonstrações contábeis

##### 2.1. Base de preparação

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas em conformidade com determinações contidas na Lei nº 4.320/64 e em observância aos critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (NCASP), incluindo as Portarias STN nº 634 de 19 de novembro 2013 e nº 548 de 24 de setembro de 2015.

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais, que também é a moeda funcional da Entidade.

##### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens:

- Provisões para férias de empregados/funcionários;
- Depreciações e amortizações do ativo imobilizado e intangível;
- Provisões para contingências, sempre que constituídas; e
- Provisão para devedores duvidosos, sempre que constituída.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Entidade, de forma comparativa com as demonstrações contábeis do exercício anterior.

### **2.4. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem, principalmente, o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado, a estimativa para perdas em função do risco de crédito de clientes e a provisão para riscos trabalhistas e cíveis. Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua realização ou liquidação.

## **3. Políticas Contábeis**

As principais práticas contábeis adotadas e utilizadas na preparação das demonstrações contábeis, aplicadas de forma uniforme com o exercício anterior, ressaltam-se:

### **3.1. Caixa e equivalente de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista, valores de cartão de crédito a receber, que são líquidos e certo de recebimento e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias ou considerados de liquidez imediata e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

### **3.2 Contas a receber de anuidades e autos de infração**

As contas a receber de anuidades e autos de infração de curto prazo são inicialmente reconhecidas pelo valor estimado em proposta orçamentária referente à previsão de receitas dos profissionais e organizações ativos no banco de dados do CRA-RJ, entretanto, os valores são ajustados aos valores efetivamente realizados/arrecadados ao final do encerramento do exercício, acrescidos de juros, multas e encargos. Os direitos a receber inscritos em Dívida em Ativa, relativos às Anuidades e Auto de Infração de Pessoa Física e Pessoa Jurídica, estão registrados no Ativo Realizável a Longo Prazo e são acrescidos de juros, multa e encargos, sendo deduzidos do valor de Ajuste de Perdas de Créditos de Liquidação Duvidosa.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 3.3 Estoques

Os estoques são registrados ao custo de aquisição, sendo baixados pelo custo médio. Os estoques estão representados preponderantemente pelo almoxarifado de materiais.

### 3.4. Imobilizado

Os bens móveis estão registrados ao custo de aquisição e, não foram reavaliados, conforme opção constituída no § 3º, art. 196 da Lei nº 4.320/64.

Os bens imóveis estão demonstrados pelo valor de avaliação, conforme laudos da Caixa Econômica Federal, reconhecidos no balanço dos exercícios de 2014 e 2015.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear, com base no prazo de vida útil estimado dos bens e no Manual de Procedimentos para Depreciação de Bens Patrimoniais, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 428/2012, publicada no D.O.U. nº 223, de 20 de novembro de 2012 Seção 1 p. 140. Os terrenos não sofrem depreciação.

	<u>Anos</u>
Móveis e utensílios	10
Máquinas e equipamentos	10
Veículos	5
Equipamentos de processamento de dados	5
Sede e Subsedes	25

### 3.5. Outros ativos e passivos

Outros ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos. Quando requerido, os elementos do ativo decorrentes de operações de longo prazo são ajustados a valor presente, sendo os demais ajustados quando houver efeito relevante.

Outros passivos são demonstrados pelo valor de realização e compreendem as obrigações com terceiros resultantes de operações. Quando requerido, os elementos do passivo decorrentes de operações de longo prazo são ajustados a valor presente, sendo os demais ajustados quando houver efeito relevante.

### 3.6. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **3.7. Provisões para riscos trabalhistas e cíveis**

Reconhecidas quando a Entidade possui uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação.

São atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos assessores legais da Entidade. Os fundamentos e a natureza das provisões para riscos cíveis e trabalhistas estão descritos na nota explicativa nº 18.1.

### **3.8. Balanço Patrimonial**

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da Entidade.

A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

### **3.9. Balanço Orçamentário**

O Balanço Orçamentário evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, detalhadas em níveis relevantes de análise, confrontando o orçamento inicial e as suas alterações com a execução, demonstrando o resultado orçamentário.

O Balanço Orçamentário é estruturado de forma a evidenciar a integração entre o planejamento e a execução orçamentária.

### **3.10. Balanço Financeiro**

O Balanço Financeiro evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extra-orçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

### **3.11. Demonstração das variações patrimoniais**

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as variações verificadas no patrimônio e indica o resultado patrimonial do exercício.

As variações quantitativas são decorrentes de transações no setor público que aumentam ou diminuem o patrimônio líquido.

O resultado patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as variações quantitativas aumentativas e diminutivas.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 3.12. Demonstração do fluxo de caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa permite aos usuários projetar cenários de fluxos futuros de caixa e elaborar análise sobre eventuais mudanças em torno da capacidade de manutenção do regular financiamento dos serviços.

## 4. Gestão de risco financeiro

### 4.1. Considerações gerais e políticas

As operações financeiras da Entidade são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela alta governança.

As estratégias de gerenciamento de riscos da Entidade e os efeitos nas demonstrações financeiras podem ser resumidos como segue:

#### a) Risco de Crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pelo devedor ou contraparte de suas obrigações financeiras nos termos pactuados. Essa exposição está relevantemente associada às aplicações financeiras mantidas pela Entidade, bem como aos valores a receber (anuidades e autos de infração).

O entendimento da Administração é de que o risco de crédito está substancialmente mitigado:

I) com relação às aplicações financeiras, os recursos estão preponderantemente aplicados em instituições financeiras de primeira linha, cujos prazos de vencimento são de curto prazo; e

II) com relação ao contas a receber, estão os valores de anuidades a receber dos profissionais e organizações, sendo que para o exercício da profissão as anuidades precisam estar adimplentes.

Adicionalmente, não há nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.

#### b) Risco de mercado

O risco de mercado consiste na possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da mudança nos preços de mercado de instrumentos financeiros e compreende os riscos de flutuação da moeda, de taxa de juros e de preços. Essa exposição está relevantemente associada às taxas pactuadas com instituições financeiras das aplicações financeiras mantidas pela Entidade, conforme apresentada na Nota Explicativa nº 5. O entendimento da Administração é de que o risco de taxa de juros está substancialmente mitigado considerando a aplicação em produtos de renda fixa com taxas atreladas à variação do DI, com insignificante margem de alteração.



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### c) Risco de liquidez

O risco de liquidez está associado à eventual falta de recursos para honrar os compromissos assumidos, em função do descasamento entre ativos e passivos. A previsão de fluxo de caixa é realizada pela administração da Entidade por meio do departamento financeiro.

A administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Entidade para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Bancos Conta Movimento	29.838,21	431.115,43
Bancos Conta Arrecadação	-	-
Bancos Aplicações Financ. Liq. Imediata	1.316.880,24	26.554,29
Disponibilidade em Trânsito	1.323.211,79	463.327,55
<b>Total</b>	<b>2.669.930,24</b>	<b>920.997,27</b>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e estão demonstradas ao custo de aquisição acrescido dos rendimentos pró-rata até o término do exercício, e eventuais ajustes demonstrados nas devidas conciliações bancárias. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita no resultado corrente. O valor da disponibilidade em trânsito refere-se ao valor a receber de cartão de crédito, cujo recebimento é líquido e certo, podendo ter seu saldo disponibilizado em conta corrente de imediato.

## 6. Créditos de curto prazo

### 6.1. Créditos Tributários a Receber

ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Anuidades Pessoas Físicas, Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	10.697.549,71	10.114.298,55
Anuidades Pessoas Jurídicas, Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	4.452.496,39	3.799.052,75
Ajuste de Perdas de Créditos - CP	(4.848.014,75)	(6.274.179,33)
<b>Total</b>	<b>10.302.031,35</b>	<b>7.639.171,97</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 6.2. Ajustes Para Perda de Créditos a Curto Prazo

O procedimento de reconhecimento da perda estimada com créditos em liquidação duvidosa está respaldado nos Princípios de Contabilidade normatizados pela Resolução CFC 1.111/07, e suas alterações.

PERDA ESTIM. C/ CRÉD. LIQUID. DUV. - CURTO PRAZO			
ANUIDADES 2020	A – Saldo Final (Dezembro)	B – Percentual	C – Cálculo Ajustede Perdas de Créditos (C=A*B)
<b>Total de Créditos a Receber - Créditos do Exercício</b>			
Anuidade PF, Multas e Juros	10.697.549,71	0,32	3.423.215,90
Anuidade PJ, Multas e Juros	4.452.496,39	0,32	1.424.798,85
<b>Total</b>	<b>15.150.046,10</b>		<b>4.848.014,75</b>

### 7. Demais Créditos e Valores de Curto Prazo

ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Adiantamentos a Pessoal	36.630,48	-
Adiantamentos a Terceiros	-	645,41
Créditos Diversos - Banco do Brasil	2.946,54	2.946,52
<b>Total</b>	<b>39.577,02</b>	<b>3.591,93</b>

### 8. Estoques

Almoxarifado	2021	2020
Material de Consumo	169.006,14	81.069,52
<b>Total</b>	<b>169.006,14</b>	<b>81.069,52</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 9. Créditos a Longo Prazo

#### 9.1 Créditos a Receber a Longo Prazo

	2021	2020
<b>Anuidades de Exercícios Anteriores</b>	<b>823.742,91</b>	<b>691.439,59</b>
Anuidades Pessoa Física	378.689,29	330.862,47
Anuidades Pessoa Jurídica	118.901,04	89.933,63
Juros, Atual. Monet., Multas e Enc.	326.152,58	270.643,49
<b>Dívida Ativa</b>	<b>123.628.395,16</b>	<b>64.097.305,30</b>
Anuidades Pessoas Físicas em Fase Administrativa	58.172.095,80	35.604.903,11
Anuidades Pessoas Físicas em Fase Executiva	5.518.199,67	3.496.445,93
Anuidades Pessoas Jurídicas em Fase Administrativa	32.068.000,20	18.051.539,45
Anuidades Pessoas Jurídicas em Fase Executiva	3.118.047,39	2.279.390,30
Multas por Infração de Pessoas Físicas em Fase Administrativa	-	10.888,19
Multas por Infração de Pessoas Físicas em Fase Executiva	1.773,96	31.604,46
Multas por Infração de Pessoas Jurídicas em Fase Administrativa	24.306,903,50	728.103,34
Multas por Infração de Pessoas Jurídicas em Fase Executiva	443.374,64	3.894.430,52
<b>Perda Estim. c/ Créd. de Liquid. Duvid.</b>	<b>(114.495.775,66)</b>	<b>(49.407.287,60)</b>
Ajuste de Perdas de Créditos - LP	(114.495.775,66)	(49.407.287,60)
<b>Total de Créditos Realizáveis a Longo Prazo</b>	<b>9.956.362,41</b>	<b>15.381.457,29</b>

#### 9.2 Ajustes Para Perda de Créditos a Longo Prazo

O procedimento de reconhecimento da perda estimada com créditos em liquidação duvidosa está respaldado nos Princípios de Contabilidade normatizados pela Resolução CFC 1.111/07, e suas alterações.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

PERDA ESTIM. C/ CRÉD. LIQUID. DUV. - LONGO PRAZO			
EXERC. ANTERIORES	A – Saldo Final (Dezembro)	B – Percentual	C – Cálculo Ajuste de Perdas de Créditos (C=A*B)
<b>Total de Créditos a Receber - Créditos de Exercícios Anteriores</b>			
Anuidades de Exercícios Anteriores	823.742,91	0,92	757.843,47
Dívida Ativa - Anuidades	123.628.395,16	0,92	113.737.932,19
<b>Total</b>	<b>124.451.930,07</b>		<b>114.495.775,66</b>

### 10. Depósitos Realizáveis a Longo Prazo

	2021	2020
<b>Processos Judiciais</b>		
Bloq. Jud. Proc. 0514389-85-2005.4.02.51.01	62,76	62,76
Bloq. Jud. Proc. 20180000714504	2.000,00	2.000,00
Bloq. Jud. Proc. 201651010683750	1.503,99	1.503,99
Bloq. Jud. Proc. 0047472	595,17	595,17
Bloq. Judicial - Proc. 0226801-04.2017.4.02.5101	388,00	1.167,73
<b>Total</b>	<b>4.549,92</b>	<b>5.329,65</b>

### 11. Imobilizado

Em termos monetários, os bens patrimoniais apresentam a seguinte composição:

DESCRIÇÃO	2020	Adições	Baixas	2021	Depreciação Acumulada	Saldo
<b>Bens Móveis</b>	<b>3.331.046,63</b>	<b>465,49</b>	<b>(58.500,00)</b>	<b>3.273.012,12</b>	<b>(2.893.174,26)</b>	<b>379.837,86</b>
Móveis e Utensílios	819.794,83	-	-	819.794,83	(700.016,82)	119.778,01
Máq. e Equipamentos	592.306,63	-	-	592.306,63	(469.785,55)	122.521,08
Veículos	730.490,00	-	(58.500,00)	671.990,00	(671.990,00)	-
Equipam. de Proc. de Dados	1.188.455,17	465,49	-	1.188.920,66	(1.051.381,89)	137.538,77



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Bens Imóveis</b>	<b>19.734.469,89</b>	-	-	<b>19.734.469,89</b>	<b>(2.900.888,36)</b>	<b>16.833.581,53</b>
Sede	9.346.000,00	-	-	9.346.000,00	(2.639.874,80)	6.706.125,20
Subsedes/Salas/ Garagens	944.020,00	-	-	944.020,00	(261.013,56)	683.006,44
Terrenos	7.359.900,00	-	-	7.359.900,00	-	7.359.900,00
Obras em Andamento	2.084.549,89	-	-	2.084.549,89	-	2.084.549,89
<b>TOTAL</b>	<b>23.065.516,52</b>	<b>465,49</b>	<b>(58.500,00)</b>	<b>23.007.482,01</b>	<b>(5.794.062,62)</b>	<b>17.213.419,39</b>

### 12. Pessoal a Pagar

Registram as obrigações decorrentes obrigações trabalhistas, originárias de salários de dezembro a pagar e as provisões trabalhistas para pagamento de férias e os respectivos encargos sociais, constituídas mensalmente, em atendimento ao regime de competência, com base nos direitos adquiridos e proporcionais dos funcionários do CRA-RJ até a data do Balanço.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salários a Pagar	325.185,08	443.277,97
Provisão de Férias	648.337,36	796.517,41
<b>Total</b>	<b>973.522,44</b>	<b>1.239.795,38</b>

### 13. Encargos Sociais a Pagar

#### 13.1 Encargos Sociais Sobre Folha a Recolher

Registram as obrigações decorrentes obrigações trabalhistas, originárias de empenhos processados não pagos até 31/12/2021.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Encargos Sociais a Pagar		
INSS	71.115,51	87.517,71
FGTS	40.499,22	49.692,85
PIS a Recolher	6.704,94	8.258,80
<b>Total</b>	<b>118.319,67</b>	<b>145.469,36</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 13.2 Consignações em Folha De Pagamento

Valores a pagar decorrentes de obrigações fiscais de curto prazo, de empréstimos consignados em folha e mensalidades associativas retidas dos funcionários do CRA-RJ.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Consignações em folha de pagamento	117.646,82	135.969,62
<b>Total</b>	<b>117.646,82</b>	<b>135.969,62</b>

### 14. Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo

Valores a pagar decorrentes da contratação junto a fornecedores pela aquisição de materiais e/ou serviços inscritos em restos a pagar, ou seja, valores originários de compromissos assumidos para o desempenho das atividades administrativas, os quais serão pagos no exercício seguinte.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fornecedores Nacionais	63.852,58	312.418,67
Credores Nacionais	11,595,60	-
<b>Total</b>	<b>75.448,18</b>	<b>312.418,67</b>

### 15. Obrigações Fiscais de Curto Prazo

Valores a pagar decorrentes de obrigações fiscais de curto prazo retidas sobre notas fiscais e de impostos e contribuições retidos de serviços de terceiros – pessoa física os quais serão pagos no exercício seguinte.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	171,77	256,60
<b>Total</b>	<b>171,77</b>	<b>256,60</b>

### 16. Obrigações de Repartição a Outros Entes

As Transferências Legais são decorrentes de obrigações com o Conselho Federal de Administração(cota parte relativa ao mês de dezembro de 2020), inscritos em restos a pagar.

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cota-Parte do CFA a Repassar	202.217,41	300.308,99
<b>Total</b>	<b>202.217,41</b>	<b>300.308,99</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### 17. Demais Obrigações a Curto Prazo

Registra os valores decorrentes de pagamentos em duplicidade a serem ressarcidos ou depósitos que não puderam ser identificados na época de seu recebimento e valores restituíveis de caução.

ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Valores Restituíveis	2.791,50	-
Depósitos de Diversas Origens	521.464,75	507.989,71
<b>Total</b>	<b>524.256,25</b>	<b>507.989,71</b>

### 18. Provisões a Longo Prazo

#### 18.1 Provisões para Riscos Trabalhistas e Cíveis

A Entidade é parte em determinados processos oriundos do curso normal de seu funcionamento, para os quais foram constituídas provisões baseadas no Relatório de Passivos Contingentes da Assessoria Jurídica do CRA-RJ, para processos cuja probabilidade de perda foi avaliada como provável.

ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Provisão para Riscos Trabalhistas	47.000,00	16.078,63
Provisão para Riscos Cíveis	450.300,00	409.020,00
<b>Total</b>	<b>497.300,00</b>	<b>425.098,63</b>

Ainda de acordo com o parecer da Assessoria Jurídica, o CRA-RJ possuía em 31/12/2021 o valor de R\$ 984.228,44 (novecentos e oitenta e quatro mil, dízimos e vinte e oito reais e quarenta e quatro centavos) decorrentes de Indenizações Cíveis/ Verba Sucumbencial e o valor de R\$ 205.253,36 (duzentos e cinco mil, duzentos e cinquenta e três reais e trinta e seis centavos) decorrentes de indenizações trabalhistas, cuja avaliação dos assessores legais da Entidade aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou esse montante nas demonstrações contábeis, apenas divulgando em notas explicativas.

### 19. Patrimônio Líquido

	2021	2020
<b>Patrimônio Social</b>		
Ajustes de Exercícios Anteriores	(17.088.893,42)	-
Resultados Acumulados	54.934.887,32	38.789.290,57
Do Exercício	16.145.596,75	(302.221,61)
De Exercícios Anteriores	38.789.290,57	39.091.512,18
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>37.845.993,90</b>	<b>38.789.290,57</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

No encerramento do exercício foi realizado levantamento de todos os créditos a receber de exercícios anteriores e dívida ativa e identificado que em exercícios anteriores foram reconhecidos a menor, procedendo assim os devidos ajustes do montante a receber. Uma vez que esses créditos em aberto deveriam ter sido reconhecidos em exercícios anteriores, o procedimento foi registrar em ajustes de exercícios anteriores, no Patrimônio Líquido.

O superávit patrimonial do exercício de 2021 está explicado na nota explicativa nº 21 (Resultado Patrimonial).

### 20. Despesas por natureza

Classificação por natureza	2021	2020
Depreciação e amortização	612.026,00	638.056,09
Despesas com pessoal	8.824.707,30	9.553.156,41
Despesas com contratação de terceiros	2.850.542,65	3.950.379,86
Impostos, taxas e contribuições	3.520.621,72	3.558.548,21
Outras despesas	6.421.842,58	13.433.235,45
<b>Total</b>	<b>22.229.740,25</b>	<b>31.133.376,02</b>

### 21. Resultados orçamentário, patrimonial e financeiro

Resultado Patrimonial	2021	2020
Variação Patrimonial Aumentativa (Receita)	38.375.337,00	30.831.154,41
(-) Variação Patrimonial Diminutiva (Despesa)	(22.229.740,25)	(31.133.376,025)
(=) Resultado Patrimonial apurado	<b>16.145.596,75</b>	<b>(302.221,61)</b>

A diferença patrimonial correspondente ao montante de R\$ 16.145.596,75 (dezesseis milhões, cento e quarenta e cinco mil, quinhentos e noventa e seis reais e setenta e cinco centavos) ocorreu em virtude do reconhecimentos de créditos tributários do exercício, assim como suas devidas correções monetárias de períodos anteriores não reconhecidos e que não foi possível identificar o período de suas correções além das arrecadações normais do exercício.





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Resultado Orçamentário</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Receita Orçamentária Arrecadada	17.581.566,67	17.723.498,44
(-) Despesas Empenhadas	(16.360.843,99)	(18.054.212,36)
(=) Resultado Orçamentário Apurado	<b>1.220.722,68</b>	<b>(330.713,92)</b>

O CRA-RJ conseguiu reduzir as despesas orçamentárias em 11,85% no exercício de 2021, porém a receita arrecadada ficou 5,27% a menor do que o previsto para arrecadação, conforme dotação orçamentária após reformulações. Contudo, mesmo não alcançando a arrecadação prevista o CRA-RJ conseguiu obter um resultado orçamentário superavitário em R\$ 1.220.722,68 proveniente de medidas de contingenciamento.

<b>Resultado Financeiro</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
(+) Ativo Financeiro	2.669.930,24	920.997,27
(-) Passivo Financeiro	(2.380.796,93)	(2.642.208,33)
(=) Resultado Financeiro Apurado	<b>289.133,31</b>	<b>(1.721.211,06)</b>

O superávit financeiro correspondente ao montante de R\$ 289.133,31 (duzentos e oitenta e nove mil, cento e trinta e três reais e trinta e um centavos) ocorreu em virtude do aumento nas arrecadações e contingenciamento das despesas.

Leocir Dal Pai  
Presidente do CRA-RJ  
CRA-RJ nº 20-28403

Cont. Rodrigo Lagasse Dias  
Contador do CRA-RJ  
CRC-ES nº 018993/O-9



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO VIII – CONCILIAÇÕES BANCÁRIAS**

<b>Banco:</b> Brasil		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 62851-4																									
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo: R\$ -</b>																									
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$ -</b>		<b>DEDUZIR</b>																									
<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>																									
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bloqueio</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>2 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>3 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>4 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>5 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>6 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Bloqueio	Valor	1 dias	R\$ -	2 dias	R\$ -	3 dias	R\$ -	4 dias	R\$ -	5 dias	R\$ -	6 dias	R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nº Cheques</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> </tbody> </table>			Nº Cheques	Valor		R\$ -		R\$ -		R\$ -
Bloqueio	Valor																												
1 dias	R\$ -																												
2 dias	R\$ -																												
3 dias	R\$ -																												
4 dias	R\$ -																												
5 dias	R\$ -																												
6 dias	R\$ -																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
Nº Cheques	Valor																												
	R\$ -																												
	R\$ -																												
	R\$ -																												
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Data</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Data	Valor													<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<table border="1"> <tbody> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>						
Data	Valor																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>																										
<b>R\$ -</b>			<b>R\$ -</b>																										

Quadro 7 - Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 62851-4

<b>Banco:</b> Brasil		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 62852-2																									
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo: R\$ 26.806,33</b>																									
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$ -</b>		<b>DEDUZIR</b>																									
<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>		<b>R\$ -</b>																									
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bloqueio</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>2 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>3 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>4 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>5 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>6 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Bloqueio	Valor	1 dias	R\$ -	2 dias	R\$ -	3 dias	R\$ -	4 dias	R\$ -	5 dias	R\$ -	6 dias	R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nº Cheques</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> </tbody> </table>			Nº Cheques	Valor		R\$ -		R\$ -		R\$ -
Bloqueio	Valor																												
1 dias	R\$ -																												
2 dias	R\$ -																												
3 dias	R\$ -																												
4 dias	R\$ -																												
5 dias	R\$ -																												
6 dias	R\$ -																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
Nº Cheques	Valor																												
	R\$ -																												
	R\$ -																												
	R\$ -																												
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Data</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Data	Valor													<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<table border="1"> <tbody> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>						
Data	Valor																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																												
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>																										
<b>R\$ 26.806,33</b>			<b>R\$ 26.806,33</b>																										

Quadro 8 - Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 62852-2



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Banco:</b> Brasil		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 63318-6	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>			<b>dez/21</b>	<b>Saldo:</b>	<b>R\$ -</b>
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b>		<b>R\$ -</b>
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>			<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>		
<u>Bloqueio</u>	<u>Valor</u>		<u>Nº Cheques</u>	<u>Valor</u>	
1 dias	R\$ -			R\$ -	
2 dias	R\$ -			R\$ -	
3 dias	R\$ -			R\$ -	
4 dias	R\$ -				
5 dias	R\$ -				
6 dias	R\$ -				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>				
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u>	<u>Valor</u>				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>		<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>		
<b>R\$ -</b>			<b>R\$ -</b>		

Quadro 9 - Conciliação bancária – Banco do Brasil Conta: 63318-6

<b>Banco:</b> Caixa Econômica Federal		<b>Agência:</b> 228		<b>Conta:</b> 238-5	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>			<b>dez/21</b>	<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 3.031,08</b>
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b>		<b>R\$ -</b>
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>			<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>		
<u>Bloqueio</u>	<u>Valor</u>		<u>Nº Cheques</u>	<u>Valor</u>	
1 dias	R\$ -			R\$ -	
2 dias	R\$ -			R\$ -	
3 dias	R\$ -			R\$ -	
4 dias	R\$ -				
5 dias	R\$ -				
6 dias	R\$ -				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>				
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u>	<u>Valor</u>				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>		<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>		
<b>R\$ 3.031,08</b>			<b>R\$ 3.031,08</b>		

Quadro 10 - Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal Conta: 238-5



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Banco:</b> Santander		<b>Agência:</b> 367		<b>Conta:</b> 1300001572	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 0,80</b>
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	
		<b>R\$</b>	<b>-</b>		
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>			<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>		
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>			<u>Nº Cheques</u> <u>Valor</u>		
1 dias R\$ -			R\$ -		
2 dias R\$ -			R\$ -		
3 dias R\$ -			R\$ -		
4 dias R\$ -			R\$ -		
5 dias R\$ -			R\$ -		
6 dias R\$ -			R\$ -		
Total R\$ -			R\$ -		
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u> <u>Valor</u>					
Total R\$ -					
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>		
<b>R\$ 0,80</b>			<b>R\$ 0,80</b>		

Quadro 11 - Conciliação bancária – Santander Conta: 1300001572

<b>Banco:</b> Brasil		<b>Agência:</b> 3010-4		<b>Conta:</b> 63318-6	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 27.511,95</b>
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	
		<b>R\$</b>	<b>-</b>		
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>			<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>		
<u>Bloqueio</u> <u>Valor</u>			<u>Nº Cheques</u> <u>Valor</u>		
1 dias R\$ -			R\$ -		
2 dias R\$ -			R\$ -		
3 dias R\$ -			R\$ -		
4 dias R\$ -			R\$ -		
5 dias R\$ -			R\$ -		
6 dias R\$ -			R\$ -		
Total R\$ -			R\$ -		
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u> <u>Valor</u>					
Total R\$ -					
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>		
<b>R\$ 27.511,95</b>			<b>R\$ 27.511,95</b>		

Quadro 12 - Conciliação bancária – Banco do Brasil (S. Público Auto) Conta: 63318-6



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Banco:</b> Brasil		<b>Agência:</b> 3010-4		<b>Conta:</b> 65455-8																											
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		dez/21		<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 2.602,43</b>																										
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>																										
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bloqueio</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>2 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>3 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>4 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>5 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>6 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Bloqueio	Valor	1 dias	R\$ -	2 dias	R\$ -	3 dias	R\$ -	4 dias	R\$ -	5 dias	R\$ -	6 dias	R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nº Cheques</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Nº Cheques	Valor		R\$ -		R\$ -		R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>
Bloqueio	Valor																														
1 dias	R\$ -																														
2 dias	R\$ -																														
3 dias	R\$ -																														
4 dias	R\$ -																														
5 dias	R\$ -																														
6 dias	R\$ -																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
Nº Cheques	Valor																														
	R\$ -																														
	R\$ -																														
	R\$ -																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Data</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Data	Valor							<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																			
Data	Valor																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>																												
<b>R\$ 2.602,43</b>			<b>R\$ 2.602,43</b>																												

Quadro 13 - Conciliação bancária – Banco do Brasil (S. Público Auto) Conta: 65455-8

<b>Banco:</b> Caixa Econômica Federal		<b>Agência:</b> 1327		<b>Conta:</b> Aplic. Auto. 996-8																											
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		dez/21		<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 0,01</b>																										
<b>ADICIONAR</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>																										
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bloqueio</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>2 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>3 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>4 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>5 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td>6 dias</td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Bloqueio	Valor	1 dias	R\$ -	2 dias	R\$ -	3 dias	R\$ -	4 dias	R\$ -	5 dias	R\$ -	6 dias	R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nº Cheques</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td></td><td>R\$ -</td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Nº Cheques	Valor		R\$ -		R\$ -		R\$ -	<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>
Bloqueio	Valor																														
1 dias	R\$ -																														
2 dias	R\$ -																														
3 dias	R\$ -																														
4 dias	R\$ -																														
5 dias	R\$ -																														
6 dias	R\$ -																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
Nº Cheques	Valor																														
	R\$ -																														
	R\$ -																														
	R\$ -																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Data</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> <tr><td><b>Total</b></td><td><b>R\$ -</b></td></tr> </tbody> </table>			Data	Valor							<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																			
Data	Valor																														
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>																														
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>																												
<b>R\$ 0,01</b>			<b>R\$ 0,01</b>																												

Quadro 14 - Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal (Aplic. Auto) Conta: 996-8





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Banco:</b> Brasil (Admin. Supremo)		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 62851-4	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo: R\$ 1.283.936,93</b>	
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>				<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>	
<u>Bloqueio</u>	<u>Valor</u>			<u>Nº Cheques</u>	<u>Valor</u>
1 dias	R\$ -				R\$ -
2 dias	R\$ -				R\$ -
3 dias	R\$ -				R\$ -
4 dias	R\$ -				
5 dias	R\$ -				
6 dias	R\$ -				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>				
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u>	<u>Valor</u>				
<b>Total</b>	<b>R\$</b>			<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>				<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ 1.283.936,93</b>				<b>R\$ 1.283.936,93</b>	

Quadro 15 - Conciliação bancária – Caixa Econômica Federal (Admin. Supremo) Conta: 62851-4

<b>Banco:</b> Brasil (Poupança-Ouro Diária)		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 62852-2	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>		<b>dez/21</b>		<b>Saldo: R\$ 2.299,72</b>	
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>DEDUZIR</b>	
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>				<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>	
<u>Bloqueio</u>	<u>Valor</u>			<u>Nº Cheques</u>	<u>Valor</u>
1 dias	R\$ -				R\$ -
2 dias	R\$ -				R\$ -
3 dias	R\$ -				R\$ -
4 dias	R\$ -				
5 dias	R\$ -				
6 dias	R\$ -				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>				
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u>	<u>Valor</u>				
<b>Total</b>	<b>R\$</b>			<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>				<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>	
<b>R\$ 2.299,72</b>				<b>R\$ 2.299,72</b>	

Quadro 16 - Conciliação bancária – Banco do Brasil (Poupança Ouro Diária) Conta: 62852-2



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)

Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064

Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

<b>Banco:</b> Brasil (Poupança-Ouro Diária)		<b>Agência:</b> 2234-9		<b>Conta:</b> 62852-2 (Var 96)	
<b>I - Saldo conforme extrato Banco em:</b>			<b>dez/21</b>	<b>Saldo:</b>	<b>R\$ 529,20</b>
<b>ADICIONAR</b>		<b>R\$ -</b>	<b>DEDUZIR</b>		<b>R\$ -</b>
<b>II - Importâncias depositadas e Bloqueadas</b>			<b>IV - Cheques emitidos e não compensados</b>		
<u>Bloqueio</u>	<u>Valor</u>		<u>Nº Cheques</u>	<u>Valor</u>	
1 dias	R\$ -			R\$ -	
2 dias	R\$ -			R\$ -	
3 dias	R\$ -			R\$ -	
4 dias	R\$ -				
5 dias	R\$ -				
6 dias	R\$ -				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>				
<b>III - Outras importâncias lançadas e não contabilizadas</b>					
<u>Data</u>	<u>Valor</u>				
<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>		<b>Total</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Saldo Final da Conciliação Bancária</b>			<b>Saldo Disponível conforme Razão Contábil</b>		
<b>R\$ 529,20</b>			<b>R\$ 529,20</b>		

Quadro 17 - Conciliação bancária – Banco do Brasil (Poupança Ouro Diária) Conta: 62852-2 (Var 96)



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### ANEXO IX – DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DE RESTOS A PAGAR

O demonstrativo de execução de Restos a Pagar demonstra as despesas empenhadas e não pagas até 31 de dezembro, distinguindo-se as processadas das não processadas, conforme art.36 da Lei 4.320/64. No encerramento de 2021 foi inscrito um montante de R\$ 721.170,34 em Restos a Pagar Processados e R\$ 184.607,18 em Restos a Pagar Não Processados.

Em Reais

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS					
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO			
DESPESA CORRENTE + DESPESA DE CAPITAL	1.201.474,99	905.777,52	1.200.105,05	1.369,94	905.777,52

### DEMONSTRATIVO ANALITICO DE RESTOS A PAGAR

#### PESSOAL A PAGAR (PROCESSADOS)

Favorecido	Valor
Salários a pagar referente a Dezembro de 2021	325.185,08
<b>TOTAL</b>	<b>325.185,08</b>

#### OBRIGAÇÕES SOCIAIS A PAGAR (PROCESSADOS)

Favorecido	Valor
INSS Patronal referente a Dezembro de 2021	71.115,51
FGTS sobre folha de pagamento referente a Dezembro de 2021	40.499,22
PIS/Empresa sobre folha de pagamentos referente a Dezembro de 2021	6.704,94
<b>TOTAL</b>	<b>118.319,67</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### FORNECEDORES A PAGAR (PROCESSADOS)

Número	Favorecido	Valor
7243	Frontier Serviços Especializado Ltda	7.921,26
7244	RENAPSI	6.574,89
7245	Verisure Brasil Monitoramento de Alarmes S.A	275,82
7246	Alterdata Tecnologia em Informática Ltda	686,96
7247	Alterdata Tecnologia em Informática Ltda	251,20
7248	Angel's Segurança e Vigilância	18.915,82
7249	Telemar Norte Leste S/A	972,79
7250	Light Serviços de Eletricidade S/A	109,12
7251	Light Serviços de Eletricidade S/A	3.078,35
7252	Light Serviços de Eletricidade S/A	109,12
7253	Light Serviços de Eletricidade S/A	16.960,53
7254	Águas do Rio 4 SPE S.A	199,46
7255	Águas do Rio 4 SPE S.A	199,46
7256	Águas do Rio 4 SPE S.A	1.792,37
7257	Águas do Rio 4 SPE S.A	199,46
7258	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	775,20
7259	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.094,40
7260	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.094,40
7261	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.231,20
7262	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.231,20
7263	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	319,20
7264	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	638,40
7265	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	775,20
7266	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.746,00
7267	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	638,40
7268	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	638,40
7269	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	319,20
7270	Conselho Regional de Administração do RJ – JETON	1.094,40
7207	Nubia Cristina dos Santos 08605116773	900,00
7220	Vogel Soluções em Telecom e Informática S.A	4.562,00
7225	Leonardo Ribeiro Fuerth	143,97
<b>TOTAL</b>	.....	<b>75.448,18</b>



## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### FORNECEDORES A PAGAR (NÃO PROCESSADOS)

Número	Favorecido	Valor
7200	Westech Soluções Avançadas em Informática Ltda.	7.660,00
7201	A L. Nogueira Comercio e Serviços	17.270,00
7202	BRQ Soluções em Informática S.A.	8.000,00
7203	Veronica Maria Ferreira de Azevedo	8.500,00
7205	RL Assessoria Contábil Ltda	6.973,85
7206	Hewlett Packard Brasil Ltda	4.203,09
7208	Eadtech Produtos e Serviços para Educação Editora S/A	14.552,00
7209	GRM Gestão Documental Ltda	680,69
7210	DF Turismo e Eventos Ltda ME	1.390,12
7211	Coopataxi C DE C E T Dos M A T DO R Janeiro Ltda	291,84
7212	CS & CS Comércio e Serviços Eireli	2.290,67
7213	Qinetwork Soluções Tecnológicas Ltda	7.374,20
7214	Elevadores Elbo Ltda	1.500,00
7215	Fattoria Web Consultoria	55.319,28
7216	Air Time RJ Ar Condicionado Ltda-EPP	3.405,67
7217	Mais Seg Saude e Segurança Ocupacional Eireli	1.315,75
7218	Intellyone Tecnologia & Serviços Ltda	4.421,68
7219	Clube de Diretores Lojistas do RJ	159,54
7221	Alvolaser Serviços de Impressão Limitada	792,56
7222	Eletrofrigor Pecas Ltda	50,00
7223	Eletrofrigor Pecas Ltda	1.204,99
7224	Emp Brasileira de Correios e Telégrafos	37.251,25
<b>TOTAL</b>	.....	<b>184.607,18</b>

### TRANSFERÊNCIAS LEGAIS (PROCESSADOS)

Favorecido	Valor
Cota-Parte ao Conselho Federal de Administração ref. a Dezembro de 2021	202.217,41
<b>TOTAL</b>	<b>202.217,41</b>

Tabela 13 – Dívidas e ônus reais





**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO X – ORÇAMENTO ANUAL**

Descrição	RECEITA									
	Dotação Inicial		Suplementação		Redução		Orçamento Final			
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>RECEITA</b>	<b>21.356.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.022.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>21.201.000,00</b>	<b>18.531.600,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.579.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.022.000,00</b>	<b>18.531.600,00</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA - MULTAS DE INFRAÇÃO	293.300,00	264.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	93.300,00	264.000,00
CONTRIBUIÇÕES - ANUIDADES	14.228.700,00	15.086.400,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.628.700,00	15.086.400,00
RECEITAS DE SERVIÇOS	1.472.600,00	1.262.300,00	0,00	0,00	0,00	539.000,00	0,00	0,00	933.600,00	1.262.300,00
FINANCEIRAS	1.001.500,00	569.000,00	0,00	0,00	0,00	530.000,00	0,00	0,00	471.500,00	569.000,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - SUBVENÇÕES	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	4.004.900,00	1.349.900,00	0,00	0,00	0,00	1.110.000,00	0,00	0,00	2.894.900,00	1.349.900,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	4.004.900,00	1.349.900,00	0,00	0,00	0,00	1.110.000,00	0,00	0,00	2.894.900,00	1.349.900,00
DÍVIDA ATIVA	4.002.900,00	1.348.100,00	0,00	0,00	0,00	1.110.000,00	0,00	0,00	2.892.900,00	1.348.100,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	2.000,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	1.800,00
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>30.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.000,00</b>
ALIENAÇÕES DE BENS	30.000,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
<b>SUPERÁVIT FINANCEIRO</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SUPERÁVIT FINANCEIRO	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XI – ORÇAMENTO ANUAL**

Descrição	DESPESA							
	Dotação Inicial		Suplementação		Redução		Orçamento Final	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>DESPESA</b>	<b>21.356.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>227.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.561.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.022.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>
<b>DESPEAS CORRENTES</b>	<b>20.921.000,00</b>	<b>18.509.600,00</b>	<b>227.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.192.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.955.600,00</b>	<b>18.509.600,00</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.399.700,00	7.387.000,00	0,00	500.000,00	2.000,00	0,00	7.397.700,00	7.887.000,00
REMUNERAÇÃO PESSOAL	5.705.400,00	5.702.500,00	0,00	612.000,00	2.000,00	0,00	5.703.400,00	6.314.500,00
ENCARGOS PATRONAIS	1.694.300,00	1.684.500,00	0,00	0,00	0,00	112.000,00	1.694.300,00	1.572.500,00
OUTRAS DESP. CORRENTES	8.282.100,00	6.534.700,00	2.400,00	0,00	1.784.800,00	515.000,00	6.499.700,00	6.019.700,00
BENEFÍCIOS A PESSOAL	2.706.900,00	2.357.500,00		0,00	430.900,00	500.000,00	2.276.000,00	1.857.500,00
USO DE BENS E SERVIÇOS	5.575.200,00	4.177.200,00	2.400,00	0,00	1.353.900,00	15.000,00	4.223.700,00	4.162.200,00
MATERIAL DE CONSUMO	311.700,00	271.800,00	0,00	60.000,00	126.100,00	0,00	185.600,00	331.800,00
DIÁRIAS	409.600,00	170.400,00	0,00	80.000,00	266.500,00	0,00	143.100,00	250.400,00
PASSAGENS	80.000,00	19.000,00	0,00	40.000,00	30.000,00	0,00	50.000,00	59.000,00
HOSPEDAGEM ALIMENTAÇÃO	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
DESPESA LOCOMOÇÃO	36.700,00	27.100,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	39.100,00	27.100,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS	4.735.200,00	3.674.900,00	0,00	0,00	929.300,00	195.000,00	3.805.900,00	3.479.900,00



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	E	489.800,00	484.800,00	199.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	688.800,00	481.800,00
DEMAIS DESP. CORRENTES		219.600,00	43.600,00	0,00	18.000,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	180.600,00	61.600,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - COTA PARTE CFA		4.157.100,00	3.675.300	0,00	0,00	367.000,00	0,00	0,00	0,00	3.790.100,00	3.675.300,00
FINANCEIRAS		372.700,00	384.200,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	398.700,00	384.200,00
JUROS E ENCARGOS		1.500,00	1.500,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	1.500,00
SERVIÇOS BANCÁRIOS		371.200,00	382.700,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394.200,00	382.700,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>		<b>435.000,00</b>	<b>360.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>368.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.400,00</b>	<b>360.700,00</b>
INVESTIMENTOS		235.000,00	50.000,00	0,00	0,00	168.600,00	0,00	0,00	0,00	66.400,00	50.000,00
OBRAS, INSTALAÇÕES REFORMAS	E	80.000,00	10.000,00	0,00	0,00	61.200,00	0,00	0,00	0,00	18.800,00	10.000,00
EQUIPAMENTOS MATERIAIS PERMANENTES	E	155.000,00	40.000,00	0,00	0,00	107.400,00	0,00	0,00	0,00	47.600,00	40.000,00
INVERSÕES FINANCEIRAS		200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS		200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XII – REALIZAÇÃO DA RECEITA**

Realização da Receita (Resumida)	Descrição	Orçamento (Dotações + Reformulações)		Receita Bruta (Total das Receitas Realizadas)		Diferença (Orçado - Arrecadado)	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021
		<b>RECEITA</b>	<b>19.022.000,00</b>	<b>18.559.600,00</b>	<b>17.723.498,44</b>	<b>17.581.566,67</b>	<b>1.298.501,56</b>
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>19.022.000,00</b>	<b>18.531.600,00</b>	<b>17.723.498,44</b>	<b>17.556.766,67</b>	<b>4.766,75</b>	<b>974.833,33</b>	
RECEITA TRIBUTÁRIA - MULTAS DE INFRAÇÃO	93.300,00	264.000,00	88.533,25	66.221,27	4.766,75	197.778,73	
CONTRIBUIÇÕES - ANUIDADES	14.628.700,00	15.086.400,00	14.917.520,81	14.930.470,99	-288.820,81	155.929,01	
RECEITAS DE SERVIÇOS	933.600,00	1.262.300,00	804.215,51	948.538,61	129.384,49	313.761,39	
FINANCEIRAS	471.500,00	569.000,00	438.626,02	484.024,42	32.873,98	84.975,58	
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - SUBVENÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.894.900,00	1.349.900,00	1.474.602,85	1.127.511,38	1.420.297,15	222.388,62	
DÍVIDA ATIVA	2.892.900,00	1.348.100,00	1.474.602,85	1.125.258,71	1.418.297,15	222.841,29	
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	2.000,00	1.800,00	0,00	2.252,67	2.000,00	(452,67)	



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
 Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
 Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XIII – EXECUÇÃO DAS DESPESAS**

Execução das Despesas (Resumida)											
Descrição	DESPESAS CORRENTES								Valores Pagos		
	Empenhada		Liquidada		RP não processados				2020	2021	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>18.004.960,02</b>	<b>16.360.378,50</b>	<b>18.004.960,02</b>	<b>16.175.771,32</b>	<b>0,00</b>	<b>184.607,18</b>	<b>18.004.960,02</b>	<b>15.454.600,98</b>			
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	7.234.778,29	7.477.372,48	7.234.778,29	7.477.372,48	0,00	0,00	7.234.778,29	7.146.084,47			
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	6.209.086,86	4.618.601,32	6.209.086,86	4.433.994,14	0,00	184.607,18	6.209.086,86	4.246.473,19			
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	487.712,90	378.637,90	487.712,90	378.637,90	0,00	0,00	487.712,90	378.637,90			
TRIBUTOS	487.712,90	0,00	487.712,90	0,00	0,00	0,00	487.712,90	0,00			
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	152.387,72	37.018,30	152.387,72	37.018,30	0,00	0,00	152.387,72	36.874,33			
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - COTA PARTE CFA	3.535.992,58	3.489.611,41	3.535.992,58	3.287.394,00	0,00	0,00	3.535.992,58	185.688,59			
FINANCEIRAS	385.001,67	359.137,09	385.001,67	359.137,09	0,00	0,00	385.001,67	359.137,09			
			<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>								
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>49.252,34</b>	<b>465,49</b>	<b>49.252,34</b>	<b>465,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.252,34</b>	<b>465,49</b>	<b>49.252,34</b>	<b>465,49</b>	
INVESTIMENTOS	49.252,34	465,49	49.252,34	465,49	0,00	0,00	49.252,34	465,49	49.252,34	465,49	
<b>TOTAL GERAL (DESPA CORRENTE + DESPESA DE CAPITAL)</b>	<b>18.054.212,36</b>	<b>16.360.843,99</b>	<b>18.054.212,36</b>	<b>16.176.236,81</b>	<b>0,00</b>	<b>184.607,18</b>	<b>16.852.737,37</b>	<b>15.455.066,47</b>	<b>16.852.737,37</b>	<b>15.455.066,47</b>	





## CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

### **ANEXO XIV - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS E DE BENS**

De acordo com o Art. 2º, parágrafo 7º, alínea "a" da Lei nº 8.730/93, regulamentado pelo inciso VIII do Art. 24 da Instrução Normativa nº 04, de 24 de dezembro de 1996, da Secretaria Federal de Controle, publicada no Diário Oficial da União nº 251, de 27 de dezembro de 1996, DECLARO, que os Agentes Responsáveis, os Membros da Diretoria Executiva e do Plenário, bem como o encarregado do Setor Financeiro, deste Conselho, estão em dia com a exigência de apresentação da DECLARAÇÃO de Rendimentos e de Bens, estando as mesmas arquivadas neste Regional, conforme exigências do Art. 4º da referida lei.

DECLARO ainda, que os mesmos se encontram em dia com o pagamento das anuidades devidas a este Conselho Regional.

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2022.

**Adm. Luiz Miller de Oliveira**  
**Chefe da Assessoria de Recursos Humanos**  
**CRA/RJ Nº20-25898**



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XIX**

**PARECER DA COMISSÃO PERMANENTE DE ANÁLISE DE CONTAS - CPAC**

Os abaixo assinados membros da Comissão Permanente de Análise de Contas deste CRA/RJ, vem declarar pelo presente que examinaram o Relatório de Gestão, Balancetes e Balanços referente ao exercício de 2021, achando-os em ordem e confeccionados de acordo com a legislação vigente, opinando favoravelmente à aprovação dos referidos documentos pelo Plenário deste CRA/RJ.

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2022.

**Adm. Paulo Roberto de Abreu Hollanda**  
Coordenador da CPAC  
CRA-RJ nº 01-09787

**Adm. Clésio Guimarães faria**  
Membro da CPAC  
CRA-RJ nº 01-11764

**Adm. Josué José da Silva**  
Membro da CPAC  
CRA-RJ nº 20-24010



**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XVI**

**DEMONSTRATIVO DAS AÇÕES DE REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA E FÍSICA**

<b>DADOS DE PESSOAS FÍSICAS</b>	<b>TOTAIS</b>
Registros Ativos	51.428
Registros Quites	26.971
Registros Licenciados	2.988
Registros Cancelados	37.562
Registros Transferidos	1.442

<b>DADOS DE PESSOAS JURÍDICAS</b>	<b>TOTAIS</b>
Registros Ativos	5.494
Registros Quites	2.201
Registros Cancelados	5.344
Registros Transferidos	-



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO DE JANEIRO / **CRA-RJ**

Autarquia Federal de fiscalização profissional (Lei nº4.769/65)  
Rua Professor Gabizo, 197, Ed. Belmiro Siqueira, Tijuca – Rio de Janeiro/RJ CEP 20271-064  
Tel: 21-3872-9550 – E-mail: secretaria@cra-rj.org.br - Site: www.cra-rj.org.br

**ANEXO XV**

**DEMONSTRATIVO DAS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO**

<b>COLETA DE DADOS – EXERCÍCIO 2021</b>	
OFÍCIOS FEP	2453
OFÍCIOS PF	415
OFÍCIOS PJ	2038
INTIMAÇÕES PF	0
INTIMAÇÕES PJ	5
AUTOS LAVRADOS PF	2
AUTOS LAVRADOS PJ	302
NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PF	5
NOTIFICAÇÕES EMITIDAS PJ	34
PROCESSOS NOVOS PF	416
PROCESSOS NOVOS PJ	2273
PROCESSOS EM ANDAMENTO	0
REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PF	115
REGISTROS ORIUNDOS DA FISCALIZAÇÃO PJ	468