



## 1. PRESENCAS:

### 1.1. Conselheiros Titulares:

Adm. Wallace de Souza Vieira – Presidente  
Adm. Carlos Roberto Fernandes de Araujo – VP de Administração e Finanças  
Adm. Elizabeth da Costa Bastos – VP de Planejamento e Desenvolvimento Institucional  
Adm. Antonio Rodrigues de Andrade – VP de Educação, Estudos e Pesquisas  
Adm. Leocir Dal Pai – VP de Registro Profissional  
Adm. Francisco Carlos Santos de Jesus – V.P. de Fiscalização  
Adm. Agamênom Rocha Souza  
Adm. César José de Campos  
Adm. Mara Darcy Biasi Ferrari Pinto  
Adm. Reginaldo Souza de Oliveira  
Adm. Renata Motta Vasconcellos  
Tecnólogo Waldir Irineu da Silva Junior

### 1.2. Conselheiros Suplentes:

Adm. Elioneide de Souza Silva Venâncio  
Adm. Fernanda Maria Spinelli Tauil Rodrigues  
Adm. Firmino Sousa Carneiro  
Adm. Reinaldo Faissal  
Adm. Paulo Roberto de Abreu Hollanda

### 1.3. Outras Presenças:

Marinei de Souza Soares – Secretariando o Plenário  
Adm. Leonardo Ribeiro Fuerth – Superintendente Geral do CRA-RJ  
Adv. Claudia Souza – Assessora Técnica Jurídica  
Adm. Paulo Cesar Carvalho Coelho – Coordenador do Setor de Fiscalização  
Adm. Rômulo César Pontes Fidelis – Coordenador de TI  
Kátia Biaia – Chefe da Assessoria de Comunicação do CRA-RJ  
Ana Maria Martins – Coordenadora do Setor de Registro do CRA-RJ

## 2. PROVIDÊNCIAS E DELIBERAÇÕES:

### 2.1. Abertura:

Aberta a sessão pelo Presidente do CRA-RJ, Conselheiro Adm. Wallace de Souza Vieira, que inicialmente saudou os Conselheiros Suplentes presentes e os funcionários que assistem a esta sessão.

### 2.2. Apresentação do Balancete do CRA-RJ de outubro de 2019:

O Conselheiro Agamênom Rocha Souza, Presidente da Comissão Permanente de Tomada de Contas (CPTC) do CRA-RJ, fez uma detalhada apresentação dos resultados observados nos demonstrativos contábeis que apontam as receitas, despesas e fluxo de caixa do CRA-RJ, tendo como referência o dia 30/09/2019. Aprovado por maioria, pelo Plenário do CRA-RJ, o balancete de outubro de 2019 do CRA-RJ, com o voto contrário do Conselheiro Reginaldo Souza de Oliveira.

**2.3. Desligamento de membro da Comissão Especial de Governança Corporativa do CRA-RJ:**

Aprovado, por unanimidade, pelo Plenário do CRA-RJ, o desligamento, a pedido, da Adm. Elaine Aparecida Lima Cardoso, como membro da Comissão Especial de Governança Corporativa do CRA-RJ.

**2.4. Agendamento das próximas sessões plenárias:**

Aprovado, por unanimidade, pelo Plenário do CRA-RJ, o agendamento das próximas sessões plenárias do CRA-RJ para 03, 10 e 17 de dezembro de 2019; e 07, 14 e 28 de janeiro de 2020.

**2.5. Relato de processos de registro e de fiscalização:**

Após a devida análise, discussão e apresentação dos votos dos respectivos Conselheiros relatores foram aprovados pelo plenário, os relatos proferidos em 07(sete) processos nesta sessão, sendo 01 (um) processo do Conselheiro Carlos Roberto Fernandes de Araujo, 02(dois) processos do Conselheiro César José de Campos, 01(um) processo da Conselheira Renata Motta Vasconcellos, 01(um) processo do Conselheiro Agamêmnom Rocha Souza, 01(um) processo do Conselheiro Leocir Dal Pai e 01(um) processo do Conselheiro Reginaldo Souza de Oliveira.

**2.6. Relato da Assembleia de Presidentes de Belém(PA):**

O Presidente do CRA-RJ relatou sobre a sua participação na Assembleia de Presidentes dos CRAs que ocorreu em Belém (PA) nos dias 21 e 22/11/2019, com a concomitante inauguração da nova sede do CRA-PA. Disse que teve a oportunidade de discorrer a respeito de dois pleitos do CRA-RJ ao CFA, um sobre a reforma da resolução normativa que concede o registro remoto; e outro a respeito da necessidade de proteção ao direito dos profissionais de Administração de atuarem no campo da gestão ambiental. O Presidente do CRA-RJ espera que ambos os pedidos sejam considerados na próxima sessão plenária do CFA que acontece em 5 e 6 de dezembro de 2019.

**2.7. Apresentação da Emenda Aditiva nº 1841, à MP 906/2019:**

O Presidente do CRA-RJ deu a notícia que o Deputado Tiago Mitraud apresentou emenda aditiva à Medida Provisória nº 905/2019, revogando os Artigos 3º, 4º, 14 e 15 da Lei nº 4.769, de 09 de setembro de 1965, o que significaria o fim da obrigatoriedade do registro profissional e de empresas junto aos CRAs; além do parlamentar propor a mesma medida em relação aos economistas e profissionais de relações públicas. Entende, o Presidente do CRA-RJ, que o CFA dará o tratamento adequado a essa iniciativa do deputado, realizando articulações com a frente parlamentar da Administração para que essa emenda aditiva não prospere.

**2.8. Ação de fiscalização específica sobre Administradora de Condomínios:**

A pedido do Presidente do CRA-RJ, o Conselheiro Francisco de Jesus, Vice-presidente de Fiscalização Profissional do CRA-RJ, elaborará um plano de ação para dar o tratamento adequado ao banco de dados de empresas da área de Administração de Condomínios que o CFA enviou a cada CRA.

**2.9. Aprovação da Prestação de 2018 do CRA-RJ:**

Acusado recebimento de ofício do CFA por meio do qual o Plenário do CFA, em sua 16ª reunião, realizada em 24/10/2019, deliberou pela regularidade das Contas do CRA-RJ, correspondentes ao exercício de 2018. O Presidente do CRA-RJ, em decorrência, parabenizou a gestão de 2018, nas pessoas dos Conselheiros Leocir Dal Pai e Jorge Humberto Moreira Sampaio, que ocuparam a Presidência do CRA-RJ em 2018.

**2.10. Solicitação de informações – TCU – Estratégia Nacional de Prevenção à Fraude e a Corrupção:**

Acusado o recebimento de e-mail circular da Secex-RJ, intitulado 'Solicitação de informações - TCU - Estratégia Nacional de Prevenção à Fraude e à Corrupção', em que o TCU solicita dados do CRA-RJ para dar início a um trabalho de estratégia de prevenção à corrupção. Tal levantamento, destinado a avaliar a suscetibilidade a fraude/corrupção das organizações públicas localizadas naquele estado, baseia-se: (i) na determinação do poder de compra/regulação de suas instituições federais, estaduais e municipais; (ii) na comparação do poder de cada organização com sua aderência às boas práticas de combate a fraude/corrupção; e (iii) em normativos e referenciais nacionais e internacionais, com o objetivo de propor melhorias para a aplicação de boas práticas. Os órgãos e entidades participantes da Estratégia buscam agora aperfeiçoar sua governança e sua gestão com as sugestões apresentadas. Em 2019-2020, será adotada, por todas as Redes de Controle nos estados, a Estratégia Nacional de Prevenção à Corrupção. Na verdade, trata-se de uma consultoria gratuita para todos aqueles órgãos e entidades que vierem a participar, em que serão apontados cuidados para que se previnam fraudes e corrupção na Administração. A participação nessa Estratégia será voluntária e almeja-se que todos os órgãos e entidades federais, estaduais e municipais a ela adiram, conclui o documento da Secex-RJ. A Conselheira Elizabeth Bastos, chamou a atenção para a obediência à Lei Geral de Proteção de Dados, no caso dos Portais Transparências, que devem preservar determinados dados dos funcionários.

**2.11. Minuta de Projeto de Lei para a Criação e Estruturação do Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração do Quadro dos Profissionais de Gestão Governamental de Maricá/RJ:**

O Presidente do CRA-RJ enviou ofício à Prefeitura de Maricá, manifestando-se em relação à minuta de Projeto de Lei daquele município que visa a criação e estruturação do seu Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração do Quadro dos Profissionais de Gestão Governamental. O CRA-RJ se posicionou relativamente aos seguintes cargos: (1) **Administrador Público** - A formação em Gestão Pública se dá no nível dos cursos de graduação tecnológica (CST) e portanto não podem ser, os seus egressos, equiparados aos Bacharéis em Administração ou em Administração Pública. Desta forma, solicitamos que apenas estes sejam objeto de provimento do cargo de Administrador Público; (2) - **Analista de Finanças Públicas** - O amplo campo de Finanças Públicas é legalmente franqueado à atuação dos Administradores, conforme pode-se inferir pelos dispostos na Lei 4769/65, no Decreto 61934/67 e, ainda, pelas próprias atribuições descritas para o cargo em questão na referida tabela B. Desta forma, solicitamos que os Bacharéis em Administração e em Administração Pública sejam adicionados no processo de seleção para o cargo de Analista de Finanças Públicas; (3) - **Especialista de Políticas Públicas e Gestão Governamental** - O exercício legal da Gestão Governamental é privativo dos Administradores e dos Administradores Públicos, sendo eles capazes de realizar a formulação, implantação e controle dos projetos e processos descritos nas atribuições do cargo em tela. A eventual ampliação do processo seletivo para quaisquer portadores de diplomas de nível superior, além do aspecto ilegal, submeteria a máquina pública da Prefeitura de Maricá a riscos



relacionados à ineficiência e ineficácia por parte de pessoas que não possuem as competências adequadas ao cumprimento da missão do cargo; (4) - **Analista de Planejamento Orçamentário** - A formação em Gestão Pública se dá no nível dos cursos de graduação tecnológica (CST) e portanto não podem ser, os seus egressos, equiparados aos Bacharéis em Administração ou em Administração Pública. Já os diplomados em Ciências Atuariais não possuem registro profissional em qualquer Conselho Profissional, além de não possuírem plena aderência com as atribuições descritas na tabela D. Desta forma, solicitamos que apenas os Bacharéis em Administração ou em Administração Pública e os Tecnólogos em Gestão Pública sejam objeto de provimento do cargo de Analista de Planejamento Orçamentário.

#### **2.12. Relato da reunião sobre registro, fiscalização e cobrança**

O Presidente do CRA-RJ informou que realizou na semana passada, acompanhado do Conselheiro Carlos Roberto Fernandes Araujo, Vice-presidente de Administração e Finanças do CRA-RJ, uma reunião com colaboradores do CRA-RJ para tratar de assuntos relacionados à cobrança, registro e fiscalização do CRA-RJ. Com a palavra, a Assessora de Relações Especiais da Presidência do CRA-RJ, Berenice Lima Lima, informou que o Conselho vem realizando cobranças administrativas, inclusive por boletos bancários, desde abril de 2019, totalizando sete diferentes tipos de cobranças, além das teimosinhas que são enviadas automaticamente por e-mail e SMS; disse que a atualização de capital social de PJ será realizada no mês de dezembro, tendo em vista a tabela de exportação que é cobrada do CRA-RJ, ao mesmo tempo em que será realizada a pesquisa de pessoas físicas falecidas para serem desativados no cadastro do CRA-RJ; disse ainda que é necessária a reestruturação do Núcleo de Captação e Registro do CRA-RJ; e que há aproximadamente 1.100 empresas registradas no CRA-RJ que não possuem Responsáveis Técnicos (RT), empresas essas que estão sendo intimadas em relação ao necessário provimento de um RT; e concluiu dizendo que é necessária a reestruturação dos ENCADs, para maior atratividade dos profissionais de cada região, bem como a revisão do convênio com as IES do RJ.

#### **2.13. Relato da reunião da Câmara de Planejamento e Desenvolvimento Institucional do CRA-RJ:**

A Conselheira Elizabeth Bastos apresentou uma síntese dos assuntos discutidos na reunião de 9/11/2019 da Câmara de Planejamento e Desenvolvimento Institucional do CRA-RJ, por ela presidida e que contou com a presença do Presidente do CRA-RJ, Wallace Vieira; dos Conselheiros Cesar Campos, Francisco de Jesus, Carlos Roberto Araujo, Leocir Dal Pai, Mara Biasi, Elioneide Venâncio, Rosangela Arruda, Paulo Roberto de Abreu Hollanda e Reinaldo Faissal; e dos funcionários Adm. Leonardo Fuerth Fuerth, Berenice Lima e Adm. Marta Almeida. *A reunião foi aberta pelo Presidente do CRA-RJ que chamou a atenção para a necessidade do CRA-RJ promover novos eventos e serviços em 2020, com olhar inclusive para o interior do RJ. Em seguida se ausentou para outros compromissos. A Cons. Elizabeth Bastos falou da necessidade de pesquisas que revelem o perfil dos registrados no interior do RJ; da importância dos contatos das Casas do Administrador com as IES para captação de registros; da necessidade de vídeos institucionais; tudo isso com respaldo no Orçamento de 2020. Distribuiu aos presentes a atual distribuição geográfica das PF e PJ*



pelos municípios do RJ. O Cons. Carlos Roberto Araujo falou dos contingenciamentos que foram programados no Orçamento de 2020, exercício em que os recursos ainda estão limitados, exigindo austeridade da gestão. A Cons. Elizabeth Bastos falou que as áreas de Registro e Fiscalização devem se valer do Núcleo de Captação e Retenção, criado no CRA-RJ com duas jovens aprendizes supervisionadas pela Adm. Ana Cristina, para a atualização cadastral dos registrados. Berenice Lima falou que será interessante a oferta de algum benefício para quem promover a atualização cadastral. Solicitou ainda que as fichas de participação em eventos do CRA-RJ sejam cruzadas com o cadastro. O Cons. Leocir disse que o Clube de Serviços do CRA-RJ precisa ser ampliado; e que está visitando empresas de Niterói com esse objetivo. Berenice Lima disse que a Comunicação do CRA-RJ produziu um novo material para a campanha de ampliação do Clube de Serviços. A Cons. Elizabeth Bastos solicitou que as PJ registradas no CRA-RJ sejam discriminadas por tipo de atividade e faixa de capital social, por cada região do RJ, de modo que os representantes das Casas do Adm possam conhecê-las. Adm. Marta Almeida disse que o antigo modelo de convênio do Clube de Serviços era mais eficiente do que o atual, por gerar proximidade entre as partes interessadas. O Cons. Francisco de Jesus disse que a inadimplência é um grande problema e que a OAB adotou recentemente um novo modelo de negociação que ele apresentará em breve ao CRA-RJ; propôs ainda que os inadimplentes tenham acesso a benefícios mais atrativos nos cursos presenciais da UCADm. O Cons. Carlos Roberto Araujo disse que preocupa a queda de registrados e de adimplentes que tem como uma das causas o declínio nas matrículas do ensino superior e no ensino médio. O Cons. Leocir Dal Pai disse acreditar que a análise de processos de cancelamento e de licença de registro será melhor desempenhada por Conselheiros especializados em determinados segmentos de mercado, como ele que analisa os processos de egressos das forças armadas. Berenice Lima pediu que os Conselheiros analisem um maior leque de processos de cancelamento e de licença de registro que são deferidos nos setores, sem que subam para o Plenário. A Cons. Elizabeth Bastos disse que o Núcleo de Captação e Retenção de Registros de certa forma trabalha nessa linha de evitar as saídas dos registrados. O Cons. Cesar Campos disse que o importante é diagnosticar com a maior profundidade possível os problemas existentes no CRA-RJ, analisando-se as causas e consequências, para então se partir para a tomada de decisões. O Cons. Reinaldo Faissal pediu acesso aos dashboards do CRA-RJ. O Cons. Cesar Campos disse que o Clube de Serviços do CRA-RJ deve fazer parte de uma estratégia de vendas. A Cons. Elioneide disse que para todos os projetos considerados prioritários deve haver foco. A Cons. Elizabeth Bastos pediu a geração de um relatório das empresas fiscalizadas no interior do RJ. O Adm. Leonardo Fuerth disse que os projetos e ações devem ser planejados e institucionalizados; e que para isso é necessária a revisão da estrutura organizacional do CRA-RJ, de modo que setores e pessoas sejam designadas para as tarefas. O Cons. Cesar Campos resumiu que as prioridades, ao seu ver, são os projetos e ações voltados para a redução de inadimplência, redução dos desligamentos de registros, obtenção de mais registros e interiorização; sendo certo que tudo deverá ser feito com a alocação dos recursos disponíveis. Adm. Leonardo Fuerth disse que o crescimento vertiginoso das matrículas nos cursos de Gestão Tecnológica obriga o CRA-RJ a pensar em como atrain-los para o registro, compensando a queda 50% das matrículas nos cursos de



*Administração nos últimos 10 anos. O Cons. Cesar Campos pediu a apresentação de dados acerca dos atendimentos que são realizados nas Casas do Administrador e nas viagens do CRA-RJ Itinerante pelo interior. Adm. Marta Almeida disse que as Casas do Administrador foram idealizadas para palestras e cursos, mas que isso não se revelou efetivo ao longo do tempo, razão pela qual as suas estruturas foram reduzidas. A Cons. Elizabeth Bastos disse que os chefes do CRA-RJ devem ser treinados para um olhar mais gerencial dos dashboards. A Cons. Mara Biasi disse que os dashboards são úteis se utilizados, por isso corroborou que os colaboradores sejam treinados. A Cons. Elizabeth Bastos disse que é importante o CRA-RJ implantar um programa de metas e resultados; e que isso poderá mudar a cultura da casa, com foco em comunicação interna, punições, metas e recompensas. O Cons. Francisco disse que é necessária a definição de duas ou três prioridades a serem trabalhadas, haja vista as limitações de recursos e de estrutura do CRA-RJ. O Cons. Paulo Hollanda disse que é importante uma reformulação do PCS do CRA-RJ. Fim do relato da reunião da Câmara de Planejamento. A Conselheira Elizabeth Bastos disse que em breve outras metas de médio e longo prazos serão apresentadas pela Câmara de Planejamento e Desenvolvimento Institucional do CRA-RJ. A Conselheira Mara Biasi e o Conselheiro Carlos Roberto Fernandes Araujo elogiaram a condução da reunião pela Conselheira Elizabeth Bastos.*

**2.14. I Encontro dos Profissionais de Gestão em Turismo, em 12/12/19, promovido pela Comissão de Turismo do CRA-RJ:**

Informada a realização do I Encontro dos Profissionais de Gestão em Turismo, em 12/12/19, promovido pela Comissão de Turismo do CRA-RJ, no auditório do CRA-RJ. O Conselheiro Leocir Dal Pai pediu que sejam enviados convites aos cursos de Gestão Tecnológica em Turismo que funcionam no Estado do RJ.

**2.15. Aprovação da Ata da Sessão Plenária nº 4035 de 12/11/2019:**

Aprovada, por unanimidade, pelo Plenário do CRA-RJ, a ata da Sessão Plenária do CRA-RJ nº 4035 de 12/11/2019.

**2.16. Outros assuntos:**

- 2.16.1.** O Presidente do CRA-RJ parabenizou o Conselheiro Agamênom Rocha Souza pelo título de Cidadão Volta-redondense, em em solenidade na Câmara Municipal dos Vereadores de Volta Redonda, no dia 19/11/2019.
- 2.16.2.** A Conselheira Mara Biasi sugeriu a expedição de um certificado aos novos profissionais que se registrarem no CRA-RJ, expressando o pacto de parceria institucional entre as partes.
- 2.16.3.** O Presidente do CRA-RJ anunciou a chega do seu novo neto, Lucas Vieira, nascido em 21/11, na cidade de São Paulo, filho de Ursula Tosti Vieira e Leandro.
- 2.16.4.** A Conselheira Mara Biasi convidou a todos para o lançamento do livro e palestra sobre O Processo Orçamentário e a Vitalidade das Organizações Governamentais, de autoria do Prof. Armando Cunha, no dia 04/12 às 16h no auditório do CRA-RJ, em uma parceria entre Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA) e o CRA-RJ.
- 2.16.5.** O Conselheiro Cesar Campos elogiou a Conselheira Mara Biasi pela entrevista concedida a CRARJPlay no Programa Conversa Pública, falando sobre “O Papel do IBAM na Gestão Pública”.





- 2.16.6.** O Conselheiro Cesar Campos disse que a BR Distribuidora tem 192 Administradores empregados, grupo esse elegível para uma possível ação de apoio do CRA-RJ à recolocação, uma vez que há PDV em andamento naquela empresa.
- 2.16.7.** O Conselheiro Agamênom Rocha Souza disse que acompanha os ilustres pares nas referências elogiosas dirigidas à reunião da Câmara de Planejamento e Desenvolvimento Institucional do CRA-RJ, convocada e presidida pela eminente Conselheira Elizabeth Bastos no último dia 19 de novembro de 2019, com a finalidade maior de discutir a interiorização das ações do CRA-RJ, via Casas do Administrador. Aduziu que convidou e designou o insigne Conselheiro Reinaldo Faissal, membro da Câmara de Educação do CRA-RJ, da qual ele, Agamênom, é presidente, para representá-lo em mencionada reunião. Aproveitou a ocasião, também, para agradecer os aplausos de que foi alvo, logo na abertura desta Plenária, no que respeita à outorga, pela Câmara Municipal dos Vereadores de Volta Redonda, do Título de Cidadania Volta-redondense, o que muito lhe honrou e sempre honrará.
- 2.16.8.** O Conselheiro Antonio Andrade registrou a nomeação do Conselheiro Federal Wagner Siqueira para o Conselho de Administração do CIEE.
- 2.16.9.** A Conselheira Elizabeth Bastos registrou a realização, pela Comissão Especial de Administração de Serviços em Saúde do CRA-RJ, do IX Encontro de Administração em Saúde, na sede do Conselho, na próxima quarta-feira (27/11). O evento contará com as participações especiais do Adm. Wallace Vieira, presidente do CRA-RJ; da Adm. Fátima Ribeiro, coordenadora da Comissão Especial de Administração em Serviços de Saúde do CRA-RJ; e do Prof. João Becker, diretor do Departamento de Comunicação e Marketing da Associação de Hospitais do Estado do Rio de Janeiro (Aherj), entre outras autoridades da área. O tema central do Encontro é “Gestão de Redes de Atenção à Saúde – Transformação Organizacional e Geração de Valor” e contou as apresentações das palestras: “A Rede SUS”, com o Leonardo Carap, membro da Comissão Especial de Administração em Serviços de Saúde do CRA-RJ; “A rede de prestadores de uma Operadora de Planos de Saúde”, com o Adm. José Cleber Nascimento Costa, diretor administrativo do Grupo Notre Dame Intermédica; “A rede de hospitais federais de ensino sob gestão da EBSEH”, com o Coronel Eduardo Chaves Vieira, diretor vice-presidente da EBSEH; e “Uma Rede de Hospitais Privados”, com a médica oncologista Helidea de Oliveira Lima, diretora de Qualidade Assistencial da Rede D’Or São Luiz.

### 3. ENCERRAMENTO:

- 3.1.** A sessão foi encerrada pela Vice-presidente do CRA-RJ, com a lavratura da presente ata que vai assinada pelo Vice-Presidente de Administração e Finanças, Adm. Carlos Roberto Fernandes de Araujo e pelo Presidente, Adm. Wallace de Souza Vieira.

Adm. Carlos Roberto Fernandes de Araujo  
VP de Administração e Finanças  
CRA-RJ nº 01-04632

Adm. Wallace de Souza Vieira  
Presidente  
CRA-RJ nº 01-13247